

中国董酒

中国老八大名酒

国密工艺

百草入曲

百草入曲

国密配方

越品越香的传奇

巅峰之上，总流传下一段越品越香的传奇。历经无数岁月的磨砺，历经大师的潜心研究，汲取百家之长，融汇百草精华，开创中国白酒的一段董香传奇。



100多味本草，生长于云蒸霞蔚的云贵高原，饱吸天地灵气、日月精华，再经过有经验的技师严格筛选，去其糟粕，取其本草精华经过研碎后拌入稻米或小麦，再由人工踩曲，这种匀速而持续的运动，已坚守了几百年。

小曲配以100多味本草入小窖取酒醅，大曲配以10味本草入大窖取香醅，双醅串香，达到一个微量成分、酸碱度类似人体和谐的健康平衡点，再分级陈酿。

使董酒集小曲酒的柔绵醇和，与大曲的浓郁芳香于一体，酒体丰满协调，回味悠长。



精依所

董酒人对品质的坚守如同董香一样，微风过后留陈香。

为中华民族坚守出一段越品越香的百草「传奇」。



民族品牌 强势回归



北京大学校友企业

校友服务热线：010-62759713

刊首语 From the Editor

本刊物用较大的篇幅转载了汤一介与黄铁军两位教授的对话，并将其作为封面故事推荐给大家。两位老师，一位是哲学家，一位是数字媒体专家，一位是耄耋老者，一位生于 70 年代，而且巧合的是，汤先生的年龄正好是黄老师的两倍。校外的很多学者愿意把汤黄两位教授的忘年笔谈作为一个“文化事件”来解读，而且放在建设创新型国家和文化大繁荣的背景下来解读，颇有些象征性意义值得挖掘。可以预见的是，文化界对此事的关注还会持续，甚至有可能重燃自“五四”以来持续近百年的“科学与文化”的讨论。

而作为一本校友刊物，编者更愿意把这次对话理解为一“校园事件”或者更确切的说，是一种“北大现象”。这无疑是一次愉快的阅读体验，北大学者那兼修文理、汇通中西的风采跃然纸上，说不定会让你回忆起在北大求学时的某位老师、某场讲座，或一次再平常不过的课堂讨论。

1959 年 5 月，C.P. 斯诺在剑桥大学发表演讲，演讲的题目叫“两种文化”，在演讲中他提出，由于自然科学家与人文学者在教育背景、学术训练、研究对象、工具和方法论上的差别，使两者在文化的基本理念和价值判断上常常处于相互隔离甚至对立的位置。斯诺爵士进而批评剑桥大学，甚至整个西方世界，说：There seems then to be no place where the cultures meet. 斯诺的这次演讲后来引发了西方学术界的大讨论，这就是著名的“斯诺命题”。

斯诺认为，造成“两种文化”分裂的直接原因之一就是教育的专业化。其实这个问题早在老校长蔡元培先生执掌北大时就提出了，比斯诺还要早 40 年（这么说很有些“北大本位主义”的意味，但这个时间差的确存在）。蔡校长当年力主“融通文理”，并一针见血地指出：“文科之史学、文学均与科学有关，而哲学则全以自然科学为基础。乃文科学生，因与理科隔绝之故，直视自然科学为无用，遂不免流于空谈。理科各学，均与哲学有关，自然哲学，尤为自然科学之归宿，乃理科学生，以与文科隔绝之故，遂视哲学为无用，而陷于机械的世界观。”1918 年，蔡校长开始在北大试行文理融通，要求文科生必须兼修一门理科，理科生兼修一门文科。这个传统一直保持至今。当然，对于很多文科的校友来说，当年的高数考试要比枕头上的蟑螂恐怖一百倍。

95 年后的今天，汤黄两位教授的对话，把西方微观物理学的最新发现与东方儒家经典文献联系在一起。《礼记》是中国古代典章制度和思想文化的汇编，希格斯玻色子是由当今世界上最大、最先进、能量最高的粒子加速器探测到的新粒子。两个事物相隔了 2500 年。这巨大的时空跨度给了我们无限的想像空间。

两位教授的对话，不仅是现代物理学与经典儒学之间的对话，是科学与人文之间的对话，甚至是大学两大功能之间的对话。我们常说大学的功能在于“守正”与“创新”。钱理群先生在其《关于大学教育与北大传统》一文中对这两大功能有过深刻的阐释。先生说，大学担负着民族文化与人类文明的积淀与传承的任务。所以她是“保守的”；与此同时，大学还要对社会发展的既定形态，对已有的文化、知识体系，以至人类本身，作不断地反省、质疑与批判，成为“新学术、新思想、新文化的发源地”。所以她又是“革命性的”。保守性与革命性之间的张力、对话和平衡，勾勒出大学的轮廓，创造出丰富多彩的校园文化。

各位校友，很可能您跟我一样，难以理解微观世界里粒子之间的相互作用，也无法像汤先生那样博览儒家典籍。但我们却都曾在这座丰富的北大校园中学习和生活，浸沁于传统与现代、科学与人文、“守正”与“创新”、“保守”与“革命”的张力、对话和平衡之中，这也许就是我们所独有的、生生不息绵延不绝的“北大现象”吧。



李宇宁

主编：李宇宁



搏思会友
守正传论
助己达人

主办单位：北京大学校友会 北京大学教育基金会

出版发行：北京大学校友工作办公室

顾问（按姓氏笔画排名）

丁石孙 王德炳 朱善璐 许智宏 吴树青 吴志攀
李安模 迟惠生 闵维方 周其凤 罗豪才 陈文申
柯 杨 郝 斌 郝 平 海 闻

编委（按姓氏笔划排名）

王丽梅 王 宇 邓 娅 李宇宁 肖 渊
张向英 赵文莉 高 超

主 编 李宇宁

执行主编 王汝哲

责任编辑 曾婧娴

编 辑 王 恒 李存峰 乔淑芝 黄 贇 周建涛

贾竑扬 黄 莹 张 莹 赵 琰

学生记者 赵晋超 武宏琛 赵雅娇 任博雅 何滨柔

雒健晴 林起贤 王佳宁 翟莹熙 魏王笑天

摄影记者 李 森 黄 辰

发 行 白 帆

美 编 蔺 靖

商务运营 《北大人》发行与运营中心

运营总监 王 健

媒体伙伴：《哈佛商业评论》中文版、《生活速递》

本刊地址 北京大学理科五号楼 519 室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 <http://www.pku.org.cn>

征 稿

为了使《北大人》的内容更加丰富，形式更加多样，欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐。来稿一经刊用，将略付薄酬，以表谢忱。（所投稿件希望能附上相关照片，照片使用完毕我们会尽快返还）为提高办刊水准，扩大发行量，我们也欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅 100 元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身赠阅 1000 元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”

更 新

请将您个人联系信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）的变更及时告诉我们，请发邮件至 pkuaa@pku.edu.cn 或致电 010-62758419，传真 010-62763363

联系方式

通信地址：北京大学理科五号楼 517 室

邮政编码：100871

国内账号

户 名：北京大学教育基金会

人民币账号：0200004509014477781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：<http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp>

（封面题字：季羨林）

目录 Contents

05 读者来信

06 燕园新闻

09 封面故事

从论争走向对话：科学与儒学的新际遇

吴国盛：让科学回归人文

论儒学与普遍价值问题

北大科学与人文精神之争与历史使命

北大原校长周其凤谈北大文化与北大精神

31 图片故事

春雪润燕园

33 北大情事

从同学少年到白发伉俪

问渠哪得清如许，为有源头活水来

絮语情深

45 校友风采

马旭村：未知的科学世界让我兴奋而期待

叶潮：与众不同的人生哲学

商芳芳：平凡中的绚烂人生



57 两会中的校友

同学眼里的李克强

笃定淡然，自在行事—曾钊访谈录

李贤玉：铿锵玫瑰 巾帼尖兵

第十二届全国人大代表校友名录

第十二届全国政协委员校友名录

两会校友建言献策（摘录）

72 公告栏

73 创新创业扶持计划

北京大学启动创新创业扶持计划

“创业基础”课程：

为完善创新人才培养体系添砖加瓦

81 微言微语

83 未名文苑

未名湖记忆

情谊永在

苏锋，忠诚的国际友人

87 校友会动态

91 新书推介



“我是贵校校友朱静娴的女儿罗海燕。今年元月二十三日(农历正月十四)，我收到亲人转交的《北大人》2012年春季刊、秋季刊各一本，谢谢！我的妈妈朱静娴于2011年1月24日病逝，妈妈虽已远行，但她永远活在我们心中！2011年10月3日，我曾去信北京大学校友会，告知妈妈远行消息。北大岁月也是妈妈一生的珍藏，故我请求以北大人后代的名义参加‘我爱母校’捐赠，作为对妈妈永远的纪念，请予接纳！”

——罗海燕

编辑回复：感谢您的来信！我们为您的这份情谊深深感动，感谢您和母亲对北大的这份真情。母校岁月是您的母亲一生的珍藏，您的这份心意也将成为《北大人》永远的珍藏，伴我们一路前行。我们会不断努力，给大家更多的信息！

今儿下午猛然发现办公桌上摆着北京大学校友会寄来的《北大人》杂志，封面是“沉沙无意却成洲，只计耕耘莫问收”的厉以宁老师，还有“只求立世治学，无意升官发财”的怀念赵宝煦老师的文，“把卷仗剑走燕园”的雷声，还有新婚礼金献母校的80后小夫妻。惊喜，感恩。

——校友微博 揣兔_tryto

编辑回复：感谢您的关注！您的喜爱与支持是《北大人》不断前行的动力。我们会继续努力，认真揣摩与调整，不断给读者带去惊喜与感动。

在校友杂志上看到一篇关于厉以宁先生的专访，其中写到厉老师在1955年曾作过一些诗词表达自己的志向，对下面几句感触颇深：“心寂寂，念休休，沉沙无意却成洲。一生治学当如此，只计耕耘莫问收。”其实不单治学，任何事情可能都是这样，当看淡结果、享受过程时，反而能得到最好的结果

——校友微博 时间旅行志愿者

编辑回复：谢谢您的关注与支持！《北大人》改版以来，每季都以一位燕园大家作为封面人物进行专题报道。其中不仅包括生平介绍，我们更多能看到的是学者大师自己的人生感悟与治学经验。您提到的这一期我们还请厉老提供了昔日诗作。大家风范带给后辈启发与激励，是《北大人》的光荣与动力！

我以前收到过一本，后来就没再收到了，是不是一直寄到原地址浪费了？有没有更新地址的方法啊……

——校友微博 aepher

编辑回复：首先谢谢您的支持！您可以将您的姓名、院系、年级以及联系方式通过微博私信给校友会工作人员，我们会及时更新您的信息。敬请期待下期《北大人》！

10名北大校友当选2012年美国科学促进会会士

美国科学促进会于2012年11月30日公布了2012年会士名单，701名新会士中包括65名华裔，其中有10位北大校友，他们将于2013年2月16日在波士顿举行的年会中获得证书及象征杰出成就的蓝金玫瑰奖章。

成立于1848年的美国科学促进会是世界最大的非营利科学和工程专业组织，著名学术期刊《科学》杂志的主办者和出版者；以推动科学、工程和创新服务全人类为宗旨。

北京大学与洛杉矶加州大学签署“3+2”联合培养协议

1月4日，洛杉矶加州大学(UCLA) Henry Samuelli 工程与应用科学学院院长 Vijay K. Dhir 教授一行到访北京大学。北大信息科学技术学院院长、中国科学院院士梅宏教授，北京大学校长助理、副教务长、信息科学技术学院教授、北京大学-UCLA 理工联合研究所共同主任李晓明代表北京大学，Vijay K. Dhir 院长代表 UCLA，正式签署了《北京大学-洛杉矶加州大学“3+2”联合培养协议》。该协议作为《北京大学-洛杉矶加州大学国际合作主协议》的第四增补协议，约定了计算机科学、电子工程专业北京大学本科、洛杉矶加州大学硕士试行项目的执行，以促进双方教学方面的国际化合作与发展。



“马克思主义与中国文化协同创新中心”落户北京大学

1月5日上午，北京大学举行了“马克思主义与中国文化协同创新中心”成立仪式。该中心以北京大学为发起单位，联合了中共中央党校、教育部高等学校社会发展研究中心和北京师范大学三家在马克思主义与中国文化相关领域基础扎实、实力雄厚的思想与学术重镇，共同打造国内首家以马克思主义与中国文化的研究宣传、教育管理和普及提高为宗旨的高端协同机构和联合创新旗舰。



第十四届北大光华新年论坛举行 主题为“社会责任、价值分享与治理之道”

1月6日，第十四届北大光华新年论坛在北京大学百周年纪念讲堂举行。在上午举行的主论坛上，各界与会嘉宾围绕本次论坛的主题——“社会责任、价值共享与治理之道”进行了深入地阐释与探讨。除主论坛外本次论坛还设有四场分论坛，主题分别是“社会责任：大学商管学院和NGO的使命”，“社会责任：生态文明导向的能源创新”，“社会责任：医疗健康产业价值再造”和“社会责任：金融业的普惠服务转型”。来自政府、企业、媒体和高校的众多专家、学者围绕论题进行高峰对话。



北京大学与敦煌研究院合作成立教学科研协同创新基地

1月8日，北京大学-敦煌研究院教学科研协同创新基地签约揭牌仪式在英杰交流中心举行。基地北大方面的主任由刘伟副校长担任，敦煌方面主任由樊锦诗院长担任，漆永祥教授担任北大方面副主任。基地成立后双方将在教学实习基地建设、学术研究人才培养、学术交流、合作研究和文化产业等领域开展合作。



北京大学与甘肃省人民政府签署新一轮战略合作协议

1月20日至21日，北京大学党委书记朱善璐率代表团赴甘肃省访问，会晤省委书记、省人大常委会主任王三运，省委副书记、省长刘伟平，并举行省校战略合作协议签约仪式。

根据协议，双方本着“优势互补、平等互惠、合作双赢、共同发展”的原则，将在决策咨询、人才培养、成果转化、医疗卫生、共建协同创新中心、稀土与有色金属科技产业发展、文化产业发展、考古研究、文物保护、非物质文化遗产传承、气候变化与古人类研究等诸多方面开展务实合作。



教育部公布 2012 年学科评估结果 北京大学 16 个学科全国第一

1月29日，教育部学位与研究生教育发展中心在京发布2012年学科评估结果。95个一级学科中，北京大学排名第一的一级学科数量达到16个，居全国高校之首。这些学科主要集中在人文科学、理学和基础医学。

北京大学与福建省人民政府签署战略合作协议

1月31日至2月1日，时任北京大学校长周其凤率代表团赴福建省访问，会晤省委书记尤权，省委副书记、省长苏树林，并举行省校战略合作协议签约仪式。根据协议，北京大学与福建将在决策咨询、科技开发、教育合作、人才培养、医疗卫生、文化发展等方面开展战略合作，共同推进海西建设和高等教育事业发展。在闽期间，周其凤还会晤了晋江市领导，他表示晋江民营经济发达，有着很强的活力，北大将结合晋江经济转型升级的实际需求，在企业转型发展战略、企业高端人才培养等方面提供支持与合作。



江西万年仙人洞遗址出土陶器入选 2012 年度世界十大考古发现

美国《考古》杂志2013年1期评选出2012年度世界十大考古发现，中国江西万年仙人洞遗址发现的两万年前的陶器入选。这是北京大学考古文博学院联合江西省文物考古研究所、江西省万年县文物部门，与美国哈佛大学、波士顿大学考古学家合作研究的成果。北京大学考古文博学院吴小红教授、张弛教授等于2012年6月28日在美国《SCIENCE》杂志上发表了关于“中国仙人洞遗址两万年陶器”的文章，对该研究成果进行了介绍，随即引起了学术界高度关注。

7 位北大校友获得 2013 年斯隆研究奖

2月15日，美国斯隆基金会(Alfred P. Sloan Foundation)公布2013年斯隆研究奖(Sloan Research Fellowships)，包括16位华裔在内的126名青年学者获奖。其中7人是北京大学校友，他们是：1996级化学学院校友管海荣(辛辛那提大学)、1996级化学学院校友张伟(科罗拉多大学博尔德分校)、1996级化学学院校友闵玮(哥伦比亚大学)、2000级数学学院校友张伟(哥伦比亚大学)、2001级数学学院校友鲁剑锋(杜克大学)、1998级物理学院校友周江峰(南佛罗里达大学)、1996级化学学院校友李文(韦恩州立大学)。

首届全国高校公益论坛在北京大学举办

2月27日，首届“全国高校公益论坛暨公益未来项目”启动仪式在北京大学英杰交流中心举行。活动由中国扶贫基金会主办，北京大学学生资助中心协办。活动旨在通过支持高校公益社团发展，促进青年大学生了解公益慈善，培育现代公益理念，推动中国公益未来的发展。中国扶贫基金会副秘书长陈红涛、北京大学学生资助中心主任杨爱民等公益项目领域的专家就“公益未来”项目的推广实施展开深入讨论。



“老年重大疾病系统生物医学协同创新中心”培育启动会举行

3月2日，由北京大学牵头，联合中国科学院生物物理所、上海交通大学筹建的2011计划“老年重大疾病系统生物医学协同创新中心”培育启动会在北京大学医学部举行。“老年重大疾病系统生物医学协同创新中心”将按照“一个中心，四大平台”的整体构架进行建设，实行理事会领导下的联合主任负责制、与国际接轨的PI、同行评议、差别年薪、人才联合培养、新途径教学改革、重大问题协同攻关等制度。



news news news news

北京大学 36 名代表委员出席两会

第十二届全国政协一次会议和第十二届全国人民代表大会一次会议分别于 3 月 3 日和 3 月 5 日在北京开幕。北京大学 36 名代表委员出席会议，其中全国人大代表 10 名，全国政协委员 26 名。

国际研究型大学联盟协同技术转移研讨会在北京大学召开

3 月 7 日至 8 日，由北京大学产业技术研究院主办的“国际研究型大学联盟 (IARU) 协同技术转移研讨会”在北大举行。来自加州大学伯克利分校、哥本哈根大学、苏黎世联邦理工学院、新加坡国立大学、澳大利亚国立大学、北京大学、新南威尔士大学、中国科技部的专家学者参加了此次研讨会。北大产业技术研究院院长陈东敏教授、国际合作部部长夏红卫博士、光华管理学院武常岐教授代表北京大学作了主题报告。时任北京大学常务副校长兼教务长王恩哥院士到会并致辞。



北京大学 5 篇论文被评为 2012 年全国优秀博士学位论文

日前，2012 年全国优秀博士学位论文入选名单揭晓，在全国 90 篇获奖论文中，北京大学《资本流动视角下外部不平衡的原因和治理研究》等 5 篇论文获此殊荣；另外还有《清末民初小说内外的女学生》等 10 篇论文获得提名。

法、德两国驻华大使北京大学交流会举行

3 月 13 日上午，法国驻华特命全权大使白林 (Sylvie Bermann) 女士与德国驻华大使施明贤 (Michael Schaefer) 博士来校访问，在陈守仁国际研究中心与北大师生就“法德和解进程与欧洲一体化”的问题进行交流。交流会由北大校长助理、社会科学部部长、欧洲研究中心主任李强教授主持，外国语学院法语系、德语系、国际关系学院、德国研究中心以及欧洲研究中心的师生代表们参加了此次活动。



物理学院李重生课题组在量子色动力学前沿问题研究中取得新进展

最近，李重生课题组在美国《物理评论快报》连续发表两篇论文，报告了他们在发展量子色动力学高阶计算方法这一国际高能物理界公认难点问题研究中所取得的最新成果。这些研究工作是李重生课题组先后分别和瑞士苏黎世大学博士后杨李林 (现我校百人计划研究员) 以及美国 Southern Methodist 大学博士后高俊合作完成的。这一工作被国际著名 QCD 专家、欧洲核子联合研究中心理论部 Alexander Mitov 在最近召开的国际学术会议的有关综述中评价为：它打开了一扇未来通向在 QCD 次次领头阶水平上精确预言顶夸克产生和衰变之门。

爱尔兰教育与技能部部长到访北大并发表演讲

3 月 15 日下午，爱尔兰教育与技能部部长鲁埃里·奎恩 (Ruairi Quinn) 一行到北京大学访问。鲁埃里·奎恩在英杰交流中心发表了题为“助力 21 世纪：在欧洲、中国、世界范围内的教育与创新”的演讲。在近 30 分钟的演讲中，奎恩通过一个个通俗易懂、生动有趣的范例，从古代到现代、从欧洲到中国，多角度、全方位地阐释了科技在教育改革中的多种应用。演讲最后，鲁埃里·奎恩对未来几十年内教育形式的发展趋势进行了畅想，他对科技发展的良好前景充满信心，对全球化背景下各国共同合作、实现资源共享的美好蓝图寄予厚望。



news
news
news news

从论争走向对话：科学与儒学的新际遇

本刊记者 / 何滨柔

2013年1月,《中华读书报》刊登了北京大学信息科学技术学院黄铁军教授与北京大学哲学系汤一介先生的对话文章,引起广泛关注。事件缘起于2012年世界科学界发现并证明了“希格斯玻色子(Higgs boson)”的存在,受此启发,黄铁军教授撰写了《希格斯玻色子、格物致知与四大皆空》一文,文中站在科学工作者的立场,对儒家自《大学》以后从朱熹到王阳明关于“格物致知”方法在认识上所存在的偏差展开批评,并以此求教于汤一介先生。2012年12月24日,汤先生在复信中阐发了自己对中西文化的看法,同时透露出对科学这把双刃剑的担忧。2013年1月13日,黄铁军教授发表答汤先生的复函,以《科学与儒学》为题,阐明了自己对科学与儒学的理解。

两位教授的思想交锋绝非一个偶然事件,在某种意义上,科学与儒学之间的张力构成了我们理解近现代中国思想史的一条重要线索。自近代中国被迫接受西方文化以来,科学就扮演了现代化和西方化的双重角色:包括科学技术、科学精神在内的“科学”概念,既是非西方世界走向现代化的利器,又承载着非西方文明受到西方文明侮辱时的某种无奈。与此相对的是,究竟该舍弃、抑或保留本国的固有文化?可以说,“科学与儒学”是近代中国在现代化诉求和救亡的双重困境下的一个代名词。

一百多年过去了,现代化已在某种程度上成为中国社会的基本处境,“科学与儒学”从当年的论争走向了今日的对话,且对话的双方各自具有了更广泛的意义:此时的科学不仅包括科学技术、科学精神,还衍生出由于过度的科学主义而导致的社会、生态破坏;与之相对的不只是儒学及其代表的中国传统文化,还囊括西方文化本身所包含的人文精神,它们在肯定科学给现代社会带来巨大便利的同时,又共同质疑着科学所导致的不容忽视的负面影响。

当我们仔细梳理中国社会科学、科学与人文精神的论争这一思想史的发展脉络时,会带着些许讶异发现,近百年在中国社会里发生的与此相关的一系列论争,北大师生占据了参与论争者的绝大多数,甚至毫不夸张地说,北大人其中产生了举足轻重的影响。可以说,黄铁军教授与汤一介先生的对话是北大人对这一主题的持续关注。

时任北京大学校长周其凤在《北大文化与北大精神》中指出,世界高等教育正迎来第四次重大变革:世界一流大学要以文化建设为本,回归大学的文化本质。这对北大而言无疑是创建世界一流大学的机遇和挑战:自京师大学堂创办以来,北大即以深刻的文化自觉、博大的文化关怀和高远的文化追求奠定了北大的文化基调。在这个意义上,与科学精神和人文精神相关的对话其意义超出了学术探讨本身,而成为北大发展史中浓墨重彩的一笔。北大一直坚持“中西并用,观其会通,无得偏废”的办学方针,有着得天独厚的文理学科综合优势,这为我们更好地理解科学精神与人文精神的内涵,为科学精神和人文精神的平衡发展提供了绝佳的环境。

对话 | 希格斯玻色子、格物致知与四大皆空

黄铁军



黄铁军，北京大学信息科学技术学院教授、博士生导师，数字媒体研究所所长，数字视频编解码技术国家工程实验室副主任，国家数字音视频编解码技术标准工作组 (AVS) 秘书长。

每年的诺贝尔奖都是新闻热点。今年博彩公司把莫言列入文学奖赔率前三名，这比办奥运还刺激，一下子就点燃了国人“百年圆梦”的热情。而在全世界范围内，热度最高的大概是物理学奖，2012年7月4日欧洲粒子研究中心发布消息，宣布以超过99.99994%的确定性（在统计意义上精度超到了五倍标准差）发现了希格斯玻色子，之后很快就被列为诺贝尔物理学奖的大热门，但最终并未获奖，可以说距离获奖尚有0.00006%之遥，当然也可能咫尺天涯。

与物理奖丁是丁卯是卯地较真不同，瑞典学院的评委们终于决定把文学奖颁给中国。虽然获奖人莫言十分冷静低调，但这并不影响国人的自豪感，连没看过莫言作品的都莫名兴奋，可见鲁迅先生1927年的预言并未过时。当时，台静农传说瑞典人斯文·赫定有意提名鲁迅，鲁迅在回信中说：“我觉得中国实在还没有可得诺贝尔赏金的人，瑞典最好是不要理我们，谁也不给。倘因为黄色脸皮人，格外优待从宽，反足以长中国人的虚荣心，以为真可与别国大作家比肩了，结果将很坏。”

先生深知中国传统文化的老毛病，当时“中华民族到了最危险的时候”，拒绝诺贝尔奖，可谓用心良苦。而今我们正步入小康，美欧接连遭遇金融危机，不幸成为国学和精神胜利法一唱一和的新论据。

过去几年，读经热甚嚣于市井，孔子像竖立至国博，国学班进高校并成为商界新宠。莫言获奖，更让国人久伏的虚荣心喷薄欲出。但是，从《檀香刑》到《生死疲劳》，莫言作品中挥之不去的沉重感，与鲁迅先生的批判一脉相承。

中国传统文化的一个老毛病是缺乏“求真务实”的格物致知精神。儒学道统传人们往大处喊也不过是“为天地立心，为生民立命”，但是“天地”到底是怎么回事？这样的基础研究问题，《易经》之后就没有再真花功夫研究。直到二十世纪初，鲁迅先生还在《呐喊》自序中慨叹“在这学堂里，我才知道世上还有所谓格致、算学……”，可见传统儒学对“格物致知”误读之深，蒙蔽之久。

如今赛先生已经作为显学在中国得到承认和尊重，但是“格物致知”的精神尚未真正融入我们的血脉，今年诺贝尔物理学奖和文学奖在中国的不同际遇就是明证。7月4日欧洲粒子中心发布新闻后，国外媒体称“半个世纪以来物理学的最大进展”，国内“标题党”则打出了“比登上月球更重要”的旗号，也曾短暂吸引了一些注意力，但是不久国民热情就转向了伦敦奥运会的金牌榜。其实，发现希格斯玻色子的基本驱动力是人类“格物致知”的探索精神和好奇心，与目的性的登上月球是完全不同的追求。

希格斯玻色子是粒子物理标准模型成立的最后一环，是人类认识世界历程中的一座丰碑。标准模型描述了强力、弱力及电磁力这三种基本力及组成所有物质的基本粒子的统一机制，标准模型预言存在61种基本粒子，希格斯玻色子是待发现的最后一种，源自英国物理学家希格斯1964年的预言：物质原本无所谓质量，质量是物质与希格斯粒子相互作用的结果。

在宇宙的大戏中，诺贝尔奖对于希格斯玻色子也不过是一个转瞬即逝的人为标签，人类唯一可以自豪的，唯有“格物致知”的求索精神和不懈实践。

二

“格物致知”在《大学》“三纲八目”中处于基础地位：物格而后知至，知至而后意诚，意诚而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。显然，“格物”是修养的根基，“致知”是修养的起点，“格物”是对万事万物的透彻理解，换言之，《大学》把儒学的根基设定在自然科学上。可惜的是，两千多年来儒学发展更多围绕“修齐治平”（主要是今天的社会学）展开，对“格物”的讨论一直停留在思辨层次，科学意义的“格物致知”在东方一直没有得到充分重视和深入探索，朱熹和王阳明这两大儒学道统中的代表人物就集中反映

了这个问题。

朱熹在推崇《大学》方面做出了历史性贡献，他认为《大学》中解释“格物致知”的一章亡佚，亲自“为经补传”：所谓致知在格物者，言欲致吾之知，在即物而穷其理也。盖人心之灵，莫不有知，而天下之物，莫不有理，惟于理有未穷，故其知有不尽也。是以《大学》始教，必使学者即凡天下之物，莫不因其已知之理，而益穷之，以求至乎其极。至于用力之久，而一旦豁然贯通焉，则众物之表里精粗无不到，而吾心之全体大用无不明矣。此谓物格，此谓知之至也。

朱子解释“格物”直接明了，但他并未真正遵守这个定义。其一，是对“物”的理解，“物”是指客观世界、客观对象，至少首先是指客观对象，这一点应该没有异议，但是朱子随意将客观的“物”推广到“人情事理”的“事”：“所谓穷理者，事事事物物各自有个事物底道理”（《朱子语类》卷十五），将“物”推广到“事物”，将“理”从“物理”推广到“做人的道理”，把自然科学的“格物致知”转换成社会科学的“道德规范”，并且后者很快喧宾夺主，成了“格物致知”的主要内容甚至全部内容。其实，朱子的这种牵强附会是站不住脚的，按照《大学》的修养次第，“格物”、“致知”之后才是“诚意”、“正心”，属于个人心理修养，再往后的“修齐治平”才涉及社会关系和人情事理，朱熹在“格物”这个层面就敷衍出“做人的道理”，显然不符合“八目”的次第逻辑，把“格物”与“修身”混为一谈，与“物有本末，事有终始，知所先后，则近道矣”的《大学》之道背道而驰。

朱子第二个错误在于如何“格物”。从“至于用力之久，而一旦豁然贯通焉……”可以看出，朱子的“格物”道路限于个人思辨，不仅没有提出自然科学所依赖的实验、分析等切实可行的实践方法，而且连思辨的具体方式都没有提出，竟然是靠“用力日久”，祈求“一旦豁然贯通”，这与“乡野村夫”的蛮干有何区别？更大的问题是，“格物”被认为是个人行为，想靠一人之力穷天地之理。今天我们知道，即使是靠千千万万的科学工作者数百年的薪火相传，靠当今最强大的超级加速器，也还没有完成“格物”的任务。朱子虽“圣贤”，肯定没有“豁然贯通”，也没有像他自己说的那样“众物之表里精粗无不到”，但这并没有影响他倡导的“用力之久”“格物法”成为科举制度的正统学问，千千万万的科举进身者把四书五经念得滚瓜烂熟，但没有一位真的“用力日久”地“格物致知”。

物换星移，换代改朝，三百年后终于迎来一位较真儿的学者。《传习录》详细记录了王阳明亲身实践“格物”的过程：

先生曰：“众人只说‘格物’要依晦翁，何曾把他的说去用！我着实曾用来。初年与钱友同论做圣贤要格天下之物，如今安得这等大的力量；因指亭前竹子，令去格看。钱子早夜去穷格竹子

的道理，竭其心思至于三日，便致劳神成疾。当初说他这是精力不足，某因自去箬格，早夜不得其理，到七日，亦以劳思致疾，遂相与叹圣贤是做不得的，不得他大力量去格物了。及在夷中三年，颇见得此意思，方知天下之物本无可格者；其格物之功，只在身心上做；决然以圣人为人人可到，便自有担当了。这里意思，却要说与诸公知道。”

阳明先生对“物”的理解是正确的，把竹子作为一种物去“格”也是可以的，问题仍在“格”的方法，不是动手试验来探索竹子的物质组成和生物原理，而是继续沿着内省的老路，想靠面对竹子“竭其心思”而“穷理”，非但没能“豁然贯通”，却“格”出了精神病。

阳明先生“格物”不成，并未怀疑自己“格”的方法有问题，却“悟”出了自己的“格物说”：

故格物者，格其心之物也，格其意之物也，格其知之物也。正心者，正其物之心也。诚意者，诚其物之意也。致知者，致其物之知也。此岂有内外彼此之分哉。

也就是把“物”与身、心、意、知混为一谈，又用《孟子》中的“所不虑而知者，其良知也”来把“致知”解释为“致良知”，彻底消灭了“格物致知”的原意。如果说“格竹子”是人人都明白的笑话，但以“致良知”为核心的阳明心学则一本正经得紧，虽然当世及后世对其曲解“格物致知”的质疑和辩驳一直未断，但没人跳出只比嘴皮子功夫的思辨藩篱，真取躬行“格物致知”的实践。因此，争论归争论，“立功、立言、立德”的阳明先生还是被认定为儒学道统的代表人物在孔庙中坐享烟火。阳明心学也绵延五百年并波及东亚各国，影响颇远，前有蒋中正对阳明学推崇备至，近有国学大师以“致良知”为治时弊之良药，“知行合一”也再次成为炙手可热的经典思想，“格竹子”的笑话和“格物致知”的原意也再次深深掩埋到国学阴影之中。

然而，历史不会一味等待中国圣贤们翻来覆去地玩“格物致知”的概念，东方不亮西方亮。阳明在世的时代，正是欧洲文艺复兴的高潮，阳明先生在贵州龙场参悟“天地大道”时，小他一岁的哥白尼正在波兰仰望星空。阳明先生历经心理纠缠，终于靠扭曲“格物致知”的概念而“内省成圣”，自信地承继儒学衣钵并设坛传道。虔诚的天主教徒哥白尼虽然多年供职于教会，但这并未阻止他钻研天文学，通过长期观测和认真计算完成了《天体运行论》，开启了“格物致知”的大门，人类世界观随之豁然开朗。“朝闻道，夕死可矣”的孔子若天上有所知，不知到底该把谁列入儒学道统。

三

在儒学发展的两千多年历史长河中，最大的外来冲击是佛学。

朱熹和王阳明的思想都受到佛学的深刻影响，也可以说宋明理学乃是儒学和佛学融合的结晶，只是他们站在儒学道统角度上，为了抵抗儒学正统派“阳儒阴释”的攻击而极力与佛学划清界限。这里不想再花时间纠缠这些打了上千年的嘴皮官司，只想指出宋学对佛学的借鉴与否定都是“渐修”、“顿悟”等心性层次上的事，并没有从“格物致知”这一更基础层次进行思考，更没有实验实践，因此无论是借鉴和否定，都逊了佛学一筹。

佛学的根基是关于物质世界的“四大皆空”论。乔达摩·悉达多的时代，人类认为构成物质世界的四种基本元素是地、火、水、风，乔达摩从自然界的四季轮转、花开花落和人世间的生老病死看到了宇宙万物的变化不定，试图寻找隐藏在其中的更基本的原因，历经苦修，终于在菩提树下悟出地、火、水、风这四种元素本身都是“空”的，而建立在物质世界基础上的无情、有情以及人的思维梦想等“凡所有相，皆是虚妄”。今天的我们当然不能苛求佛祖用原子乃至粒子物理标准模型来解释物质世界，能在“地、火、水、风”这种认识水平上“悟”出“四大皆空”，提出自然本质上是“空”这种假说，是划时代的贡献。同一时代，老子提出“万物生于有，有生于无”，也是对自然的一种深刻洞察。至于从物质世界的“四大皆空”推演出轮回六道、天龙鬼神和诸佛菩萨，则是佛祖融汇当时印度各路宗教的“现世说法”，目的还是解释“空论”。但一路下来，肉眼凡胎的众生还是把佛学塑造成了佛教。佛教入中土，与道教争香火，免不了肢体冲突，但后来佛老能够融汇，还是因为“四大皆空”和“有生于无”的学说在根本上是相通的。

儒学自己没认真探究“格物致知”，自然难以在“四大皆空”层次上和佛老过招。阳明先生的“良知本体”和佛学的“真如”脱不了干系，后者是“空论”的自然延伸，但是阳明先生对“空”的理解显然和佛老不在一个层次：

仙家说到虚，圣人岂能虚上加一毫实？佛氏说到无，圣人岂能无上加一毫有？但仙家说虚，从养生上来；佛氏说无，从出离生死苦海上来，即于本体上加却了这些子意思在……

便于本体有障碍。

明显的先入为主、反果为因、本末倒置！仙家说虚，根源在于“有生于无”，岂是为了养生才“说虚”？佛氏说无，根源是“四大皆空”的自然观，岂是为了“出离生死苦海”才“说无”？是阳明先生自己“于本体上加却了”“仁义道德”“这些子意思在”，创造出所谓“知行合一”的“本体”。对佛老这种南辕北辙式的攻击，是他放弃“格物致知”的必然结果。

两千多年来，儒学一再错失探究“格物致知”的机遇。如果真有心思“即物穷理”，“四大皆空”“有生于无”就不应是批驳对象，而应是值得探索的重要假说。儒学的“入世”如果能从“仁义道德”的主观世界扩展到宇宙自然的客观世界，发扬孔子韦编

三绝的读易精神，儒释道可能早就融会贯通，国学也早已完全是另一番气象。

“有生于无”、“四大皆空”的学说能得到科学证明吗？现在谈结论还为时过早，但要说不可能性很大并不为过。标准模型能统一描述强力、弱力及电磁力这三种基本力，下一步，需要统一最后一种基本力—引力，建立能够统一描述至今观测到的所有物理现象的万有理论。超弦理论被认为是最有可能成功的万有理论之一，其基本思想是认为物质粒子和力粒子都是振动的多维能量团，是存在于十维空间的具有复杂几何结构的能量体，目前人类的数学几何知识还难以精细表达超弦理论，但是物质世界在最基本的层次上是能量振荡而不是某种实体的理论模型，已经越来越接近“四大皆空”、“有生于无”的古老学说。

四

“格物致知”不仅关乎自然奥秘，也关乎人类自身精神的成长，每次对物理世界认识的深化和更新，都带来人类观念和心态的巨变。从地心说到日心说，人们逐渐认识到地球不过是浩瀚宇宙中的一个普通成员，“天圆地方、我在中央”的盲目自豪感远去了，这难道不就是“诚意正心”要达到的功效吗？从相对论到量子力学，人类对宇宙认识愈深，狂妄日减，理性日长。如果在不久的将来，万有理论真的完全解释了我们所在的宇宙（暂且不去考虑平行宇宙、涨落宇宙等“出世”问题），突破三维空间和一维时间的束缚，人类的宇宙感将再次刷新，诚意正心可能将成为任何一个正常人的平常心。

诚意正心的前提是实事求是，以自我为中心的个人难以做到，自视过高的民族更难做到，在这个意义上，“格物致知”的科学精神不啻是诚意正心的良药。阳明心学问世百年之后，徐光启和利玛窦合译《几何原本》，并指出“此书为益，能令学者祛其浮气，练其精心，学事者资其定法，发其巧思”，道出了科学对儒学的重要价值。

近年来，随着中国经济的发展，儒学逐渐复苏，复兴也被提上日程。然而，如果所谓的新儒学还抱着“中学为体”的心态，只是把“三纲八目”套在新的社会形态上，仍就改变不了中国社会认真者少、折腾者多的老问题。君不见，“科学发展观”已成为当今治国大纲，但到底有多少政府组织、多少普罗大众真心践行，需要打个大问号。同样是“知行合一”，中行者遵为“修齐治平”的基本原则，到了乡愿手里，就变成了“说你行，你就行，不行也行；说不行，就不行，行也不行”。而到了“一生伏首拜阳明”的东乡平八郎心中，则成了效忠天皇和侵略扩张的“知行合一”，余孽一直波及钓鱼岛，这大概是阳明先生创建心学时没有料到的。



如今，中国经济三十年的成功和美欧的金融危机，让弘扬传统文化又成一时之盛。弘扬传统文化的精华没错，但传统文化中的糟粕要以同样的力道剔除。可是，按照中国人两千年来的一贯模式，国学是拿来毕恭毕敬的，哪能批判？风靡全国的儿童读经班上，只要背诵，不必思考，领导巨贾云集的国学班里，要的是能够“学以致用”的传统智慧，没事提什么糟粕？照这样下去，反复了两

千年的老毛病还会重犯。

儒学要为中国乃至世界做贡献，必须正本清源，深挖两千年来儒学道统中的沉疴旧病，改正对“格物致知”的错误解释，“科学（西学）为体，儒学（中学）为用”，将内圣外王的人道精神建立在格物致知的求真精神基础上，这大概才是儒学先贤们把“格物致知”摆在最基础的“知本”地位的真正原因。

对话

汤一介先生复黄铁军教授的函

汤一介，北京大学哲学系教授，中国哲学与文化研究所名誉所长，博士生导师。北京大学儒藏编纂中心主任，教育部哲学社会科学重大攻关项目“儒藏编纂与研究”首席专家。兼任中国文化书院创院院长、中华孔子学会会长、中国炎黄文化研究会副会长。

黄铁军教授：

大作《希格斯玻色子、格物致知与四大皆空》一文阅悉，您受西方今年宣布发现希格斯玻色子这一物理学的最新成果启发，反思作为人类进步基本驱动力的好奇心及探索精神——“格物致知”，在中国儒家传统中所存在的偏差、局限和不足，这是很有意义的。

诚如您所指出的那样，从《四书·大学》到宋明大儒朱熹和王阳明的思想中能够看出，两千多年来儒学发展更多围绕人生和社会的“修齐治平”展开，科学意义的“格物致知”在东方一直没有得到充分重视和深入探索。人类历史发展的事实也表明，以数学和物理学为代表的近代科学，是西方文明长期演进的产物。所以，自新文化运动以来，中国知识界已基本取得了要以西方的“赛先生”以及“德先生”为师的共识，为此，甚至有人提出“打倒孔家店”的口号，认为学习西方便必须否弃儒学，现在来看显然也是有问题的。

毋庸讳言，西方文明在人类近代史上至今仍占据强势或主导地位，而东方民族处于弱勢甚至一度处于挨打的地位，有鉴于此，世界上有许多科学家和思想家都在认真思索东西方几大原创文明

产生分野的源头，以及中国为什么不能萌生近代科学的原因。有人从地理环境的角度出发，认为古代中国是大陆农业文明，因而注重人伦，从而产生了丰富的伦理道德思想；而古代希腊是海洋商业文明，因而注重自然，从而产生了系统的天文和数学知识。也有人从思维方式的不同，探讨在中国不能萌生近代科学的原因。西方文明中，古代有希腊亚里士多德的逻辑学和欧几里得的几何学，近代有英国培根的经验归纳法，而逻辑推演和经验归纳正是西方产生近代科学最主要的思维方式。而在古代中国，正如杨振宁先生所尖锐指出的那样，以《易经》所影响、所代表的中华文化，只有归纳法，没有推演法，因而产生不了近代科学。而且我认为，《易经》中所体现的归纳法也只是简单比附、类推，而不是近代意义上的建立在实验观测基础上的科学归纳法。

您在文中还指出佛教的“四大皆空”和老子的“有生于无”，都是建立在对自然深刻洞察基础上的一种“假说”，比儒家高明，这是很有见地的，但是是否可与“希格斯玻色子”——作为现代粒子物理学的科学假定相提并论，则有待商榷。在这一点上，我倒认为王阳明所言“仙家说虚，从养生上来；佛氏说无，从出离生死苦海上来”更有道理，也就是说佛老所谈论的“空”和“无”，同儒家一样，主要针对的也还是人生和社会问题，而没能像西方文明、尤其是西方自然科学那样自觉地将人生、社会与自然剥离、分疏开来，实现主客二分，这也可以说是整个东方文明在其以往的发展过程中所普遍存在的偏差、局限与不足，需要向西方文化学习。

需要指出的是，包括儒释道在内的中国文化的一些基本精神，

对当今中国乃至人类社会的发展仍具有重要的意义，而不应简单地否弃。近代中国“打倒孔家店”的教训是沉痛的，而日本、韩国、台湾在更多地保存自己传统文化的基础上，大力学习、吸收西方文化，包括西方的科技、经济以及社会、政治文明，从而成功实现现代化的经验，其间的成败得失，可以相互参照。

杨振宁先生在谈到《易经》中的“天人合一”观念时曾指出，这个观念的问题是“天人一物”、“内外一理”，认为天的规律跟人世的规律是一回事，王阳明格竹子，是要用人世间的“理”追求自然界的“理”，这样当然格不出近代科学。但他同时指出，“天人合一”的内涵绝不止“内外一理”，还有更重要的“天人和谐”。他认为，天人和谐对于中国的传统影响极大，而且从今天的世界现状来看，摒弃天人合一而完全用西方的办法发展下去是否将要有天人对立的现象？杨振宁先生的严谨态度以及提出的问题都值得我们深思。

现在世界上有越来越多的科学家认识到，近代科学的发展，使人类和自然正走上一条相互抵触的道路。科学作为人类生存和

发展的一种工具理性，给人类带来了巨大的利益，同时也有其局限性和危险性，需要与人类的价值理性协调发展。而以儒家为主干的中国传统文化，由于其注重教化、注重人伦的特点，可以在建构人类价值理性方面提供丰富的思想资源，而与西方文明相互补充，或可取得相得益彰的结果，为人类开辟一条生路。当然，我们还要注意基督教对西方社会的重大影响。因此，也许人类社会合理发展的前景，需要人文学科、社会科学学科、自然科学学科共同来解决。同时还得注意在多种民族文化中找寻有“普世价值”意义的思想资源。

由于我的知识结构的局限，加之年事已高，对新的科学理论已无力探讨，你的大作对我了解现代科学的发展很有帮助，十分感谢。但我现在忧虑的是“科学”是否真能为人类带来幸福？我常常想，“科学”是一把双刃剑，既可以给人类带来幸福，也可以毁灭人类自身。这个问题如何解决，是需要超出“科学”的大智慧的头脑来解决的。不知我的忧虑是否是“杞人忧天”了。

祝好！

汤一介

2012年12月24日

（摘自《中华读书报》2013年1月16日）



对话 | 科学与儒学——答汤一介先生复函

黄铁军

汤先生座右：

复函恭颂，不胜感激。在下虽忝列计算机系教授之席，实乃化外之人。方过不惑，便以为稍有所得，遂贸然求教。蒙先生不弃，详加指点，三生之幸矣！

逢《中华读书报》约稿，先生转告有意将复函发表，并征求鄙人意见，此乃惠众之举，远胜鄙人雪藏。捧先生教诲半月有余，本想深思熟虑再行讨教，缘此际遇，特将不成熟观点呈上，以祈先生和诸位方家正之。

本人并不支持“打倒孔家店”，反以孔门后生为荣，只是心在先秦，不在程朱陆王。《希格斯玻色子、格物致知与四大皆空》一文（以下简称《希》文）批评的是朱王对儒学的褊狭传承，而非儒学之根本。

先秦儒道一家。老子思想以“道”“德”统领：道生万物，万物本性为德，其中包括人之德。孔子中年退仕，删诗书、定礼乐、修春秋，对人之德或曰“人道”已经了然于胸。晚而喜易，读易韦编三绝，曰：“假我数年，若是，我于易则彬彬矣。”之所以寄望“假我数年”，追寻的应该不是已经了然的“人道”，而是更为基础的“天道”。夫子去世前尚自叹“太山坏乎！梁柱摧乎！哲人萎乎！”而涕下，并未坦然“夕死可矣”，一个重要原因是因未能实现“朝闻道”的理想，故未能死而无悔。子贡曰：“夫子之文章，可得闻也。夫子言天道与性命，弗可得闻也已。”这一方面是子贡自谦，另一方面也表明“天道”尚在晚年孔子的思索当中。

且不论孔子是否闻“天道”，显见的是夫子把“天道”摆到了比“人道”更根本的位置。道从何来？《大学》曰“物有本末，事有终始，知所先后，则近道矣”。而物之本、事之始，在“格物致知”：物格而后知至，知至而后意诚，意诚而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。因此，儒学的根基是“格物致知”，物格知至是诚意正心的基础，是修齐治平的基础的基础。

《希》文的基本观点是孔子、曾子的“格物致知”和近现代

科学遥相呼应。“格物”是站在客体角度，“致知”站在主体角度。“格物”是对客观存在的万事万物进行分析，“致知”是厘清其后的规律性并尽可能地精深。因此“格物致知”即寻求隐藏在万事万物背后的“天地大道”，这也是科学最基本的目标。《希》文所欢欣鼓舞的，正是在寻求天地大道的路途中，人类又达到了一个重大里程碑，也可以说在完成孔子夙愿的征程中又迈出了重要一步。

《希》文所抨击的是秦汉以降儒学传人们对格物致知的忽视和扭曲。从董仲舒“独尊儒术”开始，儒学一直是建构中国社会的主干思想，尽管有释道冲击，但从两千年的跨度来看儒学在中国文化中的头牌位置并未旁落。也正是因为长期处于正统地位，儒学批判和发展动力不足，“格物致知”的求索精神逐渐被淡忘。“格物致知”的对象本来是万事万物，首先是客观世界的事物和现象，人和人类社会是客观世界的一部分，而不是全部。但是朱熹偷换概念，表面称“所谓穷理者，事事物物各自有个事物底道理”，暗地里把“事事物物”缩小到人情事务，让儒学退缩到社会学和伦理学范畴，明显以偏概全。王阳明本来认为“物”是客观对象，但因为没找到“格物”的正确办法，就扭曲“物”的概念，把物与身、心、意、知混为一谈，主客不分，中国哲学不进反退。断了“天行健，君子以自强不息”的源头活水，刨根问底的精神日减，人情世故的浮气日增，导致中国社会走向封闭僵化，余孽直今。

简言之，《希》文的目的是撇去秦汉以来儒学对“格物致知”的误解和扭曲，澄清“格物致知”本来就清清楚楚、直截了当的原意，即寻求万事万物背后的规律，或者再简单地说——求真。对我们所在宇宙以及我们自身了解得越清楚透彻，就越容易达到诚意正心的修养。现代科学的进步，为我辈诚意正心、修齐治平提供了比孔子时代好得多的条件。实现现代科学和先秦儒道的对接，或者说东西方的融合，是吾辈之机遇，也是责任。

先生还提到杨振宁先生在《中国文化与科学》演讲中强调逻辑推演和经验归纳对科学发展的重要性，并进一步指出科学归纳对中国传统比附类推的超越。演绎和归纳的确是中国传统文化应

该吸收的科学方法论，然而演绎归纳的目的形成学说或假说，学说或假说要得到证实或证伪，需要实验，最终判定只能靠事实。因此，与演绎归纳同样重要的是实验实证，只有理论家没有实践者还是不能真正进步。另一华人诺贝尔物理学奖获得者丁肇中曾撰文《应有格物致知精神》，也认为“格物”和“致知”就是从探察物体而得到知识，“用这个名词描写现代学术发展是再适当也没有了。现代学术的基础就是实地的探察，就是我们现在所谓的实验”。并强调“寻求真理的唯一途径是对事物客观的探索”，而不是王阳明式的内省思索。

丁先生进而指出，“不管研究科学，研究人文学，或者在个人行动上，我们都要保留一个怀疑求真的态度，要靠实践来发现事物的真相”。因此，中国文化和科学的对接，不仅仅是方法论层面的问题，更重要的是抓住“求真”这个核心精神。以“科学发展观”为例，不仅意味着要用科学的方法来发展（即怎么发展的问题，英文中How问题），更意味着要在实事求是、求真务实地认清中国的历史和现实的前提下发展（即是什么的问题，英文的What问题），What比How更重要。回到儒学，只有以求真意义上的“格物致知”为基础，诚意正心、修齐治平、仁义道德才能不偏离正道，从这个意义上讲，“真”是“善”的基础，当然也是“至善”之“本”。

先生忧虑“科学”是否真能为人类带来幸福，并指出“科学”是一把双刃剑：既可以给人类带来幸福，也可以毁灭人类自身。我想很多人认同这个看法，在下也完全同意。这里想补充的是，这把剑是拿在人手里的，有利还是有害，不在剑而在人，儒学可以发挥作用的地方也正在此处。

科学是关于事物和现象背后规律的研究。自然科学是关于自然对象和现象的科学，数理化乃至生命科学是也。人类社会是客观世界的组成部分之一，人类社会背后也有其规律性，这是社会科学试图去发现和把握的，只是因为每个人（包括社会科学家）都作为个体在随时随地影响着人类社会这个系统，因此其背后的规律性就不像自然规律那样可重复、可把握，这是社会科学的困难之处。

除了自然科学和社会科学，还有一“门”科学，称为“人工科学（Artificial Science）”。这个概念是计算机学界重要代表人物赫伯特·西蒙（司马贺）提出的。他是计算机科学最高奖图灵奖获得者，也是诺贝尔经济学奖获得者，美国科学院院士，也是中国科学院外籍院士，人工科学这个概念源于他对计算机科学和计算机本质的思考。这个概念的重要贡献在于把“万事万物”从原来的两大类（自然现象、人类社会现象）中扩展出第三类：人造物和人工现象。所谓人工科学，即关于人工对象和人工现象的科学。

简言之，科学包括关于自然界的自然科学、关于人类社会的社会科学和关于人造物的人工科学。自然科学没有利害之分，它

是客观存在，我们能做的只是认识它和利用它。社会科学是关于人类自身的，可以认识，也可以塑造，因此有利害之分，仁义要弘扬，纳粹要提防，邪教要控制。人工科学是关于人造物的，也有利害之分，核电是高效能源也可能造成难以收拾的污染，转基因可以提高产量也可能破坏生态圈稳定，微博便利了通讯和传播也可能造成思维碎片化。

因此，先生关于“科学”的忧虑，窃以为主要是关乎人工科学的。解决这个问题的可以动用三种“科学”。一是自然科学的发展，发现新的规律，以用于控制和治理人造物危害，这是自然科学家的事。二是人工科学的进步，主要是工程技术的发展，即在设计人造物时尽量趋利避害，所谓环境友好产品是也。三是从社会学的角度，人造物是人使用的，危害的根源在人，儒学的现实意义正在于从天人和谐的角度规制人类行为。这三个方面的措施不能相互替代，可以并行不悖，认识到这一点，可以减少人文学者和科学工作者之间很多不必要的争论。

利害是科学之用，“真”是科学之本，寻求“天地大道”的“格物致知”过程，就是求真的过程。那么“天地大道”之真面目到底如何？一个字——“空”。佛说“四大皆空”，老子说“万物生于无”，而现代科学则追寻到大爆炸。大爆炸留下来的是我们称为基本粒子的“能量团”，希格斯玻色子是把“能量团”转换成有质量的物质基元的关键，希格斯玻色子的发现，意味着长期以来源自物质的“实在”观念可以放弃了。下一步，则是继续检验超弦等学说，这不仅仅是搞清楚“能量团”真实结构的微观研究，而很可能是极大和极小的统一：我们所在的宇宙不是供基本粒子聚散表演的大剧场，宇宙的结构和基本粒子的结构是同时产生、紧密关联的，或者说，演员和剧场是能量大戏的两个面孔。

认识到客观世界是一种“空”的能量状态，不一定导致虚无主义，相反是可以防止僵化，斩断束缚创新的枷锁。万物生于无，人生天地间，也是从无到有的进化产物。人所创造出的大量人造物，哪一个不是从无到有？社会层面，从有形货币到无形股票，都是原本没有的，所有制度、法律等无形规更是“无中生有”。因此，僵化于既有，是因为忘记了“有生于无”这个本真；从既有出发，创造本无的新世界，才是顺应天地大道的自强不息精神。从商业的新产品、新服务、新模式，到社会的新机制和新体制，再到文化艺术的新思想新作品，都是天地大道在人类社会的衍演。

循天地大道、大德、大美，立人间至真、至善、至美，躬逢科学与儒学交汇的今天，岂不幸甚至哉！

敬颂教祺！

黄铁军

2013年1月13日

（摘自《中华读书报》2013年01月23日）

吴国盛：让科学回归人文

本刊记者 / 林起贤

【编者按】自蔡元培校长提出“思想自由、兼容并包”的办学理念以来，北大一直秉承着在学术争鸣上“不问英雄出处，悉听各家之言”的治学精神，这是打破学科限制、向人类的知识高峰不断攀登的加速剂。黄铁军教授与汤一介先生的对话仅仅打开了当下对科学与人文精神之探讨的冰山一角，对这一问题的认识还有待我们扩宽视域，向纵深挖掘。

为此，本刊采访了专治科学哲学史的北大哲学系吴国盛教授（正文简称吴），请他对这一受到广泛关注的对话给予评论。吴国盛教授站在西方文明发展演变的高度，说明了西方文明中的科学和人文精神之关系、中西人文精神之不同，以及中国文化应当如何应对现代科学主义的危机，对我们反思本次对话的实质极有助益。

吴国盛，北京大学哲学系教授，北京大学科学史与科学哲学研究中心主任、中国科学技术史学会副理事长、中国自然辩证法研究会科学传播与科学教育专业委员会主任。研究领域包括科学技术史、科学技术哲学、科学传播学。



记者：汤、黄两位教授的对话紧紧围绕着科学与人文的关系，这正是您的一个研究主题。您有一本书叫《让科学回归人文》，在您看来，科学最初是与人文一体的吗？

吴：科学与人文的分裂完全是发生在近代西方文化内部的一种现象，从根子上说，在古希腊时期，科学当然与人文是一体的，但是，必须强调，这个与科学一体的人文是西方的人文，不是中国的人文。西方的人文与中国的人文是根本不同的。

记者：为何说古希腊的科学与人是一体的？

吴：这主要表现在古希腊人在科学探索过程中把“自由”奉为最高的价值。自由是指科学具有崇尚非功利、为科学而科学、

为知识而知识的内在性特征。这样的自由科学是真、善、美的统一。希腊时代的理性不是今日片面的技术理性，而是包含着目的论和“善”的理念的健全理性。在希腊教育体系中，数学既非理科课程，也非文科课程，或许可称“德育”课程。希腊科学也不存在把“真”看成对外在世界的“复印”，把“美”看成一种主观感觉的对立，不把科学看成一种机械的、无意义的知识产出活动。其实有更多的科学家却相信科学研究工作更像是艺术家的创作活动，其中充满了激情、充满了意义的突现。

而中国并没有古希腊这种以“自由”为最高人文价值的传统，中国的人文传统是“仁—礼”。当然单从人文传统上说，很难说两者孰优孰劣。

记者：当您在呼唤“科学回归人文”的时候，您不少著作在谈近代西方科学与现代性危机的问题，呼唤“科学回归人文”，是否指近代科学偏离了古希腊自由精神的传统，使科学与人文分裂开来，导致现代性的危机？对于这种危机，科学自身能够产生一种扼制危险的机制吗？

吴：第一，近代科学偏离希腊的自由科学理想的问题。总的来讲，近代科学还是秉承了希腊自由科学的基因，这是主流，否则就谈不上偏离。偏离指的是，新的时代精神和时代主题出现了。科学与人文的分裂只是一种表象，即学术分科、职业分工越来越严格，使得文理不通、两种文化分立。为什么会出极端分科、分工呢？原因在于效率主义，这就是技术逻辑的体现，而技术逻辑

就是所谓的新的时代精神。资本主义经济、工业化，都是技术逻辑的体现。

第二，科学的危机问题。什么是科学的危机？不同的人有不同的说法，也有人根本不承认什么科学的危机。我认同胡塞尔所说的科学的危机，其实就是人性的危机，或者说自由的危机。现代性所设立的人的可能性太窄了，已经走到尽头了，这就是危机。要说科学自身有什么危机，我觉得根本谈不上。科学只要有事情做就行，从这个意义上讲，科学根本就不会碰到真正的危机。

记者：在您看来，近代以来西方科学在中国普及的过程中，近代科学的这种危机是不是也带到了中国？中国的本土人文资源，比如儒学，是否能抵御这种危机？

吴：近代科学的危机是属于西方文化内部的危机，但是，近代科学传播到了中国之后，在彻底摧毁中国文化生态方面，起了非常决定性的作用。西学东渐，既不是中国文化的主动作为，也不是两种文化和风细雨的吸收和消化，而是中国文化被大碰撞、大扑灭。中国人学习科学，并不是被西方文化所感染，而是被西方列强的军事技术所逼迫，只能“师夷之长技以制夷”。但是未曾料到，科学这种夷之长技并不单纯是“技”，而是携带着西方文化的基因，原本的自强自救，结果是把“自”慢慢弄没了，只剩下“强”和“救”。所以，现代性之痛对中国人而言，首先是“自己”被消弥了，从这个意义上讲，儒学复兴当然有着根本的意义，但这跟科学完全不相干。

其次，现代性之痛才是西方意义上的，也就是说，经过一百多年的全球化发展，中国人某种意义上就是西方人，因此也承受了西方现代性的文化危机，比如过分分科分工、比如生态破坏、比如环境污染，但这方面的危机，我认为，儒学并不能化解。

最后，中国人特有的现代性之痛，是在传统文化全盘溃败之后出现了意义和价值的真空时，科学主义横空出世。西方文化中的自由、民主、博爱思想未曾有效地引进来，科学一家独大，这是现代中国文化生态的根本危机之所在。

记者：您致力于“科学主义”的批评，但另一方面您又积极地从事科学传播工作，是因为您认为即使现代科学存在种种问题，仍然有强大生命力？在科学传播的过程中，中国如何避免这种现代性的危机？

吴：批评科学主义，又不是批评科学。科学主义的广泛流行，恰恰是因为我们并不真的理解科学，所以，科学传播非常紧迫。科学传播并不只是传播现代科学的知识内容，更重要的是，弘扬科学之中的自由的精神。事实上，西方克服自己的文化危机，也是通过回溯到自己的源头，并且重新激活自己的传统才有可能。中国人为了避免这种现代性的危机，也只能是进行深层的科学传播，即回到科学精神的源头处。现代中国的西学东渐，应该是全方位的，而不能是片面的，科学一家独大的。

记者：西方科学传入中国的过程中，北大人起着十分重要的作用，爱国、进步、民主、科学也成了北大的思想传统。您如何评价北大立校以来在处理科学与人文关系问题上的努力？

吴：北大是近代中国西学东渐的一个缩影，近代中国人面临的所有重大问题，都可以在北大发现。在处理科学与人文的关系问题上，北大并没有在近现代史的主流之外找到高招，因为它就是主流本身。只不过，北大比较幸运，一直保持着文理综合大学的特征，因此相比其他大学而言，在科学与人文之间，并没有走得那么偏激，那么不可理喻。事实上，北大处理这个问题也没有什么独特之处。到现在，连一个杰出综合大学应该有的科学史系都没有。北大的文科和理科之间基本上没有什么实质性的对话。



论儒学与普遍价值问题

—北京大学首届大师论坛之汤一介先生演讲实录

【编者按】现代科学与儒学之争的深层逻辑，是对中国儒家思想是否适应现代中国，是否能在现代社会中依然保持活力的期待与质疑。一言以蔽之，它是在世界文明形态多元并存的格局下，对儒家思想究竟有无适用于全部人类文明的普遍价值的反思。2012年12月18日，汤一介先生在第一届“北大人”大师论坛上发表了《论儒学与普遍价值》的演讲，可视为对上述问题的正面回应。本刊将汤先生的演讲全文摘录于此，供读者思考。

周校长，各位校友，我今天非常高兴来给大家做一次汇报。不知道大家有没有读周校长写的那篇文章，叫做《北大文化与北大精神》，登在光明日报上，我觉得那篇文章是非常不错的，推荐大家读一读。通过那篇文章可以了解北大的文化到底是什么，北大的精神是什么。因为北大确实是一个有特殊影响的大学，它树立起来的精神对中国、甚至对世界都应该产生一定的影响。

因为我是研究哲学的，尤其是中国哲学，所以我今天的讲题，以及它和世界各国文化的状况有什么异同。当然我并不是研究普遍价值的专家，而是觉得这个问题还是值得大家研究的。我一共想谈三个问题：第一个就是为什么要讨论儒学和普遍价值；第二个是要讨论一下我们寻求普遍价值的途径；第三个是说说海外有一些学者已经注意到，中国哲学、特别是儒家哲学中所包含的有

普遍价值意义的因素。

（一）儒学和普遍价值

普遍价值是从英文翻译过来的，即 universal value，也可以翻译成普世价值或共通价值，这个翻译可以不同，我采用的是普遍价值这一翻译。

价值论、或者叫做价值哲学在西方产生得也比较晚，大体是在 19 世纪 40 年代，由新康德学派提出。20 世纪 30 年代，中国学者把它引进中国。第一位引入的学者是张东荪，他于 1936 年在燕京大学讲价值论，即价值哲学的问题，这个讲稿后来出版了。价值论，或者说价值哲学是讨论什么问题呢？它讨论的是理论、发明、创造、发现等对人类社会而言哪些是有价值的，哪些是没有价值的，它的价值意义到底在什么地方这样一些问题。

中国哲学虽然没有把价值问题作为一个单独的学科来加以系统论的研究和论述，但是它所包含的思想对人类社会生活却有着非常重要的价值，这些价值是大家共同接受或者是可以认同的。比如，孔子的仁学中就包含着非常丰富的有价值的思想。孔子有一句话说：“性相近，习相远。”“性相近”就是说人生下来时，人性大体上是差不多的。孔子的这句话引发了后来中国人心性的讨论。在春秋战国特别是战国时代，儒家关于人性的讨论就至少分五派：有人性善，有人性恶，有人性无善无恶，有人性有善有恶，还有人性分上中下三等。孔子提出这样一个问题之后，人性论的问题就在中国推广开来，引发了很多讨论。当然，关于人性的问题在世界各国都有讨论，但中国是比较早地讨论人性问题的国家，并且是作为一种理论问题、一个体系来讨论的。

又如，儒教的“天人合一”思想讨论的是人和自然的关系，它的重点是说人和自然是相近不离的。这个命题的价值何在，也是中国长期讨论的一个重要问题。像这样的命题实际上西方也有，西方大概在 20 世纪 60 年代产生了过程哲学，其中有一个大师叫怀特海，怀特海提出了一个命题：人和自然是个生命共同体。像这样的思想在世界各国可能都有，但是这样的思想在中国提得非常早，因为在我们郭店出土的竹简中就已经发现了。它说：“易，所以会天道人道者也。”《易经》是研究天道和人道的关系的一本书，很早就开始考虑天道和人道到底是什么关系。

再如，中国的忠恕思想包含很具体的内容：“尽己之为忠，推己之为恕。”“尽己之谓忠”，就是你尽自己的责任来做你的事情；“推己之谓恕”，就是你推己及人就叫做恕。所以这个思想不一定与一个特定的个体相关，而是将之普遍化。我们所说的这些，如孔子的儒学和仁学、周易的思想、天人合一等命题，它们的价值到底在什么地方？我想我们对这些问题的分析可以提高人们对价值问题的了解。

在价值哲学或价值论中有没有普遍价值，这个问题可以说是

当前哲学界讨论的一个很重要的问题，今天我在《参考消息》上看到一篇讨论价值问题的文章，谈到普遍价值受到民主思潮的挑战，大家可以找来读一读。前几年我在《社会科学》上看到一篇文章，其中认为一个现代式的文化内涵有待重新认定，应该对自由的价值有一个重新的考虑。由此可见，大家都非常关注普遍价值。

所谓的普遍价值，是说对人类社会有没有大家可以共同接受的思想，包括学说、命题、概念等。这种思想的表现形式可以不同，但其精神大家都可以接受，有没有这个东西。

然而，在西方社会中，一直存在着认为只有他们的文化才有普遍价值的思想，而其他民族文化不具有普遍价值的意义。特别是在当前帝国霸权的形势下，某些西方学者和政客认为只有他们为自身的某种利益而提出的思想才有普遍价值，例如自由对人类社会就具有普遍价值的意义。但是，这些西方学者和政客是利用自由来扼杀其他民族的自由，把他们的思想和意愿强加在其他国家民族中间。如美国的前总统布什提出的“先发制人”的口号，这是他自认为的自由，是对自由的歪曲。刚才说的现代性的文化内涵有待重新认定，这就讨论到对自由应该有重新的考虑。其实每个国家的自由都是有限度的，没有无限度的自由。自由和责任应该有所联系，不能光有自由而没有责任。像西方的这些学者和政客所谓的普遍价值，是对普遍价值的歪曲和滥用。所以现在人们常常把这种对普遍价值的歪曲和滥用叫做普遍主义。基于普遍主义，他们认为只有他们鼓吹的那一套价值才具有普遍价值的意义，其他民族的思想中间对当今人类社会没有普遍价值的意义，只能作为博物馆里陈列的价值。我国有一些学者不大了解普遍价值和普遍主义的区别，而盲目的反对普遍价值。如果这样就会导致我们全盘否定中国思想文化中所包含的普遍价值的意义，甚至也会否定马克思主义中间所包含的普遍价值的意义。

因此，我们必须把当前西方文化中间流行的普遍主义与有利于全人类社会共同可以接受的普遍价值的因素区分开来。就当前人类社会发展的历史阶段来看，西方发达国家已经实现了现代化，而许多发展中国家也努力实现现代化。回顾历史，西方自启蒙运动到今天的现代化历史已经有近 300 年的历史，虽然西方社会产生了其自身不可克服的问题，但我们不应该简单地或者毫无区别地否定西方启蒙思想家所提倡的自由、民主、人权等观念中所包含的普遍价值的本质精神。因为自由是一种无穷的创造力，民主作为一种制度可以较好的保证自由和人民的权利得以实现，所以有人曾经说过，现代社会是指西方社会，他认为现代社会是自由为体，民主为用，我想他这个说法有他一定的道理。因此发展中国家要实现现代化是不能否定自由民主基本精神、本质精神的，否则就无法建设现代社会。

在人类历史的发展中，有的民族在某个阶段走在前面，其他



民族的发展相对慢了一点，但是我们不能认为只有先进民族的文化才有价值，而其他民族的文化中就没有普遍价值，因为人类在生活中会遇到相同的问题，在解决这些问题的努力中，虽然可以手段不同，形式不同，但是他的目的和结果却往往有相同的地方。比如中国儒家提出的“天人合一”和西方近代的过程哲学所提出的“人和自然是一个生命共同体”，二者在其各自的思想体系中都有自身的特殊利益，但是在说明人和自然有一种内在关系方面是一个思路，都是在说明人和自然有着某种统一性的关系，表达了人不应该毫无理性地破坏自然的意愿。因此，我们要承认各个民族的思想文化中都存在具有普遍价值意义的因素，如此人类社会最终才可能走向大同，这是我想讲的第一个问题。

（二）寻求不同文化的普遍价值的途径

第二个问题是寻求不同文化中的普遍价值的途径。为什么我们要寻求各个民族文化的普遍价值？这是因为在不同的文化中，人类会遇到共同的问题，并寻求解决。这些试图解决人类社会所面临的共同问题的有价值的思想资源，就具有普遍价值的意义。关于如何寻求人类文化中的普遍价值，存在许多条不同的途径，我在这提出三条可行的路径。

第一条途径，就是在各民族文化中原来就有的、或者相近、或者相同的有利于人类社会生存和发展的理念，这些共同理念无疑具有普遍价值的意义。

1993年，世界宗教大会在美国芝加哥召开，来自世界各地的3000多名宗教学者和专家与会，并发表了《走向全球伦理宣言》。全球伦理大会的主题是要寻求一个最低限度的伦理观念，为世界各地的伦理观念找到一个最低的共识，也可以叫做底线伦理。会议的成果就是《走向全球伦理宣言》。在这个宣言中就提到了“己所不欲，勿施于人”的观念。在各民族文化中都有与此相同或相似的观念，如《圣经》说：“你不愿别人对你做的任何事情，都不能对别人做。”佛经中也有类似的话：“在我为不喜不悦者，在人亦如是。”由此可见，像“己所不欲，勿施于人”的观念在不同民族的文化中都可以接受，这些说法都具有普遍价值的意义。这是第一条途径：即已经存在、并且可为不同的民族所接受的思想。

第二条途径是在不同的民族文化和理论中寻求具有普遍价值意义的因素。如中国儒家的仁，西方基督教的博爱，印度佛教的慈悲，虽然形式不同，出发点不同，甚至其理论也有差异，但是这三者都包含了一个“爱人”的共同理念，因此都具有普世价值的意义。

孔子的仁从亲亲出发，把爱你自己的亲人作为出发点，这是儒家思想的特点。“樊迟问仁。子曰：‘爱人’。”什么叫爱人？《中庸》引孔子的话说：“仁者仁也，亲亲为大。”这是说，仁

爱的心是人的本性，所以亲情是最根本的出发点。但是孔子认为，不能停留在只是爱自己的亲人，而要推己及人，“老吾老，以及人之老，幼吾幼，以及人之幼”。孟子讲“亲亲而仁民，仁民而爱物”，就是说要从亲亲推广到老百姓，甚至要推广到爱物。所谓爱物，比如我在小的时候，我们家并不算穷，但是我父亲常常教我“敬惜字纸”，就是要爱护你写字的字纸。现在铺张浪费太严重，就不符合儒家的思想。由此可见，儒家认为从亲情扩大到仁民，以及于爱物，这就是完满的真正的仁爱。郭店竹简中有一篇讲“道始于情”，即合乎道理的东西是从人情开始、从感情开始的，中国儒家所向往的社会是情理合一的社会。这些思想在今天仍然具有价值。

我们再来看看基督教的博爱。我对基督教没有专门的研究，我认为对基督教的博爱可以从许多方面来解释。基督教的博爱思想的基础是：在上帝面前人人平等。对于基督教而言，所有的人都是上帝的儿子。由此在西方引出在法律面前人人平等的思想。我想这对人类社会而言是具有普遍价值的意义的，因为这样人类社会才能有公平、有正义。

再看佛教的慈悲思想。佛教的《大智度论》讲，“大慈与一切众生乐，大悲拔一切众生苦”。这说的是具有大慈心的释迦牟尼佛与众生一起快乐，同时释迦牟尼佛又有大悲悯的心，要把人们所受的苦都去掉。这一思想的出发点是要“普度众生”。丁福保编的《佛教大辞典》解释“普度众生”说：“佛谓视众生在世，营营扰扰，如在海中，本慈悲之旨，施宏大法力，悉救济之，使登彼岸也。”就是说佛为的是把老百姓从苦难中间解救出来，这是佛的慈悲。这种普度众生的精神也具有某种普遍价值的意义。

因此孔子的仁，基督教的博爱，佛教的慈悲，虽然出发点不一样，理论也不大相同，但三者的精神有相近之处，即都是爱人。因而我们是不是可以说，他们都有某种共同的普遍价值的意义呢？

第三条途径是，在各不同民族文化中所创造出来的某些特有的理论形式，往往也具有普世价值的意义。这是因为某些具有普遍价值意义的因素的思想，往往包含在其具有民族文化的特殊形式之中，即普遍性往往寓于特殊性当中。要在各民族特有的文化里寻求普遍价值的意义，可能有不同的看法，我想这没有关系，因为我们可以通过寻找某些民族文化所特有的理念中所包含的普世价值的意义来求同存异。由于我对其他民族文化的知识并不擅长，我只是就中国儒家哲学中的某些理念谈谈看法。

第一个可能是“和而不同”的思想。这个思想是由孔子提出的，他说：“君子和而不同，小人同而不和。”说的是有道德、有知识的人之间可能意见不同，但能够和谐相处；而有道德缺陷、知识不够的人，虽然常常混在一起，但是并不能和谐相处。我们可以把“和而不同”的思想推广到社会国家的层面。在不同的民

族文化中，存在着不同的思想观念，如宗教、风俗习惯，价值观等等，这是毫无疑问的。甚至可能因文化的不同而引起矛盾冲突、乃至战争，这种情况不仅在历史上存在，在当今世界也存在。在这种情况下，“和而不同”的观念是不是对消除文明的冲突有它的积极意义，因而可以说它具有某种普遍价值的意义呢？

“和而不同”能为我们提供对话和交谈的平台，在讨论中达到某种共识，这是一个由不同达到某种程度上的相互认同的过程。这种相互认同不是一方消灭一方，也不是一方同化另外一方，而是在两种不同文化中寻求一种交汇点，并在这个基础上推动双方文化的提升，这正是“和”的作用。因此，我认为“和而不同”的今意是：在当今人类社会文化多元并存的格局下，要想消除文明的冲突，必须承认文化虽有不同，但仍然是可以和谐相处的，这样才可以实现人类社会的和平共处和共同发展的几个目标。

其实在西方，一位过世不久的大哲学家伽达默尔就提出过一个观念，叫广义对话论，就是要广义进行对话。因为过去的对话常常是一方作主，另外一方作客。他认为那是在不平等的地位上来对话。他认为，对话就是双方既是主也是客，是宾同时也是主，是主又同时是宾，这样对话才会真正有效。这种思想与“和而不同”的思想有共同点：你要对话才可以去找到共同认同的东西，这共同认同的东西能使这两种文化在不同的理论中都获得提升，我觉得这非常重要。这是我想讲的第一个思想。

第二个思想是“天人合一”。1992年，1575个科学家在巴黎发表了一份宣言，叫《世界科学家对人类的警告》。这个宣言开头的一句话是说，人类和自然正走上一条相互抵触的道路。为什么会发生这样的情况呢？就是人们对自然界无序无量的开发，残暴的掠夺，无情的破坏，把自然看成与人的对立的两极，由此人类和自然走上一条相互抵触的道路。世界各国的学者和理论家都非常关注这种情况，面对这一困境我们是不是可以从中国的天人合一理论来寻求解决呢？

刚才已经讲到，天人合一的理论在郭店竹简里已经提及，即“所以汇天道人道”。这个问题在孔子的《论语》中已经提及。孔子讲我们要知天，要畏天，意思是我们既要认识天的规律，又要对天有所敬畏，这样我们才可以很好地利用自然资源，又肩负起保护自然的责任。朱熹对“天人合一”思想的解释是：“天即人，人即天。人之始生，得之于人也；既生此人，则天又在人矣。”意思是人和天是相继不离的，人是从天产生的，因而是自然界的一部分，而一旦自然把人产生出来了，那么彰显天的道理要靠人自己，即人对天也负有责任。这样的思想对解决人和自然的关系就具有某种普遍价值的意义。

这种观点在当今学术界也存在。21世纪初，西方的后现代主义从结构性的现代主义发展出一支建构性的后现代主义，建构性的后现代主义是在过程哲学的基础上发展起来的。其中提出一个思想，认为西方18世纪开始的第一次启蒙运动是解放个人，张扬个性，把个人从宗教迷信的世界观中解放出来；而现在，我们已经看到现代社会有很多弊病，但结构性的后现代主义却并没有提出如何实现共性发展，因此，第二次启蒙运动应该旨在关心他者，尊重他意。由此可见，西方的思想也在变，它不仅看到了西方社会存在的很多问题，而且希望找到一条解决之路。建设性的后现代主义有一位大师叫小约翰·科布。他就认为中国的前现代文化很可能对后现代有所裨益。

第三个思想是“克己复礼”。《论语》中间有一段话：“克己复礼为仁，一日克己复礼，天下归仁焉。为仁由己，而由人乎哉？”这句话在中国历朝历代有不同的解释，这与那些解释者所处的时代和其个人学养、遭遇相关联。我们今天能不能给他一个新的诠释呢？费孝通先生提出一个新的诠释。他说，克己才能复礼，复礼是人进入社会、成为一个社会人的必要条件，这可能是东西文化的差别的关键。费先生认为，人要克制自己的私欲，这样他进入社会之后才可以很好地和他人相处，守住社会伦理道德的规律。因为中国把礼作为社会生活的一些规律。我想他这个解释很有道理。

朱熹对克己复礼也有解释。他说，克就是胜，己就是你自己的私欲，“克己”就是要战胜你自己的私欲；复就是返回，礼是天理，“复礼”说是在进入社会后要使行为合乎天理。儒家思想具有仁和礼两大层面，仁是人自身所具有的内在品德，礼是规范人的社会行为的外在理性，为了调解人与人之间关系，使人和谐相处。孔子认为有了追求仁的自觉要求，并且把人们所具有的仁爱之心按照合乎天理的规范来安顿，社会才可以和谐安宁。孔子说：“一日克己复礼，天下归仁焉。”这句话的目标是治国安邦，治国安邦归根到底是要行仁政，行王道，不应该行苛政、或行霸道。由此来看，孔子儒家的仁政思想对现代社会有没有可以有所贡献的地方呢？如果我们对它有所肯定，并且给它合乎现代社会要求的诠释，就像费孝通先生的诠释一样，是不是可以说它对解决人与社会，国家和民族之间的关系有一定的普遍价值的意义呢？

因此，如果各国学者一起努力发掘各民族、各国家文化中存在的普遍价值的资源，而不是坚持唯我独尊的普世主义，那么世界和平就有希望。在这里，我只是从儒家的思想找到了一些具有普遍价值意义的思想，这是我们可以考虑的第三条途径。

（三）海外学者对中国儒家思想中普遍价值因素的关注

第三个问题是讲海外学者已经注意到，在中国的思想文化中具有富含普遍价值意义的思想。

我们可以注意到，最近一些国外的学者对中国儒学有一些新

的看法。比如法国的一位大儒汪德迈提出，西方的人权思想在近代社会的挑战下，迄今无法给出一个正确的答案。为什么我们不考虑一下儒家思想向世界所指引的道路，比如天人合一的思想、拒绝宗教完整主义、放之四海而皆准的博爱精神？汪德迈的这段话说明，人权的思想对人类社会无疑具有普遍价值的意义，这是由于人的自由权利是不应该被驳回的。社会的发展只能靠自由思想，思想自由，言论自由，信仰自由来实现。但是如何保障人权，往往受到外在的力量的干扰，因此才有一些西方学者对人权问题提出了一些新的看法。汪德迈提到了中国的“天人合一”思想，他对人权观点有一点异议。原来人权是针对社会问题，但由此扩展到人对自然界的权力问题。汪德迈认为，中国的“天人合一”思想提出了人的权利与自然的关系问题，即人对自然的权利也应该受到限制。进一步地，为什么中国的远神近人的观念对西方的宗教完整主义有一定意义呢？汪德迈的意思是，不要认为上帝已经把人类社会的所有问题都解决了，人不需要再做什么了。这是不实际的，人还应该有人类的责任，还要去解决整个问题。所以中国的远神近人的观点对西方的宗教完整主义有意义。

西方还有一个作家叫纪德。他说：“神出主意，人做主意。”按西方基督教的观点，上帝把世界给做好了，做好了怎么办呢？就是人做主，人来做。纪德也看到了这个问题。因此，现在是人对世界负起责任的时候，但应该怎么做？汪德迈引用《论语》的话说：“四海之内皆兄弟。”他认为不同民族的人都是兄弟，这是孔子的思想。在中国思想中，《大学》提出了“修身齐家治国平天下”的治理之道，即我们要先把自己的道德修养好，然后把家治理好，其次是把国家治理好，最后才能达成天下。因此，中国的天下观和国家观是不一样的：中国的天下观是关注整个人类社会，而国家观只是关心自己的国家。中国思想最后要达到的是“平天下”，这是海外学者认为“天人合一”的思想可以扩大，西方的人权思想可以从中汲取一些智慧的原因。无独有偶，美国有两位哲学家，一位叫安乐哲，一位叫郝大维，他俩合写了一本书对“人权观念”也有所讨论。它说，我们要做的不只是研究中国的传统，更重要的是设法使之成为丰富和改造我们自己思想的一种文化资源。儒家从社会角度来定义人，这似乎可用来修正和加强西方的自由主义模式。在一个以礼建构的社会中，我们能否发现可以利用的资源，以帮助更好的理解我们的哲学，理解我们的哲学根基不足。对于这一段话我这样做解释，正是因为近代社会特别重视个人的自由权利，才使得人类社会有了长足的发展，因为自由是一种巨大的创造。但是，个人和某个国家民族的自由权利，在一定情况下会对其他人或者其他国家民族的自由权利构成威胁和遏制，甚至是侵犯。那么，中国传统文化从社会的角度来定义人和礼是否可以对人权观念起一定的补充作用，对西方的人权观念起一定的作用，这是他们想要表达的。

安乐哲和郝大维认为，中国的思想可以丰富和改造西方的人权观念，成为丰富和改造他们文化的一种文化资源。比如中国的礼仪观念。《论语》中说，“礼之用，和为贵”。说的是礼作为一种制度性的力量，起着调解人与人关系的作用。《礼记》的《坊记》也说，“君子礼以坊德，刑以坊淫。”说的是君子制定礼的制度以防止道德败坏，制定刑法以防止人祸乱社会。因此，礼和刑既有联系，又有不同。汉朝的贾谊有一篇《陈政事疏》，说，“夫礼者，禁于将然之前，而法者，禁于已然之后。故法之所为用易见，而礼之所为生难知也”。这句话表明，礼是在没有犯错误前就告诉应该怎么做，让人防止犯错误；法则是你犯了错误以后该怎样来惩治。因此法的作用是比较容易看到的，是立竿见影的；而礼的作用是很难看到的，是需要养成的。中国传统特别重视礼，因为儒家认为人与人之间有着相互对应的关系，就像《礼记》所讲的，人与人之间有十种关系，如父慈子孝，兄良弟恭，夫义妇听，长慧幼顺，君仁臣忠等。这些都是两方面的。比如说，你父要慈，子孝才有意义；你父不慈，子孝就没有什么意义。君仁，臣忠才有意义；你君不仁，臣忠对你就没有什么意义。因此，在人与人发生关系的时候应该有一个权利和义务相对应的关系，不应该具有单方面的权利，而无须对所规定的义务负有相应的责任。

如果我们今天来考虑这个问题，就可以从更广的思路来思考，就是权利和责任应该是相当的。你既然有了一定的权利，就应该负担一定的责任。前几年，我们与几个法国学者讨论现在的联合国人权公约，我们认为人权公约是非常有意义的。但是能不能还有责任呢？权利和责任应该相等，有责任的公约可以发挥更加有利的作用。这就是说，我们可以考虑从儒家原来讲的仁义推广到权利和责任的关系。

我想，当前各国学者之所以开始在不同的民族文化思想中寻求普遍价值的意义，是由于他们已经看到，人类社会要和平繁荣，就必须在对话中寻求共同的语言，寻求大家可以共同接受，并且遵循的规律。除了全人类已经共同确认的共同的普遍价值之外，我们还必须承认各个不同民族的思想文化中都有某些普遍价值的因素。不同民族文化中所具有的普遍价值意义的因素必将会对自由、民主、公平、正义等观念有所充实和发展。中华文化是世界几大文化中重要的文化传统之一，在其中寻求有利于人类社会生活，具有普遍价值意义的因素，这是十分重要的，这样人类社会才可能有真正的美好前途，我就讲这些，谢谢大家。

（本文根据汤一介先生在2012年12月18日第一届“北大人”大师论坛上的演讲录音整理而成）

回眸 | 北大科学与人文精神之争与历史使命

本刊记者 / 何滨柔

正如李泽厚先生在《中国现代思想史论》中所言，现代中国的很多基本问题都不得不回溯到五四。这场始于文学革命、并迅速席卷整个学术界的文化运动，通过对中国固有文化传统的尖锐批判，成功地把西方文明中的科学精神引入中国。这是近代中国在现代化诉求和救亡的双重困境下做出的艰难选择，这一时代精神不仅孕育了整个中国的现代化语境，也滋养了北大人士身上爱国、进步、民主、科学的精神气质。可以说，北大精神是时代阵痛的产物，其中夹杂着民族之痛，也孕育着未来无限的可能。



▲ 张君劢，政治家、哲学家，论战时在北京大学哲学系任教

1923年，这一爱恨交织的民族情绪转变为一场关于科学和玄学的学术论战。2月，北京大学教授张君劢发表题为《人生观》的演讲，指出科学不能解决人生观的问题，并列出了科学和人生观的五点不同。同年4月，地质学家丁文江发表《玄学与科学》一文，文中将张君劢的人生观哲学斥为玄学，提出当前的首要任务是要把科学应用到人生观当中去。自此以后，有关科学与玄学之争的文章大量涌现，诸多学界名流纷纷发表自己的看法，以陈独秀为代表的坚持唯物史观的学者基于科学主义与唯物主义的契合而明确支持科学派一方。在这场前后持续两年之久的文化论战中，玄学派由于“不合时宜”的论调而引致社会舆论的大片骂声，论战呈现出一边倒的趋势。

20世纪30年代，中国未来的政治命运依然处于不明朗的局势之中，科玄之争的余焰发展为关于中国社会性质的学术争论，论争一直持续到1949年新中国成立。论战的一方是以胡适学说为基础的全盘西化派，他们认为，中国文化不能适应以西方文明为主导的现代文

¹ 玄学：本指魏晋南北朝时期出现的，以研究老庄、《周易》思想为主的哲学思潮，在论战中被科学派用来指称固守中国传统文化的知识分子。



▲ 陈独秀，中国新文化运动的发起人和旗帜，中国文化启蒙运动的先驱，中国共产党创始人和早期领导人之一。曾任北京大学文科学长



▲ 《努力周报》48-49期，丁文江率先发表对张君劢的批评



▲ 《科学与人生观》论战文集

明的发展，为了使中华民族在世界文明的新格局之中感到安适自在，必须接受西方文化。对西化派而言，西方化等同于世界化，只是在究竟应该多大程度西化的问题上，西化派内部发生了分歧。论战的另一方是以陶希圣为代表的中国本位派，本位派声称，既不应因循守旧，亦不能盲目汲取西方文化，中国文化应当带着审视的目光，以中国此时此地的需要来有选择地博采众长。双方各说各理，较之科玄论战更为明晰地达成了“中国的现代化”这一主题的共识：近现代中国学界的论争从来不只关乎中国文化的未来之建设，而是与中华民族的历史命运这一主旋律紧密相联。



▲ 胡适；现代著名学者、诗人、历史学家、文学家、哲学家。曾任北京大学教授，校长



▲ 陶希圣，毕业于北大法科，1931年被聘为北京大学教授



▲ 《全盘西化言论集》、《全盘西化言论续集》、《全盘西化言论三集》，全盘西化派论战文集

20世纪50年代至70年代是科学与人文精神之争产生巨大变化的时期。是时，唯物史观的力量在国内占据绝对优势，以艾思奇和胡绳为代表的唯物派开始与持科学主义思想的胡适等人划清界限，并加以清理。出离至海外的知识分子分裂为以新儒家为代表的文化保守主义阵营和以胡适为代表的反传统自由主义阵线，并引发了小规模的中西文化大论战。这一时期诞生的另一大思想线索，是学者们开始反省科学和中国人文思想之间的冲突。他们意识到，二者冲突的根源在于中国传统思想偏重人文道德，而缺乏科学精神的平衡。这促使部分学者开始对人文和科学的本质进行重新理解，以找寻一条科学与人文精神交织并融的中国现代化之路。

自20世纪70年代末以来，中国随着改革开放的进程发生巨大变化，中国的命运从救亡图存的历史轨道逐渐向强国兴邦的“中国梦”过渡，对科学和人文精神的反思亦被置于一个新的历史时空之下重新考察。70年代末，国内学界开始重新评价科学派，发表了诸如《论五四新文化运动中的民主和科学》等文章；80年代初，中国儒家思想中的人文精神重新获得学界关注，以余英时为代表的海外新儒家提出，中国古代的人文传统中有现代社会所迫切需要的精神养料，能使保守和创新随时随地处于相对的平衡之中。海外的自由主义者亦不再坚持中国传统文化与科学精神势不两立的观点，而代之以如何找寻连接中国文化的过去与未来之接榫处的问题。冯契在《智慧的探索》一书中的观点可视为对这一时期的概括：“就中国来说，既需要科学，也需要人文精神，五四提出的科学与民主两个口号不能偏废。”



▲ 胡绳《论五四新文化运动中的民主和科学》，《哲学研究》1979年06期



▲ 海外新儒家代表余英时



▲ 艾思奇，马克思主义哲学家，兼任北京大学哲学系教授
▲ 牟宗三，新儒家代表，毕业于北京大学哲学系

有关科学与人文精神之关系的论争已经走过将近百年的历程，历经四大阶段，无数学者参与其中，但至今尚无定论，可以说，这一问题不可能找到终极答案。在这段跨越世纪的时间轴线上，唯一的改变是中国在世界现代文明浪潮中由落到起，是中国从被迫接受西方文明所带来的现代化，到努力探索适于中国国情的现代化之路的使命转换，而这必将引导学者对科学与人文精神进行重新考察。

不容忽视的是，中国同样被卷入了一个多元文化并存的现代文明当中：科学既给人带来便利，也由于过度的科学主义而引发了一系列的现代化弊病——这是时代向我们提出的挑战。黄铁军教授基于科学技术的新发现，而重提科学精神在儒家思想中的缺位，并就此问题与汤一介先生展开对话，进行思想的交锋，是上述论争在新的时空下的回声。这隐约彰显出，有关科学与人文精神的论争和对话很可能是一场漫无终点的长跑，其中的好坏利弊、孰是孰非召唤着对现代中国有所思的北大入磨锋利剑，砥砺争鸣。

主要参考资料：

李泽厚：《中国现代思想史》

朱耀垠：《科学与人文的张力——对“科学”与“人生观”论战及其不断的回声之考察》

2 新儒家：新文化运动以来，一些学者坚持中国传统文化、尤其是儒家思想仍具有现代价值，并致力于儒学之复兴，被称为“新儒家”。

周其凤，1947年10月出生，汉族，湖南浏阳人，中共党员，理学博士，教授，博士生导师，中国科学院院士。国务院学位委员会委员，教育部化学和化工专业教学指导委员会主任委员。2008年11月14日至2013年3月22日任北京大学校长。



北大原校长周其凤谈北大文化与北大精神

建设世界一流大学，既要有迎头赶上的雄心壮志和紧迫感，又要牢记十年树木、百年树人的道理，切不可心浮气躁、急功近利。

要做到这一点，关键是要把精力放在管根本、管长远的基础性工作上，始终保持深刻的定见和强大的定力，不为浮云遮望眼，不跟风。

求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。

文化建设就是创建世界一流大学的根本，各类量化的评价指标则为工具性的作用。循本而求用，则用之不竭；以用取代本，虽能喧嚣一时，终难行远。中国的大学能否跻身世界一流行列、

以什么样的面貌跻身世界一流行列、究竟能在世界一流行列中占据什么样的地位，最终还是要看文化建设的成效。

以文化来推动大学建设

世界高等教育，正在经历着第四次重大变革，就是回归大学的文化本质，重新以文化统领大学的建设和发展，防止大学变成单纯的科研工具和商业场所。

古往今来，大到文明兴衰，小到团体消长，无一不是以文化因素为根本推力和根本原因。任何社会和社会中的任何部分都高

度重视文化建设，自觉推进文化建设。

文化建设对于大学更具有特殊的重要意义。这种重要性，既体现在文化对于大学的意义，也体现在大学对于文化的意义。

对于当代中国的大学来讲，文化建设的任务尤为紧迫。

这种紧迫性，体现在世界高等教育回归文化本质的发展新趋向所提出的新课题。近代以来，世界高等教育经历了几次深刻变革，第一次是从宗教教育机构转变成通识教育机构；第二次是从教育机构发展成教育与科研相结合的机构，标志是洪堡大学理念的提出和实践；第三次是走向产学研相结合，标志是美国斯坦福大学等大学的崛起；现在，世界高等教育，正在经历着第四次重大变革，就是回归大学的文化本质，重新以文化统领大学的建设和发展，防止大学变成单纯的科研工具和商业场所，以文化确立大学在社会体系中的核心价值。如果说前几次变革中国的大学都是后发者、追随者，那么，在目前正在进行的这一次历史性变革中，中国的大学至少是同步者，甚至还有可能、有条件成为引领者。机遇已经到来，机遇稍纵即逝，我们理应抓住机遇而不错失机遇。

这种紧迫性，体现在我国建设社会主义文化强国提出的新任务。党的十八届六中全会首次提出了建设社会主义文化强国的重大任务，党的十八大再次强调了这一个重大任务。在我国建设社会主义文化强国的进程中，大学是一支不可或缺的生力军。党和国家把文化传承与创新作为大学的四项基本职能之一，就是要求大学更好地肩负起时代赋予的文化使命。大学要肩负好这个使命，并不是一件容易的事情。一则是西学东渐、西强我弱的文化格局已形成一百多年，要重塑我们民族的文化自信和文化根基，不容易；二则是当代中国正处在大变革的时代，文化日益多元多样，要在差异中重树共识，在多元多样中再立主导，更不容易。我们将交上一张怎样的答卷？国家在期待，人民在期盼，世界在瞩目。

这种紧迫性，体现在提高高等教育质量和推进大学科学发展提出的新需要。在社会主义市场经济体制和对外开放的条件下，大学的外部办学环境、内部治理方式和师生的思想特征都发生了深刻变化，使大学发展面临着许多新的挑战和问题。只有加强大学文化建设，才能更好地凝聚全体师生和海内外校友的精神认同，激发他们的爱校荣校意识，更加自觉地推动学校各项工作发展；才能更好地彰显大学的文化风格，塑造大学的文化品牌，提高大学的影响力和美誉度，为大学的发展赢得更多的有形资源和无形支持；才能更好地明确大学的办学定位、办学理念、办学体制，为大学科学发展提供深刻的思想文化资源，使大学在激烈的高等教育竞争中办出特色，办出水平。

什么是北大精神？

深刻的文化自觉、博大的文化关怀、高远的文化追求一直在北大生生不息。

大学文化建设的重点是着力培育大学精神，把大学精神贯穿到学校人才培养、科学研究、社会服务等各个方面和教师、学生、干部、后勤等各个群体。

人无精神不立，校无精神不兴。大学精神是一所大学文化上的旗帜，在全体师生员工中具有无可比拟的凝聚力和感召力。抓住了大学精神建设，就抓住了大学文化建设的制高点。

对待大学精神，一要传承，二要发展。所谓发展，就是要不断地赋予大学精神新的时代内涵；同时，不断地对大学的发展历史和精神体系形成新的体会和认识。

在北大百年校庆的时候，我们形成了一个比较初步的共识，就是用爱国、进步、民主、科学来概括北大精神的核心内涵。现在来看，这四个词还是比较有准确性和适应性的。近年来，我们始终保持着与时俱进、常为新的姿态，在实践中不断丰富和发展爱国、进步、民主、科学精神的内涵，使北大文化和北大精神真正成为一个开放的发展的体系，在此过程中，也进一步深化了北大文化和北大精神的认识，对北大文化和北大精神的基本特征作出了新的概括。

首先，北大文化和北大精神有着志存高远的特质。

北京大学创立于清末维新运动时期，是中华民族兴学图强的产物。从创办至今，深刻的文化自觉、博大的文化关怀、高远的文化追求一直在北大生生不息。

最早的《京师大学堂章程》中，就提出了“端正趋向，造就通才”，“中西并重，观其会通，无得偏废”，要把大学堂办成“各省之表率、万国所瞻仰”的理念。

民国初年，严复在《论北京大学校不可停办说帖》中，进一步提出了北大应当肩负的恢宏使命：“宗旨兼保存一切高尚之学术，以崇国家之文化。”

蔡元培主持北大期间，发出与当时的世界一流大学“平行之发展”的强烈愿望，并按照“大学者，研究高深学问者也”和“大学者，‘囊括大典，网罗众家’之学府也”的理念，在北大进行了轰轰烈烈的教育改革，使北大成为新文化运动的中心和“五四”运动的策源地。

西南联大期间，北大与兄弟高校一起，抱着“周虽旧邦，其命维新”的信念，弦歌不辍，培养了大批杰出人才。

新中国成立后，北大人积极投身国家建设，在艰苦的条件下取得了许多具有世界先进水平的科研成果。据统计，1949年到1965年的北大毕业生中，成为中国科学院院士和中国工程院院士的就达100多人。

上世纪80年代，北大学生率先喊出了“团结起来，振兴中华”的时代强音。

近年来，北大师生按照中央的要求，集中精力推进世界一流大学建设，学校综合办学实力和国际影响力大幅度提升。

面向未来，我们一定要始终坚持热爱祖国、服务社会、造福人民、胸怀天下的崇高情怀和远大理想，始终把个人发展、学校发展与国家、民族的命运，与人民幸福，甚至与全人类的发展进步紧密联系在一起，做一个有追求、有品位、有责任、有担当、有献身精神的人，办一所能让人发自内心地感动和尊敬的大学。

第二，北大文化和北大精神有着醇厚绵长的特质。

文化的形成是一个渐进的长期积淀的过程。有人说，如果说政治改革需要6个月，经济改革需要6年，文化改革至少需要60年。大学文化也是这样，必须以深厚的历史底蕴作为源泉和支撑。北大的历史非常醇厚，从而使北大文化和北大精神具有博大精深、厚积薄发的重要品质。

110多年来，北大文化和北大精神的形成与发展经历了三个至关重要的时期。第一个时期即戊戌变法时期，是北大精神的孕育时期。第二个时期是五四时期，即北大精神的形成时期。第三时期是北大精神的发展时期，即新中国成立时期。今天北大人所坚持的爱国、进步、民主、科学的精神传统，勤奋、严谨、求实、创新的学风和追求真理、追求卓越，培养人才、繁荣学术，造福人民、服务社会的理念，不是空洞的口号，而是一代又一代北大人用心血和行动支撑起来的。每一项传统和理念背后，都有数不清的动人篇章。就像谢冕教授曾在《一百年的青春》中写道：“北大有它永恒的魅力。这魅力来自历史、更来自历史的漫长行进中形成的北大精神。”

第三，北大文化和北大精神有着海纳百川的特质。

北大文化和北大精神海纳百川的特点是由北大兼容并包的学术传统和综合、多元、均衡的学科结构决定的。

上个世纪初，蔡元培在北大提出了“思想自由，兼容并包”这一闻名遐迩的办学方针。“思想自由，兼容并包”的根本方针，在于强调大学以学术为本，学术以自由为本。这一办学方针的实施，使北大成为当时全国学术、文化中心之一，为新文化运动、“五四”运动的兴起和马克思主义的传播创造了条件，这是北京大学在中国近现代史上写下的光辉篇章。从此，“思想自由，兼容并包”的精神传统在北大牢固地确立起来。

需要说明的是，蔡元培所讲的“兼容并包”，并不是良莠不分，而是要允许不同学术派别、学术观点的争论和争鸣，为新文化战胜腐朽、落后的文化提供条件。“思想自由，兼容并包”的精神，真实含义是尊重学术，倡导真理面前人人平等，允许自由探索真理，坚持真理。

从上世纪50年代，马寅初老校长在面对不合理的批判时公开表明自己的态度：“绝不向专以力压服不以理说服的那种批判者们投降”，到改革开放以来，北大学者在社会主义股份制等重要理论和实践问题上勇敢无畏的探索，都充分体现了北大人“不唯书，不唯上，只唯实”，鼓励人们自由探索、勇开新风的精神

传统。

如果说“思想自由，兼容并包”的传统确立了北大海纳百川的精神品质，那么，北大综合、多元、均衡的学科结构则进一步强化了这一精神品质。有一个形象的说法：在北大，一个院系或许可以说是全国最好的院系；但却似乎没有一个院系敢说自己是北大最好的院系。这充分反映了北大学科发展的平衡性和协调性。作为一定观念意义上的文化，都一定是社会事实、社会基础的反映。北大学科结构的这种特点，使北大文化不像有的学校那样，由一个或某几个学科占据强势的主导地位。因此，北大的院系之间、学科之间、师生之间必须学会互相尊重和包容，平等交流和对话。这也是北大文化和北大精神一直延续着海纳百川的精神品质的重要原因。

第四，北大文化和北大精神有着与时俱进的特质。

纵观北大的诞生、成长和发展，都与改革和进步紧密联系在一起。鲁迅先生说：“北大是常为新的，改进的运动的先锋，要使中国向着好的，往上的道路走。”同样地，北大文化和北大精神也是一个开放的、发展的、常为新的体系，具有与时俱进的重要品质。

今天，一些人对北大精神传统提出了质疑。有人说，北大文化蜕化了，北大精神失落了。那么，北大文化和北大精神究竟是封闭僵化了、蜕化失落了？还是与时俱进、生机盎然？这是北大文化建设中不容回避的重大问题。

我们应当承认目前北大的确存在一些与北大优秀传统文化传统不相符、不相称的现象，并出现了极少数“害群之马”。同时，北大文化建设也面临着一些新的问题和挑战。但我们一定要看到，北大文化的主流是好的，北大师生整体精神风貌是昂扬向上、充满朝气的，爱国、进步、民主、科学的精神传统在北大生生不息、不断发展，每一种精神都有许多生动的事例，有力的证明。

以爱国精神为例，近年来，许多北大毕业生自愿去西部、基层、农村就业。新世纪第一个十年，学校毕业生赴西部、农村、艰苦地区基层单位就业的总人数就将近800人，涌现出一批扎根西部、奉献基层的优秀毕业生代表，如“中国十大杰出青年志愿者”莫锋，光荣当选北京市第十三届人大代表的村官陈丽娟，主动放弃读博和在北京大医院工作的机会，而选择了重庆市开县人民医院担任住院医师的朱兴旺，等等。

以进步精神为例，近年来，学校在师资人事制度、学科建设、教育改革方面进行了许多开创性的重要改革，在创建世界一流大学的进程中不断取得显著成绩。从2002年至2012年，北大进入世界前百分之一的学科从4个增加到18个，居国内首位。今年六月，学校第十二次党代会又制定了率先跻身世界一流大学，进而走在世界一流大学前列的宏伟目标。这些都充分说明，北大永不停滞，永不僵化，永不自满，不断追求进步，追求卓越，



追求一流。

以民主精神为例，近年来，思想自由、兼容并包的学术民主精神在北大得到了很好的坚持、贯彻和发展。对于一所大学来讲，民主精神最重要的就是党的十八大报告强调的学术民主精神。在北大，学术民主主要体现为思想自由、兼容并包的精神传统。今天，思想自由、兼容并包精神在北大得到了认真贯彻。学校始终坚持中央提出的“学术探索无禁区，课堂教学有纪律”的原则，在学术研究、学术探索、学术思考上不设定任何框框，不禁止任何实事求是的独立的正常的学术研究，提倡一切认真负责、言之有据、理性平和的学术表达，保护正常的学术争论和争鸣。当然，学校也会坚决制止和反对不负责任、不计社会影响的公开言论，这并不是违背学术自由和学术民主，恰恰是从根本上维护学术自由和学术民主。

进一步来看，思想自由、兼容并包精神在今天的北大不仅得到了坚持，更得到了极大发展。学术自由和学术民主的根基是一种互相尊重和宽容的精神。胡适先生曾讲：“容忍是一切自由的根本：没有容忍，就没有自由。”“人类的习惯总是喜同而恶异的，总不喜欢和自己不同的信仰、思想、行为。这就是不容忍的根源。”这些都是非常深刻的道理。当然，毫无原则的宽容和容忍也是不应当的，对于践踏基本社会正义和人类良知的行为，一定要坚决反对和斗争。但我们也不能不承认，在现实生活中，宽容精神总是比不宽容更为难得。1993年，世界宗教大会从各国文化经典中找到了一条最基本的伦理共识：“己所不欲，勿施于人”。这一原则，就是充分表达了人类应当互相宽容、互相尊重的精神。

与此相对照，今天的北大的确是极大地发展了作为思想自由、兼容并包精神的根基的互相尊重和宽容的精神。比如，在今天的北大，对于卫生体制改革、经济体制改革、政治体制改革、司法改革等重要问题，都有不同观点和热烈争论，但这种分歧和争论，多数都是正常的学术探讨，对于帮助党和政府科学决策、防止政策的片面性起到了有益作用，也没有影响教师之间的团结。又比如，北京大学已经连续举办了九届北京论坛，在国内外产生了越来越大的影响，北京论坛以文明的和谐与共同繁荣为总主题，倡导费孝通先生提出的“各美其美，美人所美，美美与共，天下大同”的理念，充分反映了北大人提倡互相尊重和宽容精神的实践，已经从一所学校的内部，走向不同国家、不同文明之间。再比如，这次党的十八大正式把中国特色社会主义整体布局从“四位一体”扩展为“五位一体”，提出了加强生态文明建设的重大任务，北京大学自2009年起就与相关单位共同举办了连续四届贵阳生态文明会议，大力倡导人与自然和谐相处的文化理念，实际上也是把相互尊重的精神，从人与人之间的关系拓展到了人与自然的关系。这些事例，无疑都是今天的北大对思想自由、兼容并包精神的极大发展。

以科学精神为例，近年来，北京大学着力推进师德、学风、学术道德规范建设，成效显著。进一步形成了潜心育人、严谨治学的风气，涌现出王选、孟二冬、姜伯驹三个全国性师德典范和一大批先进典型；国家最高科学技术奖迄今18位得主中，有8位是北大教师或校友；2011年“两院”院士评选，北大有6人当选，是当选人数最多的高校；截至2011年，北京大学已有36项成果获国家自然科学奖，居高校首位，体现出雄厚的基础研究实力和集成创新能力；最近一届高等学校人文社会科学研究优秀成果奖评选，北大获奖成果总数达59项，高出第二名27项。

总之，我们一定要把传承和发展大学精神作为大学文化建设的关键所在，在传承和发展大学精神的过程中一定要增强文化自信，既不妄自尊大，也不妄自菲薄，坚定不移走好自己的路，办好自己的事。

今后如何创建北大文化？

世界一流大学，最根本的是质量内涵一流、教风学风一流、精神文化一流。

首先，要建立健全文化建设规划和协调体系。

当前，我们对文化改革创新的时代潮流，对新形势下文化的地位、作用，对新时期大学文化建设的规律性特点都有待深入认识。同时，大学文化建设虽然形态丰富、亮点纷呈，但仍然普遍比较分散，缺乏整合机制，发展不平衡，存在许多薄弱环节。特别是师德、学风等突出问题亟待进一步解决。这些都需要加强整体规划和顶层设计，进一步完善文化建设工作体制和机制。

要牢固树立文化无处不在、文化建设人人有责、文化建设融入学校人才培养、科学研究、社会服务、管理服务全过程的大文化建设观，反对把文化建设界定为个别部门和单位的事情的片面倾向，每一个部门、院系、单位，每一个学科、教研室、实验室，每一个党群组织、班级、团体，每一位北大人，都是文化建设的主体，都有文化建设的责任。

要健全党政齐抓共管、各部门、院系分工负责、广大师生积极参与的领导体制和工作机制，从规划编制、政策制定、经费安排、资源配置、宣传引导等方面对文化建设给予全方位支持，形成学校文化建设的强大合力。

第二，要大力倡导坚持社会主义先进文化前进方向、发扬大学传统、特色鲜明、贴近实际、示范引领的价值理念。

一流大学有崇高精神追求方成气象，有先进文化引领方有灵魂。世界一流大学，最根本的是质量内涵一流、教风学风一流、精神文化一流。当前，我们创建世界一流大学已进入了重质量、重内涵、重文化引领的新阶段，随着我们在办学条件、设施设备、科研成果等外延方面不断逼近世界一流大学水平，人才、制度、文化、质量、效益等内涵方面的建设将显得越来越重要，必须

坚持社会主义先进文化前进方向,以社会主义核心价值观为指导,加强对大学文化和大学精神的研究,树立先进的办学理念,珍惜和守护我们的精神家园,弘扬高尚进取的大学精神。

文化建设既要从小处着眼,也要从小处抓起。各院系、各部门都应当结合实际,从教师、学生、干部、后勤不同群体的特点出发,凝炼共同的价值追求和价值准则,倡导和培育有特色的先进文化,调动一切积极因素,形成加快创建世界一流大学的强大合力和良好精神文化条件。

第三,要坚持正面宣传和加强管理两手抓,进一步纯洁校园文化氛围。

一手抓典型示范,一手抓制度管理,是推进学校文化建设的基本途径。

要加强正面宣传和舆论引导,不断发现和宣传师生先进典型,大力倡导学为人师、行为世范的师风教风和清除庸品、拒绝平庸的学风,倡导清正廉洁、爱岗敬业、无私奉献的党风政风,倡导文明生活、健康成才的发展理念。

同时,要高度重视、认真解决文化建设、道德建设、廉政建设中存在的突出问题,加强制度建设和监督管理,严肃处理个别害群之马,培育风清气正的校园思想道德环境,构建以社会主义

核心价值体系为根本的和谐校园文化。

第四,要切实履行文化传承和创新功能,推进一些重点文化建设项目。

文化建设既是贯穿在学校工作各个方面各个环节的全局性工作,也需要一定的项目和载体;既要润物无声,也应当有声有色。要着力推进一些重点工作,着力构建大学文化建设长效机制。例如,大力推进马克思主义中国化、时代化、大众化;建设具有中国特色、中国风格、中国气派的哲学社会科学;找准服务国家文化建设的着力点和结合点;推动中华文化与各国文化的交流和对话;加强师德师风和医德医风建设;建设人文校园、和谐校园、绿色校园;积极倡导文明健康和谐的网络文化新风尚;探索建立中国特色的现代大学制度,等等。

我们坚信,当代中国的大学一定会在文化建设上,书写无愧于历史和先贤的新辉煌;一定能在国际高等教育发展大潮中,开辟中国气派、中国底蕴、中国格调的文化新风;一定能以文化建设上的鲜明成效,为实现创建世界一流大学的民族心愿筑就圆梦的坦途!

信息来源:《光明日报》2012年12月10日05版



▲ 周校长和学生在一起



▲ 周校长与毕业生合影



春雪润燕园

“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”。虽已进入早春，3月19日晚，北京却再次降下大雪，积雪厚度超过10厘米，一夜之间燕园内外银装素裹，造就了满树梨花开的美景。20日清晨，阳光明媚、天空湛蓝、树枝上“银花”点点、未名湖水清澈明亮，这一切都让春日燕园清新灵动。

文字 / 摄影：王焱





【编者按】初入燕园的新生会被自己的老师和学长告知，来到北大，有三样东西值得追求：学问、友谊和爱情。不管有心还是无意，对于这三者的追求经常会交织缠绕在一起，难分彼此。用全身心的投入和辛勤的劳动，走过懵懂无知，经历幻想和希望，生命渐渐变得丰富和丰盛；其间必然充满无数幸福欢笑，也一定遭遇种种艰难曲折；留下的是永恒的回忆，也终于明白，无论是学问，还是友谊和爱情，都需要付出终生的努力去追求；一辈子并不够，更需要一代又一代人持续的传承，才能渐渐接近生命的真谛。

接下来的文章将为您讲述两对学科泰斗的爱情故事：他们都在青年时代来到北大求学，在青春的年华里相识、相知，相爱，相守；在学术和生活的道路上相互扶持，经历命运真正的残酷挑战，共同走过最艰难的时光；他们的爱情随着岁月的积累，渐渐褪去最开始的青涩浪漫，散发醇厚的气息，让人心生羡慕，由衷敬仰。是什么成就了这一切？是因为在独特的时光遇见了独特的你？是因为你我特殊的勇气和坚韧的毅力？还是因为对于学问的共同追求始终给予我们无上的安慰和支持？

从同学少年到白发伉俪 ——汤一介与乐黛云的金婚之路

本刊记者 / 赵雅娇



◀ 汤一介与乐黛云
1953年的合影

汤一介，天津人，1951年毕业于北京大学哲学系，曾获加拿大麦克马斯特大学荣誉博士学位。现任北京大学哲学系教授，中国哲学与文化研究所名誉所长，博士生导师。北京大学儒藏编纂中心主任，教育部哲学社会科学重大攻关项目“儒藏编纂与研究”首席专家。兼任中国文化书院创院院长、中华孔子学会会长、中国炎黄文化研究会副会长。

乐黛云，贵州人，1952年毕业于北京大学中文系，曾获加拿大麦克马斯特大学荣誉博士学位。北京大学中文系现代文学与比较文学教授、博士生导师。历任北京大学比较文学与比较文化研究所所长、国际比较文学学会副主席，现任中国比较文学学会会长。

“在北京大学燕园，人们常常看到，黄昏时分，有两位老人绕着未名湖漫步同行。他们绕着这个‘有名’的湖不知有多少圈了。还会再绕着同行，也许十年，也许更长的时间。”这句话摘自“连理文丛”之一《同行在未名湖畔的两只小鸟》的序言，作者是汤一介和乐黛云。

如果没有特别重要的事务缠身，汤一介和乐黛云几乎每天都会出去散步。绕着未名湖边走走，交流一些生活和学术上的问题，已经成为两位先生维持了半个多世纪的习惯。这两年，乐先生的腿脚有些不方便，汤先生就慢慢扶着她下楼梯，他们不要旁人的帮助。两个人配合得很默契，一个把轮椅支起来，一个顶着门，熟练而自然。汤先生今年86岁，乐先生82岁，他们从1949年在北大第一次见面，到今天已经相扶相携走过了64年。

“这湖，这湖边的花树，湖边的石头，湖边的靠背椅，湖边树丛中的鸟，都引起他



们的回忆。”

——汤一介、乐黛云

1949年5月，北大哲学系大三的学生汤一介加入了中国新民主主义青年团。不久，北大文学院成立青年团总支，汤一介入选为组织委员。此时的乐黛云是北大中文系大二的学生，同样因为优秀入选团总支担任宣传委员。在这里，他们第一次相遇。

一起在共青团工作，汤一介和乐黛云两人全心全意积极投入着，彼此也渐渐熟悉起来。汤一介回忆：“她的投入比我更有激情，我非常欣赏她，那是在1949年的暑假。”

那时候，汤一介22岁，儒雅内敛，才华横溢；乐黛云18岁，热情奔放，充满激情。共同的追求让他们彼此欣赏，性格上的反差让他们相互吸引。在北大的那些激情燃烧的岁月里，写满了他们至今记忆犹新的片段。

一次天坛之旅，让乐黛云开始“崇拜”眼前这个略显文弱的“一介书生”，那是

乐黛云关注汤一介的开始。汤一介给乐黛云讲解天坛建筑的结构，讲什么叫“斗拱”，讲斗拱为什么不要钉子就能够结合在一起，讲这些建筑的历史……“哎呀，我对这个人很崇拜，我说他怎么知道这么多的事情！”

1950年的“五四”，北大民主广场举行盛大的营火晚会，这是由乐黛云一手策划和组织的。汤一介看着乐黛云亲自指挥整个活动，“我觉得她怎么那么有才能，把这个晚会组织得那么好，那么美，那么有激情，那么感动人。”

他们更是那样热爱学习的人。旧北大有一个图书馆，图书馆楼下有两个大阅览室，两人常去那儿。乐黛云坐在一个阅览室，汤一介坐在另一个阅览室，他们从来不坐在一个阅览室，以免互相干扰。在图书馆拥挤的时候，在阅览室找不到位置，他们就去学校旁边的景山，景山下面有一个安静的图书馆，他们就在那儿读书。读完书就一起爬山，爬山他们不爱走正路，常常从后山往上爬。

那些略带青涩的小细节，让两颗懵懂的心渐渐靠近。那个时候的学生常常会在夏天去农村义务劳动。一次，两人一同去南苑一个水田劳动，对没有种过水稻的人来说，这是很累人的。水田路边，有一块小小的草地，午间休息时，两人就和大家一起躺在草地上休息。乐黛云回忆道：“那天，他在我旁边，揪了几根绿色的小草放在我的口袋里，我们什么都没有说，我的心砰砰地跳，他的眼神使我感到一种新的关系也许就要开始了。”

汤一介说，“我就摘了几根小草放在她的口袋里，心里藏着一些模糊的、美好的梦想。”男生含蓄的表达，最终迎来了女生真挚的回应。

那时，乐黛云正在认真阅读《绞索套在脖子上的报告》，这是一部由当年捷克的著名共产党人伏契克在法西斯监狱里完成的著作。乐黛云非常敬佩伏契克坚强不屈的革命精神，而伏契克对祖国和故乡的

热爱，对生活的热爱以及他和妻子古丝妲经受严峻考验的忠贞爱情更让乐黛云深受感动。

几天后，仍在为《绞索套在脖子上的报告》感动不已的乐黛云拿着这本书找到了汤一介，她对汤一介说：“这本书表现的对人类的爱深深地打动了，我想你会喜欢它。我还想告诉你，书中伏契克与古丝妲的感情就是我最向往的一种感情，我想，这种不是建立在物质基础上的心灵的结合，就是我们共同向往的。”

“这时我大概已经爱上乐黛云了，但还没有充分表露出来。”哲学家汤一介这样回忆。此时此刻，两个年轻人相爱的心已经走到了一起。

对于这一段浪漫经历，在半个世纪后中国一部有名的电视纪录片《回家》中，已经叱咤在中国比较文学领域的乐黛云温情回忆：“那本书确实起了很大作用，对于我和他那份情感的交流而言。我非常主动地向他表达了对他的情意，他也懂得了我的意思，我们彼此都希望能够找到这样的伴侣。”

这本书同样极度震撼了年轻的汤一介。他拿到书当晚就开始阅读，后来又连着读了好几遍，并且把其中最难忘的一段几乎是一字不落地背了下来。

年轻的姑娘送给“一介书生”的这本书，不仅为他带去了人生最美好的爱情，更为他送去了人生最崇高的理想。汤一介这样回忆：“本来在1949年前，我对真正的生活了解得很少，虽然在我心中也有—种潜在的对人类的爱，但那是一种‘小爱’，而不是对人类的‘大爱’。读了《绞索套在脖子上的报告》后，似乎精神境界有了一个升华，可以说我有了一个信念：我应该做个热爱生活、热爱人类的人。是乐黛云让我读这本书的，因而加深了我对她的了解，以后我们由恋爱而结婚了。”

汤一介在还书的时候，终于向乐黛云表明了心迹，他在夹在书中的一张信纸上这样表达：“读了这本书，更让我明白，

人的生命就像火焰，小小的火焰燃烧的时间虽然长，但它照亮的面积也十分有限。烈焰转瞬即逝，但它照亮的面积更广阔。我想，就让我们走到一起吧，那是两支烈焰的汇聚……”

“未名湖畔的两只小鸟，是普普通通、飞不高也飞不远的一对。他们喜欢自由，却常常身陷牢笼；他们向往逍遥，但总有俗事缠身！”

——汤一介、乐黛云

1952年，汤一介和乐黛云结婚，对于当时积极要求进步的乐黛云来说，进入汤家这样一个“资产阶级知识分子大家庭”，她心存戒意，而同样满怀革命激情的汤一介，坚决地和他的新婚妻子站在一起。

结婚那天，什么仪式也没有，他们只是把同学带到了汤家的四合院里，吃点花生，吃点糖。同学们起哄让乐黛云讲恋爱的经过，她记得她强调的一点就是自己一定不能被这个资产阶级知识分子的家庭所同化，要坚持革命的立场等等。乐黛云也记得当时好多人都觉得这样说不太好，但是汤一介的父母却好像没有太在意，她自己也没有觉得有什么不妥。第二天，汤用彤夫妇为了宣布长子结婚，在王府井的森隆酒店请了两桌客，让他们一定要出席。而他们认为这是要不要向资产阶级生活方式妥协的一个考验，决定不去。现在想起来，乐黛云觉得这样做着实伤了老人心，很过意不去。汤一介也明白：“我们是错误的，是犯了左派幼稚病的无知青年。”但是这样一场婚礼，却成为两人这一辈子最幸福的事。汤一介这样说：“我和乐黛云是一九五二年九月十三日结的婚。‘九·一三’林彪掉下来，这是不好的日子，是吗？十三在西方是不好的数字，但在中国是好数字，中国有十三经，小说《儿女英雄传》里最有本事的是十三妹，还有十三太保……我们结婚时当然没考虑这么多，但后来人家老说十三不好，我就要说十三



好，总得找到根据。”

几十年风风雨雨，乐黛云和汤一介两人靠着相互信任、相互关怀、相互扶持走过了许多艰难的日子。

1958年，汤一介和乐黛云的第二个孩子出生了。然而就在同时，乐黛云被划为“极右派”，被要求立即下乡监督劳动。汤一介的父亲汤用彤一向不爱求人，这次，为了他的小孙子，他向当时的副校长江隆基请求，让乐黛云给孩子喂奶8个月再下乡。就在孩子刚满八个月的时候，乐黛云就被送到京郊门头沟的深山里接受“监督劳动改造”。汤一介回忆：“那天我从大兴回来，其实我是偷偷回来的，我想看看孩子，更想看看她。可是我一进家门，只看见我的小儿子一个人睡在小床上。乐黛云已经期满下乡，连等我回来告别都不允许。当时我把我的儿子抱起来，满眼含着眼泪，我想人为什么这么残酷！”也是在那一时期，汤一介在为乐黛云据理力争，遭到“警告”处分。可是他仍然坚持每周与妻子通信，并在信封上端正正写上“乐黛云同志收”几个大字。

当时许多夫妻迫于这种压力劳燕纷飞，可是汤一介说：“我觉得在我们之间，或者不仅仅是我们之间，在一对夫妻之间最基本的是信任。我信任她，信任她是一个好人。这种信任可以超出一切，我信任她，我爱护她。”

时间推移到文革，汤一介被打成了黑帮。当他白天遭受批斗，晚上被关在一座楼里写检查时，心力交瘁的汤一介最大的支撑来自妻子。仍然戴着“右派分子”头衔的乐黛云，顶着随时被抓的风险，每天

他们曾看到两位老教授背着大黑铁锅游街示众，脖子上划出深深的血痕……

在这么多年同心同行的岁月里，他们经历了现实诸多无情考验，考验着两人各自的身体和精神，也考验着彼此之间的情谊。无论在什么样的情况下，相濡以沫，不离不弃，就是他们这64年感情的最好注脚。

“他们中的一个正在为顺利开展《儒藏》编纂工作不必要地忧心忡忡；另一个却对屡经催逼，仍不能按期交出的《比较文学一百年》书稿而‘处之泰然’。这出自他们不同的性格，但他们就是这样同行半个世纪，这是他们的过去，他们的现在，也是他们的未来。”

——汤一介、乐黛云

他们曾在湖上无忧无虑的溜着冰；他们刚会走路的小女儿曾跟着年轻的父亲走在小径上；他们曾看着儿子在冰球场上横冲直撞。他们曾推着坐在轮椅上的年老的汤用彤先生绕湖观赏春天的美景；他们也常倾听着由湖边音响中播放的中外古典音都坐在北大哲学楼侧面的石阶上一直到深夜，等着丈夫回家。在那些日子里，人们经常能看到乐黛云坐在台阶上等待的身影……

“当时我就非常害怕再也找不到他了。给你带去审查，审不清楚就把你关到一个随便什么地方，让你反省交代，后来居然把你给忘了，这种事情时有发生。所以我想他被审查时，我坐在那里很重要，可以看到把他带到哪里，我就跟着他去，我就知道他在哪里了。”

如今，他们绕湖同行，也会触景生情。湖的这边，曾有他们的学生跳水自尽；湖的那边埋葬着他们所钟爱的一个学生的骨灰；湖边的小桥是他们两人中的一个被隔离审查时离别的分手处；湖畔的水塔边。他们边散步，边议论理查·罗蒂在上海的

演讲；也回忆与杜维明和安乐哲在湖滨的漫谈。

乐黛云喜欢求新。她对《老子》的“有物混成”作了新解：“中国道家哲学强调一切事物的意义并非一成不变，也不一定没有预定的答案。答案和意义形成于千变万化的互动关系和不确定无穷可能性中。由于某种机缘，多种可能性中的一种变成现实。这就是老子说的‘有物混成’。”

对于这个新解，汤一介有不同的看法，他对乐黛云说：“不能这样解释吧！《老子》中说‘有物混成，先天地生’是说‘道’这个浑然一体没有分化的东西，先于天地就存在了。”乐黛云说：“你那个是传统的解释，没有新意。”汤一介觉得自己无法改变，因此他对乐黛云说：“我们就各自留自己的意见吧！我不想和你争论，因为我主张‘和而不同’。”而乐黛云是这样说的：“我赞成庄子说的‘物之不齐，物之性也’。我们两个做学问的风格不同，这是由于我们的性格不同呀！”

性格不同却又能彼此互补，这是两人和合融洽的不二法门。1970年代，汤一介和乐黛云一起来到鲤鱼洲五七干校。当时汤一介分到八连，乐黛云分到了七连。有一次七连的连长请汤一介去讲课。汤一介做好了准备来到七连后，连长先走上台讲话，啰里啰唆讲起来没个完。

心直口快的乐黛云急了，她大声冲着连长说：“你请人家来讲课，怎么你老没完没了地讲？”这无疑是乐黛云一贯的单纯、不怕得罪人的脾气，汤一介却觉得很过意不去。他很担心连长会因为乐黛云的这句话而对地发生误解。所以等到讲完课后，汤一介就急忙向那位连长说：“乐黛云是急脾气，你讲的那些却很重要嘛！”

在他们的学习与研究的方式之中，两人的性格也体现的淋漓尽致。有一次，乐黛云问汤一介：“‘混沌’最早是不是见于《庄子》？”汤一介当时对她说：“大概是吧！”可是后来汤一介还是不放心，于是他就去查了《庄子引得》。但他发现，

原来在《庄子》里没有“混沌”一词。为了确切，他又去查《辞源》、《辞海》。结果他查到，其中或说最早出于《易乾凿子》或者是《白虎通·天地》，而这两部都是儒家的典籍。于是汤一介把这些都告诉了乐黛云。可是乐黛云却说：“我文章中用庄子的‘混芒’更好呢！”于是乐黛云的文章中就真的不用“混沌”而用“混芒”了。汤一介只是笑了笑回答说：“我看‘混芒’与‘混沌’其实分别也不大。”他们都爱读书，也爱藏书，他们的各类藏书已经多达4万册，汤一介说：“我的藏书很多，在北大，除了季羨林先生外，我可以排第二……”这些藏书是汤一介和乐黛云的最爱，它们不仅印证了汤一介和乐黛云曾经走过的坎坷之路，更凝聚了他们几十年为藏书付出的心血。说起来似乎有些奇怪，甚至有些不可思议。汤家在文革中历经无数次劫难，而那些藏书的损失却谈不上惨重。除了汤用彤先生一辈子珍藏的许多成套佛经每函被红卫兵小将抽一本拿走外，再没有拿走别的书籍。

在他们的家里，还有一个装满了各式各样小兔子的柜子，这些都是乐黛云在各地出差时给汤一介带回来的礼物，因为汤先生属兔。谈及此，乐黛云像个孩子一样：“看到了吗？这个柜子里有好多是不是？我们觉得柜子太小了，不能把它展示出来，都挤在一大堆我觉得很遗憾的。所以我很想要是有一个大一点的柜子可以把它们每一个的个性充分表现出来。它们都是不一样的，各有自己的历史和特点。你看有一个学者兔，好像是一个学者一样，这个地方系一个领带，你看见没有？还有非常小的兔子，还有非常活泼的兔子。这一次在武夷山我要给他买一只兔子，可是没有。结果回来就买了一只老鼠。可是我觉得也还好吧，反正是武夷山的，就搁在一起了。”

汤一介接着说：“这都是我的宝贝。我非常喜欢那些兔子，每一个兔子都是有一个时代、一个个性的不同机缘。我会送她不同的东西。比方说我在瑞典皇宫，我

去买了一条纱巾，皇宫的纱巾。我还送了她一个数码相机。只有这么一点，很小、很薄的相机。”

乐黛云忍不住插话：“他都送我值钱的东西，我都送他不值钱的东西，所以我还是占便宜的。”

汤一介和乐黛云每年都会到各地去讲学、授课或者参加会议，在学术研究和工作的之余，汤一介会和乐黛云到处旅游，留下了很多经典的记忆。他们金婚时在瑞典斯德哥尔摩的波罗的海海边。汤一介讲述着：“我们就坐在那个海边，静静地看着大海，这是我觉得非常值得纪念的一次。还有我们坐在德国莱茵河边的椅子上，看着平静的河水慢慢流逝，觉得非常美。还有一次到武夷山，有个叫云窝的地方，四处都是山，云都是在那里缓缓升起来的。本来我们都应该走了，乐先生却说不能走，还要坐、还要看。”

“绕湖同行，是不尽的回忆，也是当下的生活。现在，小鸟已变成老鸟，但他们依旧在绕湖同行。他们不过是两只小鸟，始终同行在未名湖畔。”

——汤一介、乐黛云

年纪大了，汤一介的牙齿得了病，看着汤一介被牙痛折磨不堪的病状，乐黛云每一次都要亲自陪着丈夫去医院治牙，还要再三叮嘱医生一定要轻一点，因为她知道他实在是已经惧怕了牙痛，如果医生轻一点，就可以减少他的痛苦。再后来，他们的年纪又大了些，乐黛云的腿有时会疼痛，于是，在每天黄昏时他们在未名湖畔散步的时候，汤一介都会死死地揪着乐黛云的衣服，因为他很担心乐黛云会摔倒。

在中文系百年系庆的时候，乐黛云也即将年满80岁，她说：“我在北大中文系的62年中做了一生中三个最重要的选择。第一是选择了教师的职业，第二是选择了终身从事文学和文学研究，第三是选择了我的老伴。我们共同生活了58年，

心中始终有一颗小小的火苗，那就是忠诚。无论经过多少波折，我始终无悔于我的这三个选择。”

汤一介说：“我的婚姻应该说是非常好的。所以我觉得我在二十五岁最重要的事件就是结婚。”

“50周年金婚的时候，我们正好在瑞典开会，会后我们多留了一个多礼拜，住在海边的旅馆里，我们觉得那里是一个很好的休息之所，也很适合我们反思50年婚姻走过的历程。”汤一介说，“反思我们走过的道路，虽然有很多困难，但是有一条，我们之间是相互信任的。”

“在60周年之际，我们应该做进一步的反思，我们的岁月所剩无几，我们是安度晚年？还是继续为社会做贡献？这是一个选择。我们的收入足够我们过一个舒服的晚年，但是我们决定还是尽力为社会多做一点力所能及的事情。”

其实，他们有很多机会可以授学于发达国家，包括永久居留在美国，但是“中国永远是我们自己的国家”。“1983年我们都在美国，人家要留乐先生，我找个工作也很容易，但是我们老觉得我们的事业在中国。1990年加拿大请我们去，授予我们荣誉博士学位，想永久聘请我们。我们只答应去做一年的客座教授，因为我们觉得在那儿可能做不出成绩来。”

晚年的汤一介和乐黛云的生活依然忙碌，也依然温馨。“每天上午一般都各忙各的工作，11点半以后，有太阳我们就出去晒太阳。午觉后我们起来喝一杯茶或咖啡，生活很安静。”

参考文章：

- 汤一介乐黛云《同行在未名湖畔的两只小鸟》西安太白文艺出版社 2005
- 李娟娟《汤一介传》北京 新华出版社 2011
- 乐黛云《清溪水慢慢流》上海 东方出版中心 2012
- 乐黛云《逝水与流光》长春 长春出版社 2012
- 乐黛云《长天依是旧沙鸥》上海 东方出版中心 2012
- 乐黛云《绝色霜枫》南昌 百花洲文艺出版社 2000
- 腾讯访谈：《汤一介 乐黛云：未名湖畔学界双璧》、《学界双璧汤一介乐黛云：信任成就60年婚姻》
- 人民网转载《文汇报读书周报》：《汤一介和乐黛云：走过金婚之旅的“儒道互补”》

问渠哪得清如许，为有源头活水来

——未名湖畔学界双璧王选与陈堃铍

本刊记者 / 雒健晴

王选,1937年生于上海,江苏无锡人,中国科学院院士,中国工程院院士,第三世界科学院院士,北京大学教授。1954年考入北京大学数学力学系学习,后留校任教。他是汉字激光照排系统的创始人和技术负责人,他所领导的科研集体研制出的汉字激光照排系统为新闻出版全过程的计算机化奠定了基础,被誉为“汉字印刷术的第二次发明”,2001年获国家最高科学技术奖。

陈堃铍,北京大学计算机科学技术研究所教授、博士生导师。1936年生于上海,1957年毕业于北大数学力学系计算数学专业并留校任教。1967年与当时身患重病且有“政治问题”的王选结婚,与王选“既是夫妻,又是合作最早、时间最长的同事”。1975年与王选共同主持“748工程”,承担国产计算机汉字激光照排系统大型软件全部设计并负责实现,在当时没有软盘和显示器的前提下,用汇编语言写成了总量达14万行的程序。

“红旗营”中的相遇

王选毕业执教不久,就有一个让他无比振奋的好消息:校方抽调他去研制开发一台名为“红旗机”的计算机。这一决定一公布,立刻引起了全国许多高校的重视,并纷纷派人参加会战。为此,北大成立了“红旗营”,将来自全国高校的几十位杰出人才聚集在北大。就是在这个地方,王选见到了陈堃铍。

陈堃铍也被抽调到“红旗营”参加软

件部分的设计,兼任营部秘书。还在王选上程序课时,同时选择了计算数学专业的陈堃铍已大学毕业,留在数学系任助教。因为她的年龄与学生们相仿,大家都亲切喊她“小先生”或“小不点儿”。陈堃铍从不介意,她善良、开朗、谦和的性格很受学生们的爱戴。能与这位可敬的“小先生”在同一个阵营中并肩工作,王选当然满心欢喜。早在之前的座谈会上,陈堃铍就给王选留下了非常美好的印象。

文献关心,情书表意

1950年代的最后几年,我国开始了大跃进,那是一个火红的时代,作为一名北大毕业的学子和计算机研制热潮中的主力,王选有一种强烈的责任感,年轻的王选经常没日没夜的工作,是出了名的拼命三郎。王选还把法国作家莫泊桑的座右铭当做自己的座右铭。“一个献身科学的人就没有权利再像普通人那样生活”。

在离开“红旗机”课题组半年后,王选常常感到身体不适、低烧不退、胸闷憋气和呼吸困难。他想好好大干一场,身体却不允许,赶到医院做检查,发现肺部有浓重的阴影,血压很高,吃过很多药,也转了几家医院,但身体一点也不见好转。

王选心里明白,这都是自己几年来长时间拼命工作造成的,是积劳成疾。当时,正值国家最困难的时期,内忧外患再加上自然灾害频发,全国人民都被贫困与饥饿困扰着。王选也不例外,长期高强度的工作,又得不到营养上的补给,使身体透支到了极限。万般无奈,只好回上海养病,

但是养病的同时他也一边恶补和储备知识,而“小先生”



陈堃铍这时成了他的一汪活水。

陈堃铍托同事给王选带了一本《ALGOL60》修改报告,那是国外刚研制出不久的高级语言,是联合国教科文组织下设的一个工作小组设计的,所谓修改报告就是最后的确定本,拿到它很不容易。虽然王选当时还处于病中,并且条件困难,天气炎热,但是王选有了这些文献资料,就如饮琼浆,如沐春风,忘了一切。王选捧着这本天书一样的资料,为陈堃铍如此关心他的科学研究事业心生感动。捧着这本珍贵的书籍,陈堃铍的音容笑貌总在王选面前浮现出来,这几年来与陈堃铍相处,王选对她留下的印象太深刻。这天,王选终于按捺不住奔涌的激情,提笔给陈堃铍写下了一封表达爱意的信。

对于这封信的回应,陈堃铍事后回忆道,“我当时对王选的印象也不错,只是觉得最大的问题是他的身体,不过又想,对于一个生病的人,应该鼓励和支持他,而不应该拿感情的事折磨他,所以就答应了。当时我20多岁,很年轻,至于以后他会怎么样,两人会遇到什么困难,并没有想太多。”

陈堃铍的回信使两人的关系有了实质性的进展,而爱情这剂良药,也使王选的身体状况大为改观。

相互扶持，携手共进

与陈堃铄进一步接触，也使王选了解到她也并非是一个幸运儿。陈堃铄自幼丧母，父亲工作繁忙，四处奔波，无暇照顾她，更没有办法给陈堃铄多一些心灵上的呵护与关爱，陈堃铄从小就过着寄人篱下的生活。1950年的镇反运动中，她的父亲下放劳动，家里收入锐减，生活情况急转直下，而这些苦难也锻炼了她坚韧、倔强的性格。陈堃铄在不幸中的坚韧精神拨动了王选的心弦，他觉得这是上天赐给他的生命中的一份大礼，是上天赐予他苦难人生的一份恩宠。

一份痛苦多一个人分解，痛苦就消减了一半，一份喜悦多一个人共享，喜悦就多了一倍。王选能够志同道合的姑娘分担工作和生活中的酸甜苦辣，他感到十分幸福。王选的开创性思维决定了他善于选择研究方向，确定战略的总体方案。陈堃铄却擅长细腻的软件总体设计与开发，只要王选设计出方案，要不了多久，陈堃铄就能编好精确性很高的程序。两人在科研的道路上携手并进。

患难与共，相濡以沫

1966年“文化大革命”开始，北大陷入一片混乱，王选的名字也出现在了漫天的大字报当中，耳边不时有人说他是“黑五类”的修正主义苗子、享受“特等待遇”、“崇洋媚外”，甚至有人说他“想独霸中国，野心很大”，让王选难以理解和接受。

屋漏偏逢连夜雨，不仅是政治的打击，病痛的折磨随之而来，在一次下地的过程中，王选晕倒在地，经过检查，肺部有阴影，呼吸困难，老病再犯。生病的王选搬到了郊区昌平的北大十三陵分校养病，而由于路途遥远，陈堃铄也只能一周来看他一次，为了时时刻刻对王选进行精心的护理，陈堃铄做出了一个惊人的决定：结婚。王选对于结婚一事很是激动，但是想到自己的病情不免有些退却，便说：“我这个样子，病都不知道能不能好，怎么能拖累

你？”但陈堃铄却说：“正因为你病成这样，才需要人照顾。有我照顾你，你的病一定会好的！”

陈堃铄要和王选结婚的消息一传开，人们议论纷纷：好端端的才女为什么要嫁给一个“病鬼”呢？“跟王选结婚？为什么找这样一个重病号？”“终身大事，可得三思呀！”有些人更不客气：“你嫁不出去了还是怎么的？为什么嫁王选？”的确，在有两百多人的数学系，好小伙子可以大把抓，何况她聪明、开朗、歌又唱得好。但是陈堃铄却铁了心，她与王选交往了这么久，已情深意浓、难舍难分。

1967年2月1日，王选和陈堃铄的婚礼在北大未名湖北岸的健斋307室，一间不足10平方米的小屋里举行了婚礼，没有隆重的和热闹的仪式，没有珍贵的贺礼，没有舒适的新房，甚至没有一件像样的家具，但夫妻二人同声相应同气相求，两颗心从此相濡以沫，相知相契。

陪你走过满地荆棘

婚后的陈堃铄用瘦小的身躯承担了这个家庭的一切，而王选的病情却进一步加重，走路都累得气喘吁吁。新娘都不知道这个生命能坚持多久，只知道应该爱惜这个生命，要非常珍惜这个生命。身体刚刚好些的王选又被拉进了学习班，写检查、挨批判，再次饱受折磨。形势越来越严峻，周围的朋友和同事有的用死来摆脱生命的痛苦，轻生的乌云也曾笼罩过王选的心头，细心的陈堃铄发现了这些细微的变化，她尽极一个妻子的温柔，百般体贴、安慰和照顾着丈夫。

王选回首这段日子时，曾说：“如果不是她，我扛不过来，也不可能会有今天的一切。”“一个人，如果有真正信任你、理解你的妻子，是不会轻易自杀的。”爱情的力量就是如此的伟大，在王选与陈堃铄的身上，这份爱被诠释得淋漓尽致。

学界双璧再度起航

陈堃铄在后来也被查出患有美尼尔氏综合症，“病号夫妻”双双在家休养，但此时机遇降临，1974年8月，经周恩来总理批准，我国开始了一项被命名为“748工程的”科研，其中包括三个子项目：汉字通信、汉字情报检索和汉字精密照排。

夫妻二人听到这个消息振奋不已，但此时的王选已是一个38岁的老病号，也是一个每月只领40元钱劳保工资且无足轻重的助教。但王选知道，“一个有成就的科学家，他最初的动力，绝不是想要拿什么奖，或者达到什么样的名和利。之所以狂热地去追求，是因为热爱和一心想对未知领域进行探索的缘故。”王选和陈堃铄被汉字精密照排的难度所吸引，钟情于探索这片未知的领域，两人带着一腔赤诚，抱定了实现这一价值的目的和信心。他们亲密无间地合作，狂热地追求，废寝忘食，百折不挠，没有白天和夜晚，也没有上班和下班的界限，在充满温馨的家庭中，两人埋头看书，查资料，搞科研，苦苦思索，反复讨论，各抒己见，争得面红耳赤；时而又不得不谋而合，夫唱妇随。从此，夫妻二人齐心协力，陈堃铄任软件组总负责人、设计师，构筑起了整个排版软件的总体架构，王选则负责硬件，分工协作，珠联璧合，展开了一场持久的、艰苦卓绝的拼搏，成就了一番轰轰烈烈的事业。

计算机专家的厨师才能

转眼到了1981年，陈堃铄从夏天开始就觉得不太对劲儿，十分疲乏，便血已经近半年了，但是忙于学校中的科研，对于检查一事一直一拖再拖。10月6日，在王选的陪同下，大夫们向夫妻二人宣告了新的灾难：陈堃铄患了直肠癌。王选听到这个消息，不啻晴天霹雳。大夫责怪他们说，癌症的位置很低，很容易确诊，为什么便血这么久不做检查，癌细胞转移的可能性已经是50%。一时间，王选忧心忡忡，悔恨不已。

面对王选的手足无措，陈堃铍显得异常平静，她住院后还和病友们一起同唱苏联的歌曲《喀秋莎》：

正当梨花开遍了天涯，
河上飘着柔漫的轻纱。
喀秋莎站在峻峭的岸上，
歌声好像明媚的春光
……………

激光照排还没有完成，光火时代还没有到来，夫妻二人的使命未达，上天终于关顾了这对苦命鸳鸯，陈堃铍的手术十分成功，癌细胞也没有扩散。王选之后回到家，拿出开鉴定会发的奖金，买了一本菜谱，又上菜市场转了一圈。他要把激光照排暂时放下，专心给妻子做几样好菜。

“这一个多月是我一生中做家务最卖力的时期，每天起床后考虑的不再是工作，而是应该买什么菜、烧什么菜，按菜谱‘理论指导实践’地设计好一周食谱，尽量做到不重复”。计算机专家还发现自己有厨师的天分。这段时间中他每天两次骑车去北医三院送饭，并亲手服侍妻子吃下去。

军功章里不止有你的一半

1987年12月22日，《经济日报》的排版工人甩开低效、有毒的铅字作业，实现了计算机激光照排，这标志着中国的印刷业一跃跨入“电与光”的时代。同年10月，王选荣获中国首届毕昇奖和森泽信夫印刷奖，所发明的激光照排系统获得国家科技进步一等奖。而陈堃铍却隐藏在这些荣誉的背后，王选说“这绝不是一般意义上的‘军功章里有你的一半也有我的一半’。可以说，如果不是她，我扛不过来，也不可能有今天的一切。”

他们几十年含辛茹苦所铸就的工作作风和工作精神是他们爱的升华，王选遗嘱的最后一条写到：“我常说我一生有十个重大选择，其实我最幸运的是与陈堃铍的结合。没有她就没有激光照排。”

一生能找到一个志同道合的爱人，携手一项两人能够倾尽心力的事业，实为人



▲ 王选与陈堃铍2000年6月摄于广西南宁

生最大的幸福，而王选和陈堃铍就是这样例子的生动写照。回顾两人的坎坎坷坷，正是那份百折不回、执着依旧的爱情让两人克服了一次次的挑战和磨难，王选和陈堃铍两人互相依偎着，互为二人的“源头”，为对方源源不断地输入爱情之水，滋润着彼此的生命。

他们的故事让我想起了舒婷的那首《致橡树》：

我必须是你近旁的一株木棉
作为树的形象和你站在一起
根，紧握在地下
叶，相触在云里
每一阵风过
我们都相互致意
但没有人
听懂我们的言语



▲ 王选夫妇在机房

参考文章：

- 白晶晶著《方正人生王选传》，江苏人民出版社
- 丛中笑著《王选的世界》，上海科学技术出版社
- 胡帆《青山断处情鸟飞—叹王选与陈堃铍之爱》
- 北方网《王选夫妇单薄名利现身科学的故事》
- 慧聪网《王选妻子陈堃铍—封信背后的故事》

絮语情深



本刊记者 / 魏王笑天

【编者按】一百一十多年的历史于一所大学而言，并不算长，却足以造就一代又一代学问才情俱佳的风流人物，留下一个又一个美丽的爱情传说，这些传说总是伴随诸多美妙的话语和文字，带着当时的温度和情绪，穿越时空而来，让我们得以感受那些时代、那些人的流风余韵。

那年红袖青衿，良辰美景，怀旧低吟道尽伉俪情深；
如今茜纱窗下，公主楼旁，溯洄从之浅书同学少年。

第一篇：家书

至情至性之人，自有一种天赋，能将琐碎的日子过得诗情画意，这样的日子付诸笔端，落到纸上，寄给最心爱的人，就是一篇最美的情书。

（以下两篇选自朱家雄主编《北大爱情三部曲——北大情书》中国广播电视出版社 2006 年版）

越洋家书 ——严家炎致爱妻蓉

严家炎，北京大学中文系教授，博士生导师。历任北京大学中文系主任、丁玲研究会会长、北京市文学艺术界联合会副主席、中国现代文学研究会会长等。多年从事中国现代文学研究，是现代文学学科建设的重要参与者。

亲爱的蓉：

说真心话，自你返港后，常常想你，也常常等候你的电话。到厨房做早饭前就会犹豫一下：“要是这时候晓蓉来了电话怎么办？”出去散步前，也会想：“要是这时晓蓉来电话，不就接不到了吗？”直到接过电话做事才踏实下来——虽然我不愿你为电话花去那么多钱。

另一点突出的感受是：你为我的生活安排得实在太周到了，无论是吃的、穿的、用的，你都为我设想并准备得那么多，那么充分——这是在你离开后才更加深切地感觉到的。我真正体验到有晓蓉做妻子的幸福。

我已经读完了从北京带来的大仲马《三个火枪手》，钱穆《中国文化史导论》两书，稍稍做了一点笔记。为了备课，有时上图书馆翻阅《史记》、《汉书》中的有关部分。关于中国侠的起源和家族制度，也积累了一些材料和想法，将来也许会写成不同于他人意见的论文或读书札记。我还读了香港出的文学杂志《今天》1993年第4期上顾城妻子谢烨写她儿子的散文，很感人，其中浸透着深挚的母爱和生活的使人不禁一掬同情之泪。谢烨实在是一位聪明过人、温柔无比的女性，顾城不忠于她而又将她杀害，实属丧心病狂。世间竟有如此唯我主义的凶残之徒，可愤可叹！同期《今天》上李欧梵、唐婕的两篇文章，一为学术，一为散文，也都值得一读。

从你走后，自宿舍去大学城食堂，我都每次都改走穿越后园的路线（正像你预料，两个院子后园是连通的）。一是贪图空气新鲜，环境安静；二是可以不受干扰地散步。“饭后百步走，活到九十九”。我现在饭后足有千步以上，寿命也该增加十倍，大概可活九百九十岁了。

看到大学城的材料介绍，这座古巴楼建于1933年，竟和我同岁，真有意思。

从Dauphine讲完课回来，我有时不坐地铁，而是坐楼下就有的pc公共汽车。那是全程环行线。白天坐它，45分钟就可回到大学城，

一路可以看巴黎的建筑物和街头风光，穿过塞纳河时还可看到许多船只繁忙通过的景象。那时我就想：要是此刻晓蓉还在身边，该多好！

在大学城食堂可以接触各国的学生和教师。除欧洲各国的、阿拉伯的、黑人以外，还可接触韩国、越南、泰国、柬埔寨、中国海峡两岸的，大家都很友好。也许，世界大同就非得通过经济文化高速发展的资本主义向社会主义转化才能到达？！

热烈地亲吻你！

请向爸爸、妈妈、小薇问好！

你的炎 拜上

1999年3月30日 巴黎

叮嘱与思念 ——段宝林致爱妻梅

段宝林，北京大学中文系教授，兼任北大人文学与民俗研究中心副主任，北大民俗学会负责人。历任中国故事学会副会长、中国民间文艺家协会理事、中国民俗学会副理事长、中国少数民族文学学会常务理事、中国俗文学学会副会长、中国歌谣学会理事、国际民间文学研究协会会员。

下面的信是1992年在西昌卫星发射中心发射澳大利亚卫星期间的通信。当时我们已结婚30年，已有两个女儿。但短期的别离仍然使我们思念不已。她从基地寄回的信中，常常表示出这种相思之情。说她常常想起我们60年代初期住在19斋集体宿舍中的美好情景，当时虽然物质条件艰苦，但在感情生活上则是异常甜美的，我们每星期天下午常去颐和园划船游乐，在业务上也互相支持，做出了创造性的成绩。我们在信中较详细地介绍各自的生活情况，目的是使对方尽量放心，减少思念的痛苦，更专心地投入到紧张的工作中去。

梅妻如晤：

终于等到了你的信，这才好回信啊！你走了之日，我们就想，你现在到了河北，到了河南，从云南到了基地，以为要走十天，幸好五天就到了。不要尽想多打毛线，肩膀打痛了，不上算，慢慢打，能打多少就打多少，千万不要急。现在肩痛好了吗？胃口好吗？多吃点开胃的东西，人参精可以少吃一点儿。

安全门已做好了，300元的，也装好了，很好用。但书柜还没送，正在催，这些个体户，实在太不讲信誉，电话还没办法，程控要5000元，装不起，小电话又没号，程控节能要5月1日才通，到时也可能腾出一点小电话来。

《笑话美学》已出，在录像时，我拿在手上，小红（大女儿）拿在手上的书就是。录像看到了吗！那天他们来，我正好进城开会去了，只好又跑了一次。毛头（二女儿）实习，没在家，我让雪梅回来一起拍，把家里整洁的情况扫了一个长镜头，你看到了吧，我现在桌上清爽了，效率确实高一些，还是整洁好。（素梅最爱整洁）拖地、擦桌子每天都干的。这两天他们把家里的玻璃全擦洗一遍，小红还把床单、沙发套、枕套等也全洗了一遍。

电视我们也看到了，说你们发射卫星时要搞现场直播。不知能不能看到你？稿费《笑话——人间的喜剧艺术》（即《笑话美学》的稿费）扣去税20%，只有两千多元，我又存了三千，据说出台湾版还有版税，约数百美元，到时再说。词典（指主编的民间文学词典，国内外第一部）还没完稿，实在太麻烦，好在是最后阶段了。我不愿马马虎虎结束，只好慢慢搞。

我们的身体都还好，外面闹感冒，我们没染上，我还在坚持早晨跑步。孩子们去滑冰，还是很有锻炼的，家属证跑了两趟，终于办成了。这半年劳务费只发了500元，不算多，主要讲课少。

今年北京不冷，菜不少，雪梅（即小红）那儿又发了虾、麻油，我们发了鸡腿，我买了一条大鲤鱼，吃得还可以，雪梅的手艺比你差一点儿，但还有不少进步。水仙花已经开了，小红又弄来一株，过春节可能会开，你回来也许还可见着吧。

你工作顺利吗？不要着急，质量第一，你要保持一贯作风，圆满完成任务，专此即祝

顺利

有空多来信

宝林

1992.1.295

第二篇：情诗

一首诗就是一种情感的浓缩，浅读朗朗上口，深研便能看进作者的内心。情诗之美在于意境，或悲凉怅惋诉尽丝丝离愁；或明快热烈誓言海枯石烂；或朦胧婉约，身在情事之中自难以将这“情”字看得通透。

(以下四首诗选自朱家雄主编《北大爱情三部曲——北大情诗》中国广播电视出版社 2006 年版)

我喜欢在秋日的大树下睡去

哑石

哑石，男，北大数学系 83 级学生，现任教于西南财经大学。

我喜欢在秋日的大树下睡去
看看周围 枯黄的草丛摇曳着
那是另一世界吹拂而来的气息
变幻……深绿向淡金急速过渡
我们难道就没有丝毫挽留的意思？
哦 阿蜜 让我们沉沉睡去吧

在那里 我会轻轻揭开你的皮肤
是什么簌簌吹着这敞开的世界？
一点脆响。许多温热、细小的雨滴。

仿佛你走动的世界只是一个梦。
时间的寒鸟。事物悄悄分泌。
甚至连沉寂中唏嘘的月光也……

有一次 我手持注得满满的水杯
站在秋影里。远处火车正隆隆驰过
我注意到 由于大地痉挛似的震颤

水面开始荡起丝绸般的涟漪……
哦 阿蜜 我的双手湿了
那跟着潮湿的可是灵魂孤单的秘密？

如此 我们便不能摆脱秋日的热唇
即使流星把单薄的屋顶掀翻了
我们睡着 脸庞埋在巨大的黑暗里……

无意的情诗

关凯

关凯，北大西语系 86 级学生，1990 年毕业后留北京工作。

已经很久了
我一直是你花园中
忠实的花匠
在风雨和阴霾的时刻
为你种植晴朗
也许 这会有多些的明媚的日子让你拥有
也许 这只是凡俗日子中
一个一厢情愿的幻想

虽然很久了
我们却一直在收拾感情的行装
若无其事的表情
不经意的叹息
遥远的目的地是一个心照不宣的地方
没有启程的相约
也没有放弃的理由
只是 当默默相视的瞬间凝固
泪水在迟疑的笑容背后流淌

当缺憾成为人生的雕塑
当梦想成为永无归期的苍凉
当成长的痕迹刻画成生命的栅栏
有一份慰藉
却在喧嚣城市寂寞的匆忙里
掠过无奈的自己

明媚的时刻

西川

西川，本名刘军，西语系 81 级学生，著名诗人。现任教于中央美院。出版有多本诗集等。

无比珍贵的是那明媚的时刻
在冬天的郁闷中回到我的心窝

在一座北方的城市
我被生活打垮
明媚的是一支香烟和一首抒情的歌

明媚的是少年那清纯的嗓子和他的吉他
明媚的是门前的一朵云窗前的一朵花
明媚的是街上滚滚而过的日光的洪流
明媚的是你欢愉的飞翔
是你停落在黄昏
叫着我的名字
我听到这呼唤
这呼唤令我向往
而我却远远地避立在梧桐树下望着你
在人群之中浮现又像影子一般消亡
是那春末的黄昏多么明媚
你和我擦肩而过多么明媚
你给我带来那即将降临的阵雨的感觉
我把这感觉带入十二月的黑夜



在一个寒冷降温的夜晚

紫地

紫地，本名龙清涛，中文系85级学生，文学博士。现任教于北大汉语中心。

亲爱的，让我在黑暗中
 静静地站一会儿。先别开灯
 不要开灯，我不想就这样
 裸露在人类的光线中
 让我静静地想一想
 如何抵挡冗长的人生
 让我还来得及听一听远处的风声
 让我还有时间后悔
 对未来的屈从
 亲爱的让我的双臂暂时离开你
 让它们暂时背弃人类的肌肤
 向着虚空抱住
 你的灵魂……或者是我自己的
 榨取片刻的温存
 让我还有时间想象
 走出这间屋子，关灯、锁门
 在无边的黑暗中面对生活漫长的侮辱
 为你流下热泪
 亲爱的，让我静静地想一想
 是从何处开始今天，又将在何处结束今夜

第三篇：微小说

生活就如同一部剧本，一卷小说，复杂的情节，未知的因素，当小说中的爱情降临，不同的主角便又是不同的演绎，或许轻快，或许沉重，总不会缺少的是那顷刻的怦然心动。如今，在北大的校园里，他们的故事正在上演……

(以下六则选自2013年北大中文系“所谓伊人，在水一方”微小说大赛)

1793，旺代。
 海岸，一叶扁舟。
 女孩儿将袖口的一抹金色掖在手心。
 隆隆的炮声近了，那是他们的礼炮。
 久久的凝视。
 他把一粒种子紧紧攥入她的手中。
 幸福的目光，投向海的对岸。那儿，
 是他的一切。
 他向着映日生辉的三色旗走去。

不列颠，鸢尾怒放。

——焮

齿尖

花语蛇喜用身体绑架水牛，谎称不识水性，命他驮她渡河。七月七，她终以毒汁使其沉没，而她，竟跌入他深黄的瞳孔，真忘了如何游弋。

故阎王有令：牛鬼蛇神：结为信使，却不可相向言语，夺人性命，细数生对死的眷怀——他细数着河中央，她齿尖入骨时，如罌粟花般流溢的歌：我愿跟你走，像春天离开枝头。

——马克吐舟

四叶草的爱情

只是不小心
 恋上一瓣花
 心思之痛兮
 魂伤成四叶

春

夏 秋

冬

——四叶曹

“你也来做工具书作业？”

“刚发状态喊着要来学术，结果发现三本《中国历史地图集》都不在架子上了……”

“哦，我刚好做完，这本给你吧。”

他拿出手机，收了收面前三两张白纸，看她坐下了，终于又点了一次刷新。

——董晨

致梦中人

最近，我开始邂逅这座城。听她的呼吸，感她的暖冷。梦中的人，请告诉我吧：若非动情，为何虽是过客，却爱乌及屋，竟对景沉沦。

最近，我开始偶遇那个人。看她的文字，读她的眼神。梦中的人，请告诉我吧：若无动情，为何我之国度，却见你言语，句句皆倾城。

——东方渐晓

蝶恋花

风浅唱，
 雨轻吟。
 花烂漫，
 蝶翩飞。

花对蝶说：“花开了，为何你迟迟不来，害我形只影单，芳华无人赏？”

蝶说：“请见谅，我不能让毛毛虫的丑陋亵渎了你的圣洁和诗意。”

花对蝶说：“花将残，你会早早离去，留我茕茕子立，风雨自悲叹吗？”

蝶说：“不！当风雨揭去你的花瓣，我已忘记如何飞翔。”

——彬彬



可品/可赏/可藏/可礼

伯韵·皆可



“Bohea”是十七世纪西方世界对中国茶之爱称，亦喻示古老文明曾经的华彩。今朝，我们怀着对自然和历史的无尚敬畏，从华夏千记好茶中，甄选受众最爱，成就了伯韵，真正属于你我的，那杯茶。

无光十色，
五味相和，
将天地之灵动锁于唇齿之间，
和谐十方秩序幻化美心礼法。
世云：谁为茶苦？

一朝为伯，韵致天下，
造化弄茶，
茶心依旧。
伯韵优茗伺君，
恭迎。



茶业投资顾问 茶文化全景讲座



北京泰元坊伯韵茶业有限公司
北京泰元坊茶文化发展有限公司

销售热线：18911552823 联系人：黄经理

漫云女子不英雄，万里乘风独向东

— 北大女校友的耀眼风采

自新中国成立以来，我们已经迎接过六十四次“三八妇女节”。这个曾经象征着妇女斗争和妇女解放的节日，如今更像是为女性们在政治、经济和文化领域做出的重大贡献及巨大成就而进行的纪念和庆祝。诚然，在中外历史的记录中，女性曾经是“被缺席”的一支。但恐怕任谁也无法否认女性在社会生活的方方面面发挥的重要作用。与壮丽伟岸的男性力量相比，女性力量更像是春天里的一阵微风——不凶猛不强烈，却带来勃勃生机。在成长中赞美生机，在萌发中歌颂创造，这节日在春景中度过，倒是再合适不过了。

百年前，作为我国中央政府设立的第一所大学，北京大学不仅开启了中国近现代高等教育的新时代，更在中国女子高等教育历史上做出了重要的贡献。其时施行双轨制教育制度，男女分校而习，女子大学一概由西方教会创立，真正的教育平等朦胧遥远。直至1920年，北大校长蔡元培首开单轨教育之风，不分性别进行教育。其后各大高校陆续效法，至1922年，全国统一采用单轨制教学，近代女性教育迈入一个新的时代。

时代虽异，精神犹同。忆往昔，北大是知识女性泛舟学海，建设国家，积极投身历史洪流的重要阵地。一代代巾帼标兵从这里走向全国，峥嵘岁月稠。看今朝，燕园继续向国家各个领域输送高素质人才，为国家建设贡献着一份力量。一批批杰出女性从这里迈向世界，繁荣盛世秀。

这次，本栏目就将介绍三位活跃于不同领域的杰出女校友：88级校友马旭村，带着在北大化学系打下的良好知识基础，不断挑战着人类的可能性，凭借对拓扑绝缘体的发展和高温超导研究做出的重要贡献荣获“第九届中国青年女科学家”的称号；90级校友叶潮，铭记其时北医的八字学风——勤奋、严谨、求实、创新，并将其化为衡量自己工作的最高标准；06级校友商芳芳，响应国家和学校的号召，自愿投身基层工作，用实际行动证明着自己，践行着一代北大人精神。

她们或献身科研，或投身社会工作，有的秉承不同的人生哲学而坚持个人的生活方式，有的甘愿走上平凡道路却依旧开出绚烂的人生。纵使生活中存在诸种不同，她们始终以自己最大的努力，坚持理想的信念，平衡国家需要和个人愿望，兼顾职业追求和家庭生活，在自己的人生道路上散发着温柔而又坚定的光芒。

(赵晋超)

马旭村： 未知的科学世界让我兴奋而期待

本刊记者 / 赵雅娇 魏王笑天

【人物名片】

马旭村，中科院物理所研究员，博士生导师。1992年获北京大学化学系化学专业学士学位，1997年获中科院盐湖所无机化学专业硕士学位，2000年获中科院物理所凝聚态物理专业博士学位。2000年至2002年在德国马普研究学会微结构物理研究所做博士后研究。

2012年12月11日，第九届“中国青年女科学家奖”颁奖典礼在北京钓鱼台国宾馆隆重举行。北京大学化学系校友，现为中科院物理所研究员的马旭村获得了这项有着“中国青年科技女性诺贝尔奖”之称的奖项。

而马旭村，坐在台下，淡然从容，一如在实验室中。

半年跻身世界前列

计算机的巨大作用已经被时代证实。随着CPU的速度越来越快，芯片元件大小已逼近极限尺度。未来，人类需要从更微观的尺度找到突破，量子计算和低能耗电子学无疑成了值得关注的重要发展方向。然而目前，在实验室实现对微观量子态操纵极为苛刻的条件让应用前景似乎显得遥不可及。

世界各地的许多实验室正在以巨大的热情追寻着这个梦想，马旭村就是这支队伍中的佼佼者。她的研究领域之一是拓扑绝缘体。

早在40多年前，理论物理学家就预言，这种特殊的材料具有新奇的量子特性：如同高速公路上运动的汽车一样，正向与反向行驶的汽车分别走不同的道路，互不干扰。它所具有的这些迷人的特性，让人们对制造未来新型的计算机芯片等元器件充满了期待，并希望由此能引发未来电子技术的新一轮革命。

然而，由于实验室一直无法制备出质量足够好的样品用于分析，这些物理性质也迟迟无法得到证实。

马旭村解释：“因为材料质量不好，理论预言的很多特殊性质就很难观测到，你就没有办法证实这个材料确实是特殊的。从

材料的角度去做好实验是这个领域发展的一个突破点”。

正是看到这个契机，马旭村和团队一起开展对这一类量子薄膜材料的研究。毕业于北京大学化学系、拥有无机化学硕士学位背景的她，在材料制备合成方面具有很强的优势，然而困难依然重重。例如，利用分子束外延生长技术制备拓扑绝缘体薄膜这一方面，要得到高质量单晶的薄膜，就要对材料的生长和制备实现原子尺度上的控制，只有控制一个原子层一个原子层地生长并能做到对其化学组分的精确控制材料才能算长好。

马旭村选择了迎难而上。

从2009年年初，三维拓扑绝缘体材料在理论上被预言存在，到这个薄膜材料首次被制备出来，她和团队成员只花了半年时间，使我国在拓扑绝缘体薄膜研究领域处于国际领先地位。“现在，我们已经熟悉了它的生长动力学，所以薄膜材料能长得很好。样品质量高，所以国际上许多研究组都愿意与我们合作。”

未知让我充满兴奋和期待

在制备的基础上，她和团队还利用极低温扫描隧道显微镜和角分辨光电子谱等实验手段，证明了三维拓扑绝缘体的一系列重要特征，这在固体物理的发展上具有非常重要的意义。清华大学材料系教授朱静评价，该成果“在国际上受到广泛的关注，使中国成为目前世界上进行拓扑绝缘体研究的最有影响力的中心之一”。

除了拓扑绝缘体，她还用同样的方法在超导领域取得了不小的成绩，成功地提高了硒化铁的超导转变温度。此外，她和她的团队在自己的领域还取得了多项突破性的进展。

伴随而来的是各种各样的奖项：2011年在第13届中国科协年会上获得“求是杰出科学家集体奖”，证明了马旭村团队合作的能力；2012年度陈嘉庚数理科学奖，这项奖两年评一次，每一届获奖人数相当少；在2012年党中央、国务院在北京人民大会堂隆重召开的2011年度国家科技奖励大会上，团队项目获得了国家自然科学奖二等奖。面对这些奖项，马旭村说：“这些年

我确实获得了一些奖项，是我做科研过程中没有想到的。当然，我对此很高兴。它们是对我个人工作的一种肯定，是一种激励。同时这也是我和我所在的研究团队的荣誉。我很多时候都会想我是很幸运的，在科研过程中得到了许多老师的指导、鼓励和支持，还和一个团结积极的团队（包括学生）工作在一起。我们会继续努力。”

对于科研工作“枯燥乏味”这一点，马旭村认为所有从事科研工作的人员都会有过这样的想法。做什么事情做久了，可能都会出现一点“疲劳感”。她也曾有失去自信心的时候，也曾想过放弃。“但问题是这样的想法能在你的脑海里停留多久？如果一直这样想，我不可能现在还在做科研。”所以，马旭村认为做好科研工作的人一定是勤奋、有毅力的人，她会为她的兴趣、她的目标不断地调整自己。其实，“枯燥乏味”并不是科研工作的特点，相反地，只要认真，总是可以找到其背后未知的新问题、新现象。对这些问题、现象的不断探索和努力，才能产生最后的成果，再回头看看走过的过程，还觉得很值得、很有意义——这才是科研工作的魅力所在。

“我觉得做科研非常吸引人的地方是，你做的事情都是未知的。你可以想象，当你的工作目标或者实验突然出现一些意想不到的结果，这个时候你会觉得很兴奋，就会想方设法接着去实现你的目标。”

如今，马旭村又有了新的目标：研究超导的研究人员一个梦想就是室温超导，虽然现在还离得比较远，但如能发现一些方法把这个温度在现有基础上继续提高，就意味着超导机制有新的发现。鉴于自己团队最近在超导薄膜材料研究中的新进展，他们将扩展研究体系，并把提高超导转变温度和超导机制这些问题整体地来考虑。“相信能为大家带来更值得期待的研究成果。”

在科学之路上传承

就这样一直在科学研究之路上探索着，总是会遇到各种各样的问题，马旭村回忆说，很难说哪一件最难忘。最高兴的时候是在经过一段时间或是几天的连续工作后找到了问题的根源和解决办法。这样的时刻有时比最终发表一两篇文章更让人高兴，难以忘记。

作为中国科学院物理研究所的一名老师，马旭村不仅承载着科学研究的梦想，更担负着培养下一代科研工作者的责任。

马旭村所从事的是实验物理，对于实验的精确性要求很高，有时一个针尖状态的问题都有可能直接影响到研究的样品。因此以身作则，培养学生良好的科研习惯，成为马旭村特别强调和坚持的信条。马旭村说：“如果我的学生在我的研究组里看到我是这样的工作态度，他认可的话，他会跟随我的。”中科院物理所是个研究机构，没有自己的本科生，所有研究生第一年的基础课

是在研究生院完成的。目前，导师们几乎没有教学方面的任务，个别的老师有一门研究生课程的讲授任务。一年有一个月的假期，除此之外，她和研究生一起都在实验室工作。有些时候，学生会抱怨工作枯燥、课题不吸引人，这些也会从他们平时的工作态度和气氛中反映出来。这也没关系，马旭村会想办法从其他方面引导他们，让大家看到所做事物的积极意义。“其实，研究生阶段的一个重要目标是培养学生独立进行科研工作的能力。不管所做课题的大小，但即使是小的课题，它的完成也意味着一个完整科研过程的经历，而完成的质量完全取决于科研人员本身。所以，只要学生能认识到这一点，他肯定会把科研工作做好。”

这其实包含了一种对工作的态度，就是要认真。马旭村认为，不管是走进社会或者到科研机构、大学工作，对面临的事情都要有一种积极的态度。这是她经常对学生、对自己说的话。每个人的能力可以有大有小，但有时你做事情的认真态度可能比你的能力更重要。有了正确的工作和生活态度，再加上他的个人能力，相信他肯定能做出个人最好的成就。



▲ 马旭村正在工作

对话马旭村：

《北大人》：您从北大毕业后到中科院进行深造，北大的校园生活和中科院有什么不一样的地方么？

马旭村：我是1992年夏天从北大化学系毕业，自愿到了青海省西宁市中科院盐湖研究所工作，两年后又考取了单位的在职研究生，1997年考到北京中科院物理研究所的博士研究生。从1992年大学毕业后到现在，几乎都是在中国科学院的研究机构学习和工作。北大的校园生活，很民主很自由，让我在不知不觉中学会自己管理自己，变得自立和独立。而中科院的科研氛围和人文环境也是多元的，包容着不同背景不同经历的同事在一个单位里工作。这些方面对我来说都是潜在的但又非常重要的支持，影响很大。

《北大人》：您在本科毕业后选择留在了中国继续进行研究，那么对于现在大学生出国深造的热潮您怎么看呢？

马旭村：我一直在国内学习和工作，只有两年的国外工作经历（2000—2002年间在德国做博士后），这是我个人的实际情况。其实，在我们本科毕业时我的同班或同年级同学中，也有很多人选择了出国。他们能很早很及时去国外看看，增长自己的见识，带着自己的想法和目标在国外学习和生活，这也是很好的选择。现在很多同学都在国外一些研究机构、公司工作，生活很惬意，挺好的。现在国际交流越来越多，只要有机会，大学生能出国在某些自己感兴趣的课题或领域中多了解、多参与，这是很重要很正常的东西。我本人比较不赞成的是一些同学或年轻人对自己出国的目标不明确，只是看着别人这样做而跟着做，这样盲从的结果对他的将来不会有好的帮助。

《北大人》：作为一个女性，在科研的过程中会不会有更多的困难？女性的身份对您来讲会是一种阻碍或者说短板么？

马旭村：科研工作是需要投入大量的时间和精力。从这一点上说，女性因为家庭、孩子方面的事情会分散一些精力。所以，我有时候会羡慕一些男同事，他们好像看起来更“自由”一些。但女性科研人员也有自己的优点，比如说认真、细心、有耐性。这些都是科研工作中需要的好的习惯。

《北大人》：您是怎么处理科研和家庭的关系的呢？

马旭村：处理工作和家庭的关系好像对任何人来说也都是一个值得研究的课题。我身边的很多同事都是“工作狂”，经常在晚上、周末仍在办公室。但他们也会放很多心思把家庭活动、家庭生活安排好。我很幸运我的家人很支持我的工作。比方说，每次和我的父母打电话，他们都会说“要注意身体、别太累”这样的话，让我很温暖，也有点儿不好意思。因为他们都年近八十岁了。我也一直在努力把工作时间安排得更好，然后有更多的时间陪家人，和他们在一起。

《北大人》：现在社会上的女生甚至是北大女生对未来的发展都会有一种不确定之感，找工作也好，在岗位上也好，都仍然会觉得女性身份是某种短板。从女性自身角度怎么看待女性在社会中的发展问题？

马旭村：现在社会上的一些现象确实对女性不利。我们科研系统中有时也会发些问卷调查女性在工作中遇到的问题，比如有没有受到歧视等。我个人的想法是女性首先自己不要歧视自己，要自立，要乐观和坚强。不管有没有歧视，做好自己最重要。如果比男生多发两倍的简历才能找到满意的工作，那认真去做就好。另外，要多做些踏踏实实的工作。一年前我听到过一位在国家基金委工作多年的老师的报告，她以“以工作求平等，以业绩求地位”为题讲述了她的一些工作经历，让我受益匪浅。其实，只要我们能有想法，有努力，都能在社会中找到自己满意的位置。相信自己！

叶潮： 与众不同的人生哲学

【人物名片】

叶潮,1990年考入北京医科大学(现北京大学医学部)药学院,1995年获药学学士学位。毕业后赴美国 Ohio 州立大学药学院留学,于2000年获制药学博士学位。曾先后在雅培、辉瑞等著名制药企业担任资深药师、资深研发科学家、首席科学家和技术经理等职务。现任强生全球创新中心亚太区非处方药研发副总监。

对叶潮的采访是在她的家中进行的。和叶潮一起走进屋子,十二岁的大女儿一下子扑到叶潮身边,而呆在外婆怀中,只有一周岁的小女儿也是不断地朝着母亲挥动小手。叶潮温柔地问着大女儿有没有写完作业。很温暖的家。若不是九点多才忙完工作的事实,让我们很难将面前这位如此温婉娴静的母亲与强生全球创新中心亚太区非处方药研发副总监这样一个身份联系起来。

“被药学院录取,于我是一件很幸运的事”

父母亲都是医生,对于从小接受耳濡目染的叶潮来说,报医学专业或许不是选择问题,而是走上一条命中注定、自己期盼了许久的道路。“我从小就决定要学医的,当时填志愿,想都没想,第一个协和,第二个北医,第三个二医,然后第四个空着,因为当时北京只有三家医学院,再没有别的了,”叶潮很自然地向我们叙述着。

然而就在叶潮满心期待医学院录取通



▲ 叶潮一家

知书的时候,等到的,却是因为几分之差而被药学院录取的事实。“一开始会觉得很不幸,觉得这不是我想要的专业。但是很感谢当时负责学生工作的李玉莲老师。”叶潮介绍说,李老师会和每一位药学院新生谈心,介绍药学院的情况,介绍将来的职业定位等等,“我的态度很快就转变了过来,现在想想,被药学院录取,于我的确是一件幸运的事情,因为这更适合我。年轻的时候其实并不能很确定自己真正需要的到底是什么。”叶潮不无感慨地说。在谈起那段大学时光,叶潮的眼中始终泛着笑意,仿佛那段青春的岁月就在她的眼前。那时的叶潮住在一号楼,女生住楼上,男生住楼下;很有意思的是,辅导员办公室、职工宿舍也在一号楼,因此也就多了许多的欢乐事儿,多了许多的生活气息。在收班费和饭票这些事情上,“有时候我

们就用篮子递到楼下班长的窗口,省得班长跑上跑下,”叶潮笑着回忆,“那个时候食堂的大师傅和妻子就住在我们对面,有一天他回家晚了,他老婆便把他锁在了外面,他在外面敲门,我们几个女孩子偷偷在宿舍乐。那个时候很单纯,常常为了这种小事情笑上半天。”

因为选择的是药学院的化学专业,因此学制是五年。生活上的趣事,学业上的奋斗,共同构成了叶潮五年大学的主旋律。在整个采访的过程中,叶潮总是不时庆幸自己在本科阶段就有了进入国家重点实验室的经历。“因为杨明老师的帮忙,我到崔景荣教授的实验室中做实验,我可能是当时第一个本科生进国家重点实验室的学生,虽然一天到晚几乎是做不完的实验,研究不乏枯燥辛苦的时候,还经常吃不上饭,但是真的很充实,挺开心的。”叶潮

很感谢这一年的实验室生活，“从中学到大学，从一开始连自己想做什么都没有想得很清楚，到大学第五年北医给你提供了一个去了解什么是科研、自己到底想不想做科研这些问题的机会，我觉得自己会比以前更明白自己想要的是什么。真的非常感谢杨老师、崔老师给我这个机会。那个时候的老师都非常非常敬业，老一辈的教授身上真的体现着医学部勤奋、严谨、求实、创新的精神。”正是在做实验的过程中，让叶潮渐渐清楚自己的兴趣到底在哪里，“我做的实验与分子生物学相关，当时属于前沿领域，虽然很有意思，但是我慢慢发现，这并不是我将来想发展的方向。于是，在出国的时候，我反过来就选择了比较实用的制药专业”。

叶潮关于多年前的那个药学院的回忆还有很多很多，大家一起在图书馆废寝忘食背单词；为了借阅一本介绍出国的书排很长的队；参加文艺汇演时突发的“囧”况；班上女生一起报名运动会等等，等等。听着叶潮的叙述，我们仿佛也走入了90年代，那个勤奋却不乏趣味的北医年代。

“北医的八字学风对我影响很深”

问起叶潮在面试下属时的要求，叶潮不假思索地说，“北医的八字学风吧。虽然过去了这么多年，勤奋、严谨、求实、创新八个字，我从来没有忘记过。尤其是里面的‘求实’二字，没有技术，没有经验，都可以学习，唯有诚实的品质，是学不来的”。不仅如此，在叶潮的科研领域只有数据是值得所有人都去尊重的。如果你做不到这个，我觉得就要谨慎选择走科研这条路，因为这是你永远要面对的问题。最简单的例子，商业部门的人会对你说，我们能不能快点将这个产品推出市场，这个时候你是选择他们催我快点我就加快速度，还是告诉他们要按照规章制度一步一步来呢？如果你没有经过一系列检验，没有做完该做的事情，你怎么保证你推上市

的药是安全的？怎么面对使用这些药物的病患呢？所以说，我觉得诚实比学习能力、知识背景更重要。北医一直崇尚勤奋、严谨、求实，并在学风中将这三者放在创新前面，我觉得是很有道理的。”

叶潮在面试的时候，从来不会凭借简历上的一切去评价一个人，在她眼里，“什么都会”比“什么都不会”更可怕。“如果你不会，可以学，可是如果你说你什么都会，那才奇怪，那样你还学什么？”比如，写教科书的人，都是在学科里摸爬滚打出来的，如果刚刚毕业的人就去写教科书，我很难相信那本书有什么创新，或者有什么观点。”叶潮又幽默地说道，“要是你刚出校门来我公司就什么都会做了，不需要我的指导，那我肯定觉得你是隐瞒了自己的真实年龄。”所以这么多年以来，叶潮总是在自觉与不自觉中，被八字学风影响着。

不仅对下属这样要求，对自己，叶潮也是一直这样做的。刚刚出国的叶潮，当时并没有见过咖啡机，也没有喝过咖啡，为此还闹出笑话，但是她并不觉得这有什么丢人，“这些小事其实是反映着我们在美国文化上的不适应，但是，是觉得‘自己什么都不会，丢人了’，还是将这些事情当做乐趣，视为在美国学习的一部分，就完全取决于你怎么看了。一个人只要足够自信，就不怕拿自己开玩笑。不会了学，不知道了就问，诚实一点，这才是最重要的。”她说不知道这些事情并不丢人，“你的境遇往往取决于你把自己放在什么位置。”

“想出去看一看，别人为什么比我们先进”

在完成了北大的本科生课程之后，叶潮便到美国的俄亥俄州立大学攻读制药专业。

谈到出国的原因，叶潮真诚地说道：“其实我们现在回想自己年轻的时候所做的事情，似乎总可以为这些行为找到一些很合理的理由。但是，如果回到当时的情

景中，我会考虑出国，很可能首先是因为周围很多人都在准备出国。加上当时国门刚刚打开，自然会很好奇外面的世界到底是什么样子的。与现在经济强大的情况不同，当时的中国还是比较落后的，所以就会想出去看一看，别人为什么比我们先进，主要还是好奇心”，叶潮的父母在八十年代曾经作为访问学者到过美国，因此父母的支持也是重要原因之一，另外一点不得不提的原因便是“受益于最后一年做课题的机会，它让我明白到自己到底想要做的事情，并且为这件想做的事情付出很大的努力”。

回想起为出国做的准备，奖学金、托福、GRE，叶潮感慨道，“或许是无知便无畏吧，在那个没有互联网的年代，做什么都要自己去询问。那个时候更需要的是主观能动性，就是‘我想要这么做’，然后努力去做到，而不是别人告诉你应该怎么做”。

让回国的叶潮很自豪的一件事情就是“没有英文名字”。在很多人眼里，作为一位出国多年的“海归”，没有英文名字是很“囧”的一件事情，叶潮却不这么认为，她笑着对记者说，“回国后公司大部分人都有英文名字，部下问我要不要取一个，但是我在美国生活了十三年都能不用英文名字，为什么我回到了祖国还需要一个英文名字呢？我们用了很多的时间去学习英语，为什么我们不能让外国人学习用中文的发音叫我们的名字呢？我们并不是强人所难，要他们学中文到精通，只不过是，让他们学会用普通话说清楚中国人的名字。”

“我的人生哲学，或许有点与众不同”

采访伊始，叶潮就对我们说，“采访你会发现，我的人生哲学，或许有点与众不同”。而随着采访的深入，我们也发现，叶潮的确是在以她的方式、她的理解，诠释着通往成功的一种独特的道路。

“或许很多人都不相信，但我的确是所有的工作都是一个面试、一个 offer（录用通知），我就去了，不管是博士毕业之后到雅培，还是去纽约的辉瑞，还是回国在上海的强生。有的时候有选择是很好的，但有时候也挺烦的，我的经历比较简单。这可能跟我的性格有关吧，我不喜欢将自己逼得很紧，不喜欢先用很高的目标将自己锁起来。”在这个很多人都喜欢首先给自己设定目标然后努力争取的年代，叶潮却从来不给自己设定过高的目标，也不喜欢面对同时有几个选择的情况，叶潮说，“我必须要看到这个目标是我的能力能够完成的，比如，如果现在有人愿意出高薪让我去担任 CEO，我肯定不去，因为我觉得我还没有做好足够的准备”。

在对下属的培训方面，叶潮同样也有着自己独特的“人生哲学”。在对他们进行药学知识的培训的同时，叶潮更注重的是强调对他们的沟通能力、领导能力、文化包容能力等综合素质的培养，因为在一个国际化的科研团队里，这是很重要的。叶潮说，“在我手下的年轻人一股脑地说要重新学英文的时候，我会打消他们的念头，告诉他们，其实过了四、六级，读到研究生，你们的英语水平就可以了，或许可以通过与同事交流，熟悉一下印度和澳大利亚英语的听力，但真正应该加强的，是你们在表达的时候那种思路逻辑，没有后者，即使你发音再标准，别人也没办法弄明白你想表达的东西。另外，中国人比较委婉，我会建议他们要直接、简洁地表达，不过要注意礼貌。我们也会注意优秀中国人才的培养，希望为中国市场做点事情。”在谈到职业生涯的时候叶潮这样表示，“我觉得已经到了大家应该调整好自己的期望值的时候了，我们在鼓励人们有一个远大理想的同时，也应该让他们设立一个现实的目标。人家在说要定立远大志向的时候，强调的是一个宏观的态度，一种人生哲学，价值观念，但在树立宏大的目标之后，还是要将大目标分成小目标，

而每一个小目标都要现实可行。当你定的目标是你自己能力范围内的，是现实可行的，你就不会有过大的压力，因为发生的事情是你可以掌控的，虽然这可能意味着你会丧失一些机会，但于我，能够在做好准备之后好好把握属于我的机会，比在没有想好没有准备好之前浪费时间精力要好。无论是对于一个团队，还是一个公司来说，如果能够将心态放平和，理性一点想，机会给最适合的人是对大家都好的，去争取你尚无法驾驭的机会，于己于人都不是件好事。”

对于孩子的教育问题同样如此，与目前大多数中国家长为孩子报各种学习班，特长班的情况不同，叶潮并没有逼着 12 岁的大女儿去刻意学习什么。“她自己若是不喜欢，我让她学她也不会快乐的。这些路，要靠她自己来走。而我现在能做的，就是帮她培养道德品质和生活习惯。让她懂得与他人分享。我女儿应该是班上为数不多的自己洗自己衣服的孩子吧”，说到这里，叶潮望着女儿的眼睛里充满了慈爱。

“work to live” 还是 “live to work”

叶潮将自己回国并在强生发展归结为“时势造人”。“我回国的一个很大原因是我老公想要回国发展”，没有丝毫犹豫，叶潮这样说道，“工作是为了生活，而不能本末倒置，让生活成了工作的附庸。”这便是叶潮的又一个“人生哲学”，她说她是一个把家庭生活放在第一位的人；另外一个原因便是想让女儿接受更为基础扎实的国内教育。谈起这些的时候，小女儿正幸福地躺在妈妈怀里，大女儿在旁边坐着，那么和谐的一幅画面。

除非遇上很忙很特殊的情况，叶潮说自己通常不会加班，每天基本上在下午六点之前就要回家，要“监督女儿写作业，要陪陪小女儿”。叶潮并不为工作所累，但是对工作，始终也抱着一种严谨的态度，“我会要求自己提高效率，能在八个小时



▲ 叶潮上学时期

工作时间做完的事情不会拖沓。要把工作和生活分开，工作的时候要严谨认真，因为毕竟我现在管理的团队与以前相比，大了很多，这对我来说也是一个不小的挑战。但是不能因此而影响自己的家庭。我们要想明白人活着到底什么才是最重要的。是‘work to live’还是‘live to work’。”虽然把家庭放在第一位，她却也从未因此而耽误工作。因为负责整个亚太区非处方药的研发，管理的团队比原来大了很多，这对于喜欢“简单生活”的叶潮来说，是一个不小的挑战，“但是自己会尽量平衡好工作与家庭的关系。”不会轻易承诺什么，但是一旦承诺，即使困难，叶潮也会努力做好。她说最近接的一个案子就是这样，当时没有想到会有这么困难，“但是既然接手了，就会坚持下去。”我想，这也许同样是北医的八字学风给叶潮的影响吧。

一份简单，一份执着；一些自信，一些诚实。这便是叶潮。简单的生活，却透露着不简单的人生哲学。或许像叶潮所形容的那样，是“独特的人生哲学”。但是我们在独特的人生哲学中，看到的是她对工作的认真，对生活的热爱，对人的诚恳。叶潮对我们说，“虽然爱国这句话让人感觉很大很空，可是我的确是想为中国做些什么。”我们相信，并且期待。

（本文摘自《故乡的云》）

商芳芳： 平凡中的绚烂人生

北大是中国精英学子汇聚之地。她常说：“我不是最优秀的北大毕业生，但燕园三载的研究生经历是我人生中一笔宝贵的财富，我愿把母校爱国、进步、民主、科学的家国情怀带到祖国的基层。”

她是商芳芳，2009届北大唯一一名江苏选调生。

北大之路

商芳芳的家乡在齐鲁大地的德州，距离季羨林、孔繁森的家乡不足百里，是个民风朴实，受孔孟儒学熏染的县城。从小不服输的性格促使她不甘人后，努力上进，高考时以优异成绩考入东北师范大学软件学院。

读大学之前，商芳芳很少走出她生活的县城，大学生活为她开启了广阔的视野。本科阶段她除了扎实学好专业课、充分吸收各种知识，她积极参加各种学校活动，并且通过竞职先后担任了学院分团委宣传部部长、年级长等职务。她活跃在学校的各个舞台上，获得了学校众多奖励，甚至成为宝钢奖学金等多项奖励的学院首次获奖学生。大学生活对商芳芳产生了深远影响。一直担任学生干部的经历培养了她奉献社会、服务他人的信念。做学生干部时没有任何经济回报，付出的却是很多时间和精力，但是看到同学们肯定的眼神她就有了坚持的动力，并且乐在其中。

临近毕业，多种选择摆在了商芳芳的面前。以她的成绩，保送本校研究生十拿九稳。然而，外面广阔的社会等待着她，其他高校新的学习生活又鼓舞着她，是工



▲ 工作中的商芳芳

作还是继续读书？令人意外的是，她选择了跨专业保送。大学期间各种锻炼使她意识到，单纯技术性工作她可以做好，但缺乏足够的热情，相比而言，她更加偏爱公共服务类的工作。加上课余自学了很多社科类的书籍，商芳芳最终选择了挑战自我，尝试申请清华与北大法律硕士的保送。最终，经过层层筛选，她同时被清华和北大录取。

燕园求学

因为更钟情北大“兼容并包”的精神与深厚的法学积淀，也更期待去北大深圳研究生院学习一段时间以开阔视野，商芳芳选择了在北大法学院攻读知识产权法。求学三载，她汲取了丰富的知识，也从优秀的同学身上学到很多优点。

燕园丰富的校园文化令商芳芳赞叹不已，她迅速地融入了北大丰富的校园文化

中。课余时间，她同样活跃于各个领域：担任了班级学习委员，在深研院学工处担任学工助理帮助老师开展学生工作，加入校报担任学生记者，积极参加社团活动，为保护流浪动物不遗余力。北大百年讲堂是让她印象深刻的文化殿堂，在这里，可以看到来自世界各地形式多样、风格多端的演出，陶醉于文化艺术的熏陶和浸染，赋予她北大独有的人文艺术素养。然而，北大对她的影响远不仅限于此，这所百年学府让她虔诚地崇敬与仰望，那是因为母校的学子百年来始终与国家、民族同呼吸、共命运，舍小我、为家国，这种崇高的精神浸染了她的灵魂，培养了现在的她。看到不少师兄师姐们积极投身基层、边疆，听到他们默默奉献的事迹，这些榜样激励、感召着她，让她看到在新时期北大既有活跃在城市各个领域的高精尖人才，也有众多的学子带着满腔热忱与知识能力到最基



层、最艰苦的地方去，用日复一日的平凡工作诠释着北大肩负的社会责任，这更深沉的认识，无形中成了商芳芳走向基层的动力之一。

走出北大

三年的北大生活即将结束，面对律师、法官、公司法务、公务员等多个就业选择时，结合专业性，商芳芳的绝大多数同学选择了法官和律师。而她在经过自我剖析、理性分析后，最终选择了公务员这个职业来直接回馈社会。

2009年是金融危机深刻影响之际，就业形势不容乐观。在求职过程中，商芳芳积极响应国家和学校的鼓励和要求，抓住机会，随遇而安。因此，当看到江苏选调生在学校报名的通知时，她毫不犹豫地报名参加。这符合她的职业规划，而且在基层一线直接跟群众打交道是她非常向往的，因为这意味着工作可以直接帮助他们、直接看到效果。长三角是中国经济最活跃的地区之一，商芳芳感到这将是一片可以让自己的知识与才智大有作为的土地。经过学校初选、省统一公务员笔试之后，六名北大学生最终进入面试考察程序。她清楚地记得，面试的几道题目结束后，最后一个问题是：你愿意到苏北工作吗？之前别人告诉她，可以婉转地提出自己的意愿，争取到苏锡常等发达地区工作，待遇和条件更好。是，商芳芳的回答是坚定有力的：“我愿意。苏南发展很快，但苏北更需要我们。我的家乡在山东，与苏北在生活、方言等方面都非常接近，到苏北工作会更加得心应手。”

最终，商芳芳这种心无旁骛立志到基层奉献的热情感染了来考察的干部，她成为当年江苏选调生在北大录取的唯一学生。经组织分配，商芳芳来到镇江润州工业园区工作。她参加笔试时才第一次到江苏，镇江更是从未去过。不少朋友劝她多了解一下那边的情况以及选调生的发展途再做决定。几番周转，经旁人介绍，商芳

芳得知07届有位师兄是江苏选调生，辗转联系上之后，才发现他后来由于工作关系已经离开江苏。北大就业办也告诉她，2007年后两年北大再没有江苏选调生。是孤身前往还是放弃毁约？商芳芳有不少同学即使一时没有签约工作或者工作不理想依然坚持在北京寻找机会，且她的男友也一直在北京工作。到底何去何从？经过深思熟虑，她毅然决定服从分配，只身赴江苏工作。回想这个过程，她说，“正是因为母校的毕业生更多地分布在北上广等大城市，我想小城市更需要我们，用我们的才学为当地做些事情，作出自己的一份贡献；而且，北大是国人心中的骄傲，除了传授知识和才学，更应在道德方面做出表率，不能恶意违约影响学校声誉。我要扎根干下去，干出一番成绩来。”

自我砥砺

2009年8月，男朋友送她来镇江报到。初来乍到，商芳芳感到有些不适应，在北京、深圳等大城市看惯了高楼大厦，车水马龙，一时间不习惯这里的小巧与安静。突然来到完全陌生的地方，没有亲人，没有朋友，吃饭、方言、交通、习俗一切都要自己一点点摸索，感到着急又委屈。当时住在区政府宿舍的商芳芳很是羡慕其他同事，因为她的住处是离上班地点最远的。而且正值雨季，一到阴雨天和加班的时候骑车就更不方便。工作第二天她就参与了入户拆迁动员，这项工作非常辛苦，每天晚上都在十二点以后才能结束。商芳芳却因听不懂方言，自觉帮不上什么忙。面对种种困难和不适应，商芳芳一度低落彷徨过。有时也希望能回到大城市，与同学朋友一起交流经验、寻找机会。继续孤军奋战吗？她的内心在挣扎。

然而，随着工作中逐渐更多地与当地群众接触，为他们排忧解难，商芳芳从一开始的失落和挣扎中回过神来。看到来访群众，商芳芳就像看到了自己的亲人朋友，她永远是热情、和善地接待他们，笑脸相

迎，招呼他们坐下，泡一杯热茶，看着他们的笑容，感受他们的淳朴，她越来越坚定心中的信念。群众的满意是她的牵挂和动力，既然清楚地知道想要的是什，既然已经选择，纵然条件艰苦、任务繁重，也要坚定目标，砥砺前行。“我要加倍努力，践行当初的承诺，实现青春的价值。”商芳芳对自己说。

工业园区是润州工业经济的主阵地，是个还在快速成长的孩子，这里寄托着全区的希望，也是工作繁重、大有作为的地方。自2006年园区成立以来，最初只有十几个工作人员，大家一起筚路蓝缕，奋力开拓，没有一天休息日，2009年年初才改为休息一天。除了招商推介、大项目建设之外，还与乡镇街道一样承担着各种社会管理的职能，工作量之大可想而知。商芳芳快速地调整状态去融入工作，积极地恶补各种知识，不断向同事请教问题，对手头工作从陌生到熟悉，直到有自己的想法。加班对商芳芳来说，更是家常便饭。功夫不负有心人，在工作之初的五个月参与学习实践活动时，她所撰写的信息在区级简报发表10篇、市级2篇，成绩卓然。

凡之不凡

生活和工作逐渐步入正轨后，北大人善于观察生活、勤于思考的特质开始在商芳芳的工作中显现出来。比如：在入户过程中商芳芳发现存在信息不畅的问题，同事之间都不太清楚签了多少户，哪户签约了，这样洽谈过程中就有些底气不足，群众也容易道听途说。于是她向主要领导建议，可以利用网络平台及时发布信息。这一建议马上得到了领导的认可，自此商芳芳除了完成本组的工作任务外，一直担任信息员，利用信息平台及时向每个工作人员编发签约的动态信息。为了更及时、更有效地完成这项工作，使大家都能及时掌握签约情况以便有针对性地开展，她一直是最晚休息的一个，笑称平时能把自己收拾干净就已经非常难得。2010年春



▲ 商芳芳在长城

节之后的半年时间内，园区基本都在连续强力推进拆迁工作，三四月份恰逢惠龙三期项目拆迁，这个项目户数多、关系复杂，曾经几进几出都没有进展，那段时间商芳芳更是每天都熬到凌晨两点。当时恰逢她结婚前夕，宿舍朋友开玩笑说，别人结婚前早就开始做面膜保养皮肤了，而你却还这么晚睡，一点都不注意爱惜自己。她淡淡一笑，何尝不想爱惜自己呢，只是工作在身，当然要以园区的大局为重啊。可能因为自己的一条信息，同事们上门时就有了更多的动力，做拆迁户工作时，就有了更多的底气。在熟悉工作后，商芳芳成为青年突击队的副队长，在工作岗位上发挥了更大作用。

每一点进步都伴随着汗水与泪水，苦与累不是工作的主旋律，却记录着年轻人的成长成熟。2009年12月，工作4个月后，商芳芳被任命为园区团工委书记，负责工会群团工作，兼负责办公室的部分工作。2010年12月暂时负责办公室工作，2011年3月通过竞争上岗担任综合管理部部长一职。不到2年的时间，她从一个刚走出校门、对镇江完全陌生的新人成为了服务于整个单位的大总管，上升背后付出的艰辛和努力让商芳芳成长了许多。虽然依然在基层工作，但岗位和职责的变化使她有了新的感悟，也促使她承担起更多的责任。

办公室工作是琐碎细致的，又是幕后无名的，看似寻常却需步步谨慎，出一点问题都会严重影响单位大局。在一步步成熟成长的过程中，商芳芳和很多年轻人一样，必须尽快学习新鲜事物。工作职责也非常广泛，从熟悉办公用品的型号、接待的规范、文件的归档到会议的筹备等。常常是电话响个不停，又不时有群众过来盖章办事。白天时间精力不够用，她就尽量迅速处理完紧急问题，晚上夜深人静时再加班写材料。

除了做好这些日常的工作外，商芳芳还不断地反思，尽力考虑问题更周到细致，更好地为园区工作服务。比如有的工作职责不太明确，导致无人主抓、推进不力。她对此积极进言，主张明确责任领导、责任部门。意见被采纳后，每月月末排定汇总各部门的下月工作重点时，各项工作的责任领导、责任部门都在单位发文中明确列出。这样月中开推进会、月底总结会时，由相关人员依次述职，基本杜绝了工作中的真空、推诿现象。

园区成立之后由于工作繁忙，单位从未举行过联谊活动，在了解到大家的呼声后，商芳芳积极向领导反映，并精心筹划。她带领部门同事一起排定方案，推敲细节，具体到所有细节。当时正值年底各项工作总结之际，日常工作已非常繁重，可商芳芳在不影响正常工作情况下，加班加点筹备活动，最终成功举行了首次年底聚餐联谊活动，凝聚了人心。

年轻人有知识、有朝气，能准确地发现工作中的一些问题，这些“拦路虎”其实也是考验我们的试金石。是一味的抱怨与逃避问题，还是深入进去，反思缘由，谋划改进，体会到工作的乐趣，这是两种不同的人生态度。商芳芳的故事告诉我们，做个生活的有心人，驾驭和主宰工作，可以收获更多。

迎接挑战

2011年12月，镇江市举行市县联动

选拔干部，商芳芳积极报名参加，并且笔试、综合成绩都取得了全市第一名的好成绩，这让更多的人认识了这个“北大来的姑娘”。如今的她，更多了一分成熟、沉稳与干练，担任润州区政府办公室副主任后，她得以在更广阔的平台上为群众服务，为社会奉献。她笑称自己一直冲在第一线，工作的弦从未放松过。因为办公室是每个单位的中枢系统，上传下达、沟通协调，有很多事要及时妥善处理，她基本放弃了所有休息休假时间。

结婚后先生为了她辞职从北京来到上海工作，虽然镇江到上海动车只有一个多小时的车程，她却因工作繁忙，每次都让先生往返于沪润两地。在商芳芳的同学中，有在中央工作的，也有在省级机关工作的，唯有在基层的寥寥可数。每逢同学们交流时，有人说道：“我们女孩在政府机关也挺好的，可以有更多时间精力照顾家庭。”她都微笑不言，她知道，自己的工作和其他人还是有所不同的，或许其他人不能体会基层工作的繁杂与紧迫。但这份工作的磨炼却使她接了地气，增了勇气，她自信地说：“基层工作能干好，则什么岗位都无所畏惧。”

有人问：付出与回报成比例吗？公务员的收入并不高，商芳芳靠的是对人民群众的责任与信念，为的是千万家庭的满意与笑容。在北大求学时代感受到的那份家国情怀与责任感深深地融入了商芳芳的血液中。内心的追求，对名利的淡泊，对理想的坚持，让她心无旁骛，坚定执着地做好手头工作，希望更好地为百姓服务，更多地回馈社会。她坚信，光阴似箭，岁月如梭，只要坚守自己的道路，用心做好每件事，在平凡中做出精彩，将来回忆今日时不因虚度年华而悔恨，不因碌碌无为而羞耻，这样的人生便是闪光的人生、有重量的人生；这样的人便是真正的北大人，无愧于民族与时代的北大人！

（本文摘自《村土寸心》）

《北大人》需要您的支持

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。所谓“昔日我以北大而自豪，今日北大为我而骄傲。”对校友来说，燕园印有一生中最美好的青春记忆，任往事成风成烟母校都是永远的精神家园；对母校来说，校友的成就就是母校的光荣，校友的力量也就是母校发展的基石。

——《北大人》创刊号

2000年，校友刊物《北大人》正式创刊。自创刊以来，《北大人》共发行48期，成为母校与校友联络的重要纽带。2011年春天，《北大人》全新改版，改版后的《北大人》内容更加充实，形式更加多样，发行覆盖面也有极大提高——每期邮寄发行量增加到8.5万份，电子版通过校友网、电子邮件方式覆盖国内外二十万校友群体。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，特此向全球北大校友发出倡议：

行动起来，支持北大校友自己的刊物《北大人》！

支持的方式包括：

1. 提供稿件和照片，讲述您的求学经历、创业故事、人生感悟和对母校的意见和建议。

2. 对《北大人》刊物的定位、风格、编辑和文字提出您的意见和想法。

(来函和投稿请发至《北大人》专用邮箱**bdr@pku.org.cn**或北京大学理科5号楼517室，北京大学校友工作办公室，100871)

3. 赞助赠阅《北大人》，回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度赠阅	100元/年	当年四期《北大人》刊物
终身赠阅	1000元	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

捐赠方式

(请在捐赠时注明《北大人》项目)

一、邮局汇款

地址：北京大学理科5号楼517室

邮政编码：100871

收款人：北京大学校友工作办公室（请在附言中注明《北大人》项目）

二、银行转账

(请根据币种不同选择相应的汇款路径，无论何种路径，请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息，以便于我们和您联系。)

1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200004509014477781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行（可以缩写为：工行北京海淀西区支行）

2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME & A/C NO: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA; A/C NO: 00995508091014

BANK'S NAME & ADDRESS: BANK OF CHINA, HEAD OFFICE No.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT 代码(SWIFT CODE): BKCHCNBJ

三、网上支付

通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料，所以请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息。

四、上门捐赠

地址：北京大学理科5号楼517室 北京大学校友工作办公室

电话：86-10-62758419；62751298

同学眼里的李克强

陶景洲

陶景洲，北京大学77级法律系本科，美国德杰律师事务所亚洲执行合伙人，后赴法国巴黎第一大学深造，目前任国际商会国际仲裁院委员和伦敦国际仲裁院理事。

我和李克强，都是安徽人。他1955年生人在定远。“文革”结束后，邓小平复出，很快决定恢复全国高考。每个省自行出题。我们当年文科的作文是：读叶帅（时任国家领导人的叶剑英元帅——编者注）的“世上无难事，只要肯登攀”诗有感。

1977年年底，作为恢复高考后的首届考生，我考上了北京大学法律系。那年，北大法律系总共招收了82位新生。其中安徽籍同学有三位：李克强、张恒山和我。我们三个人填写的志愿却不是法律系（当时的全称是政治法律系）。法律系当时是绝密专业，政审要求严格，我们三人入学之前都是中共党员了。

李克强比我大三岁。他给我的第一印象是严肃认真，属于埋头读书那种类型，稍有些内向。报到后，有同学告诉我，这个李克强同学在安徽凤阳县农村当过大队党支部书记。虽然同是安徽老乡，但彼此的接触并不很多。一开始，他好像也不是班干部，既不是班长，也不是党支部书记。

看大学时的老照片。李克强拍集体照，几乎总是喜欢站在后面，或者站在最边上。他平时沉默，从不张扬，有学习上的问题问他，他有问必答。

克强虽然读的是法律系，但很早他就对经济问题表现出兴趣的浓厚。1979年，有门“国际商法”课程，我们几个同学到荣毅仁创办不久的中国国际信托投资公司实习，就在崇文门那里，其中就有李克强。

后来，我们上“海商法”课程，我和克强等一些同学又跑去天津新港实地考察。那时，国门初开，我们这些学法律的，完全不知道国际商法和海商法是何物。同学中，应该说李克强是最早关注经济问题的。他可能认为学习经济法必须要懂经济，所以在图书馆借了不少经济和经济法的英文原著。

我们77级考大学时，因是文革后的第一届，不考英语。我们这批学生进校时，英语都很差。我是英文字一个都不会，也不重视，还几次申请免修。李克强是同学中学英文最卖力的之一。他口袋里总是装着一叠自己做的英文单词小卡片，一面写的是英文单词，一面写的是中文，用橡皮筋一扎，一有空就拿出来背。我印象中，他在图书馆呆的时间很长。

当时，北大法律系有不少名师，如到过延安的陈守一系主任，国际法教授王铁崖。其中，对我们影响很大的有一位老师就是外国宪法和行政法学家龚祥瑞教授。龚祥瑞教授早年专治政治学，曾赴英国深造。我是他“比较宪法”课程的课代表，主要是为老师写黑板和擦黑板。一批英文还不错的同学与龚祥瑞老师走动密切，其中就有李克强。他很崇拜龚祥瑞兼具比较宪法和西方政治学的素养。大学期间，李克强在学术上崭露头角。记得他曾经写了一篇论文《法治机器与社会的系统、信息及控制》，试图以现代控制论和系统论解

释法学学科问题，被学校评为优秀论文；他还翻译了《英国宪法史纲》，由法律系打印，作为教学参考。后来，在龚祥瑞指导下，他和其他系的杨百揆、刘庸安翻译了英国著名法官丹宁勋爵的名著《正当法律程序》。他当时本来也让我们参加，但我们感到太难。李克强是这本书的第一译者。

1982年初，我们大学毕业。那时，李克强已经是北大的学生会主席。其实，当时李克强想和我们班上学习比较好的同学一样，参加出国预备研究生考试去欧美留学。他想做学术，以后当教授。当时，他是全优生的荣誉毕业的，也就是大学期间每门功课都是优秀。我们班上大约有十几位同学是全优生。北大的出国预备研究生名额，以他的学业成绩来看，他考上的概率极大。但是，一位叫韩天石和一位叫马石江的北大领导很赏识他，一定要他留校，不让他考出国。那个年代，一切听从组织毕业安排。克强又是个很尊重组织意见的人，最后也就答应不参加出国考试了。毕业离别之时，由于物质条件很差，也没有专门的毕业纪念册。每个人自己随便弄个本子，让同学写几个字。当时，我给克强写了什么，他给我写了什么，都忘了。小本子现在也找不到了。

记得有一次，我和克强在他的宿舍里，因一个与法律相关的英文单词争论起来。这个词是“laymen”。当时，我刚开始读



▲ 毕业 20 周年合影。
左起：李克强、武树臣、郭明瑞、姜明安



▲ 李克强（后排右）和王绍光、
陈兴良和陶景洲（前排右）在一起，1981 年，北大南门

英文，说这个词的意思是“律师 / 懂法律的人”的意思。克强说，他的理解正相反，“laymen”是指“不通法律的人”。当然，争论最后，证明他对这个词的理解是对的。

他留校后不久，就去了团中央和全国学联工作。在团中央时，我去看过他，没有看到他特别忙，这也正好让他有时间读书，写文章和做研究。他就是个喜欢读书的人。别的官员怎么读学位，我不知道。以我对他的了解，李克强一定是自己认真读的。1988 年到 1994 年期间，他在北大经济学院读在职研究生，先是硕士，再读博士。他关注中国农村经济，以《农村工业化：结构转换中的选择》一文获得经济学硕士，指导老师是经济学家萧灼基。后来，他又师从经济学家厉以宁，得到博士学位。

毕业那么多年，班上同学有聚会，只要他人在北京，基本都会参加。去河南当省长之后，离开了北京，同学聚会来得少了。2002 年，我们北大法律系 77 级同学聚会，

纪念毕业 20 周年，大部分同学都到场了，还有当年还健在的各位老师。那天，李克强和王绍光教授作为同学代表发了言。会后，组织聚会的几个同学编了一本纪念册，里面有每位同学在校时和当时的照片，纪念册的名字就叫“未名的 77”。我算是纪念册的主编，还写了个序。我们同学间的聚会，很轻松，不谈别的，只谈当年的同学友谊和趣事。另外，克强也是热心肠，记得当年，有一位同学请他帮忙说媒介绍其他系的女生，他出面去谈，可惜最后没有成功。谈及这些北大的往事，大家都很怀旧。

对李克强有什么期待？作为他的老同学，对他成为新的国家领导人，我并不感到吃惊。他一步一个脚印走过来。我只希望他好好为国家做事，解决老百姓的住房问题、医疗问题、养老问题和孩子们的教育问题，真正提高老百姓的生活水平。

（本文特别感谢陶景洲校友提供文字和图片）



▲ 1981 年师生留念。后排右一为李克强，
左一为陶景洲，前排左二为龚祥瑞教授

笃定淡然，自在行事

——曾钊访谈录

本刊记者 / 王佳宁

【采访手记】

作为中国民主建国会的民主党派代表，曾钊参加了刚刚闭幕的中国人民政治协商会议。他认为这个机会为自己提供了一个平台，让自己可以做一些全国性问题的提案，今年他最关注的是环保和反腐败这两个议题。

走进曾钊的办公室，首先映入眼帘的就是两大面“书墙”，满是种类繁多、领域各异的书籍。一位“知识分子”，这便是我对眼前这个戴着眼镜、文质彬彬的人的第一印象。讲起话来，曾钊沉稳笃定的语气又使企业家的气质崭露无余。近一个小时的采访，他给我留下的是印象则是：对创业往事云淡风轻的叙说，对曾经窘境轻描淡写的讲述，对未来随遇而安的心态。

“喜欢通过做企业给自己更多的自由：时间的自由，财务的自由，比较好的心情的自由”，“我选的是不用靠管理就能出效益的行业，我这个人不太擅长管理，留点精力和心情做点别的。懒人自有懒人的办法。”“我希望做一个小而坚强的企业，不能太执迷，太执迷自己会烦，也不能太小，太小会经不起波折”。品味曾钊的这些话，只觉其中洒脱而不失理性，幽默而不失睿智，别有一番自己与众不同的处世哲学。这样的笃定和淡然，很难说是与生俱来的品质，还是后天磨砺的结果，又或是二者巧夺天工的完美结合。

从生物系的学子到心理系的硕士再到历史地理系的博士，从IT产业新秀到房地产中人再到一个多元化公司的管理者，从知识分子到企业家再到政协委员，从商界到政界、社会慈善界，曾钊的身份发生着一次又一次的转变，人生轨迹充满了无数种可能。初闻这样的人生经历着实让人惊讶其转型跨度之大，与曾钊交谈过后，却被他那份自信和淡定的心态折服。执着追求和随遇而安这两种品格在曾钊的身上实现了完美的融合。



【人物名片】

曾钊，1966年出生，江西人。1983年考入北京大学生物系，继而在北京大学攻读心理学硕士学位和历史地理系的博士学位。现任北京帝恒集团董事长，国家一级刊物《科学中国人》杂志社社长，全国政协委员等职位。

恰同学少年，风华正茂

曾钊是江西人，1966年出生。出生于书香门第的他于1983年以优异的成绩考入北京大学生物系，这在当时是一个高分热门专业，有非常好的发展前景。然而1987年本科毕业时，曾钊却选择到心理系攻读硕士学位。在这个看似舍近求远的决定背后，其实有他自己缜密的思量。他在生物系念的是神经生理学，在心理学系念的是生理心理学，虽然两个系表面上看起来关联不大，但专业上却是一脉相承的。此外，中国心理学的传统从解放后到“文革”结束前出现了断裂，在九十年代则涉及了重新引进的问题。因此，在心理系就读的同学通过翻译著作文章往往能够获得不菲的收入，“当时出版社的价格大致是千字四十多元，而一名学生一个月的生活费也就七八十元”。

1990年硕士毕业后，摆在曾钊面前的选择有很多种：留校任教、服从就业分配。但是曾钊再次“不走寻常路”——放弃留校任教的机会，决定到中关村创业，开创自己的一片天地。回忆当年，曾钊总结了自己出走的原因：一是中关村的吸引力。北大就中关村，自己对中关村的世界比较了解，也觉得非常有意思。此外，由于父母都是老师，所以希望自己的职业和生活能有点变化。另一点便是自己的性格使然。选择自己做企业，至少自己的时间可以自己把握，相对比较自由。“没上过班，没拿过工资，没有过领导”，这是曾钊对自己的调侃，却风趣又不失准确地概括了他奋斗轨迹的特征。

曾钊的青春是果敢、蓬勃、无畏的，颇有几分“恰同学少年，风华正茂”的味道。直接经验寥寥无几，专业也不甚对口，他却还是毅然展开了自己的创业之旅。因为担心父母反对，开始创业之时曾钊甚至没有向父母透露半点风声。“那个时候年轻，所以也不会想太多关于风险的事情，只是觉得要试一试。先打拼三年，不行就再回来念书”，他说，“就像约瑟夫·熊彼得

说的，企业家可能就是一种精神，在很多时候我们并不会想很多能否成功的问题，更多的是在想自己希望过上一种什么样的生活。我想过自在的生活，创业比较自在，所以没想那么多。有些事情就是不能想清楚再去做，想太多可能就不会行动了。这也是年轻的一种优势。人变成熟了，想事情要顾虑周全了，做事的成功率或许会变高了，但那种不确定性和乐趣却都减少了。”就这样，在享受到了那种“不确定性”和“乐趣”的同时，三年后的曾钊不仅在创业场上找到了自己的一席之地，还出资设立了北京大学邵郊教授生物心理学奖学金，回馈了母校。

脚踏实地前进，大胆掌舵转型

自从产生创业的想法后，曾钊在学校里就有意进行观察和模仿。“创业伊始，特别是学生创业时，不要想太多靠资本和资源的事情，这个比较难。更多地是要在新技术、新服务类型、服务项目上做文章，这样才能比较好的切入社会。”

曾钊的创业之旅是从IT产业开始的。他认为自己了解中关村，在北大积累了计算机知识，但是缺乏资金，这些因素综合起来考虑，IT行业无疑成为自己创业的一个最佳起点。为了解决地点问题，曾钊借了两万元租房子，然后通过赊销、代销、代购等方式，在基本没有资金的情况下将公司运营起来。计算机的客户群百分之九十都是单位，单位买了电脑就涉及到怎么用的问题，曾钊先为这些单位进行免费培训，然后引起他们购买电脑的想法。曾钊的思路很清晰：先激发市场需求，进而再进入市场。尽管曾钊并非计算机科班出身，但是因为北大当时训练比较全面，操作系统和一般的编程在学校里都会教授，所以能够对单位进行一般的计算机知识普及和培训。通过培训，曾钊和自己的客户建立起良好的信任关系。有需求的客户会借钱给资金缺乏的曾钊，让他帮忙买电脑并帮忙调试，建立了信任关系，之后的合

作便水到渠成。

做了几年IT后，曾钊又做出了一个大胆而笃定的决定，将公司主业转向房地产行业。正如摩尔定律揭示的那样，信息技术进步的速度非常快，新东西层出不穷。

“我毕竟不是科班出身，把握这些东西比较难，所以我就开始思索什么行业自己喜欢，最后选择了房地产”。当然，这个决定与当时的大气候也密不可分。90年代初期，中国房地产业如雨后春笋，生机勃勃，颇有成为支柱产业的势头，曾钊也成为众多淘金者中的一员。1992年他离开北京，前往广西、海南等地做房地产。但和很多房地产商一样，曾钊在广西的房地产项目出师不利、被迫下马。陷入窘境的曾钊一度产生了困惑，怀疑自己是不是选错了行业。但很快，曾钊便冷静下来：

“改善每个人的居住条件是刚性需求，只要市场是有前景的，那就有希望。归根结底还是看大家怎么做，看谁能做得更好。我们要发挥自己的优势，而我的优势就在于学习能力。尽量把学习能力体现出来，学的比别人快、多、好，这样才可以。”这次的挫折让曾钊认识到了自己的问题，自己对整个行业的认识还有欠缺，知识储备也不够，当时房地产行业也欠缺规范。1993年在广西的公司停顿后，曾钊专门花了半年的时间学习房地产方面的知识，并于1994年通过了建设部国家土地局考试，获得了首批国际级房地产评估师资格。

公司的名字在这次转型中也做了改变——“帝恒”。因为在注册时发现之前决定好的名字与其他企业重名，所以临时想出了“帝恒”二字。曾钊解释说“帝”的意义在于眼界高，“恒”的意义在于持久。曾钊在企业乃至生活方面的理想和追求从这两个字里也可体味一二。

度过这次转型期后，曾钊依然孜孜不倦地对公司业务进行调整和拓展，公司也朝着多元化的方向不断前行。每一次的转型都是曾钊主动选择的，所以从容不迫、脚踏实地、稳健有方。曾钊很清楚自己需

要的是什么，在面对抉择和需要做出决策时，“可行性”是他非常关注的标准之一。

“企业做事情首先考虑的是可行性，即能否实现。无论是做商业投资，还是公益捐赠，亦或是公益项目。这是企业区别于学校和政府机构的地方。企业比较务实，一定要可行。”

能者多劳，回馈社会

事业有成的曾钊还担任了数十种社会职位：北京帝恒集团董事长、国家一级刊物《科学中国人》杂志社社长、全国青联委员、北京市青联委员、中直机关青联委员、中国青年企业家协会副会长、海淀区政协常委、海淀区青联副主席、中国政协常委等等。在企业界、学术界、公益界和政治界都能看到他的身影：

1996年，他资助北京大学建立星光英语教学广播电台，并出资设立北京大学邵郊教授生物心理学奖学金；1998年，向遭遇洪灾的地区捐赠价值10万元的矿泉水及10万元现金；2002年为湖南省株洲市捐赠价值60万元的图书；带领帝恒集团的所有员工，到河北省丰宁县捐种200亩防沙林，并在丰宁县喇叭口乡捐资兴建一所希望小学。在共青团中央组织的“1998年抗洪救灾”活动及“2001年保护母亲河”活动中，曾钊被表彰为“全国优秀个人”。2003年，因突出表现荣获北京市“五四”奖章，2004年9月北京市委授予“为首都建设作出突出贡献的统一战线先进个人”称号。

在文化方面，曾钊也从未放弃自己的投身学术的梦想。就读于北大时，他曾先后翻译、出版了心理学著作《E型人格》和《爱·婚姻·死亡》。2001年，作为商人的曾钊投资拍摄了音乐专题片《马头琴之歌》。通过国家一级刊物《科学中国人》，曾钊为中国高级知识分子群搭建了一个交流平台，也践行着自己的学术梦。曾钊还回到北大校园攻读历史地理专业博士学位，为了进行帕米尔高原古代交通考



▲ 曾钊

古调查，填补关于古代丝绸之路高原考古的空白，用六年的时间跑了很多国家。

两会中的曾钊

曾钊所在的民主党派是中国民主建国会，主要由经济界人士以及有关专家学者组成的、具有政治联盟特点的、致力于建设中国特色社会主义事业的政党，是中国共产党领导的多党合作和政治协商制度中的参政党。曾钊告诉我们，由于民建企业家多的特点，因此讨论的问题多与实业相关，为曾钊提供了一个很好的回报国家回馈社会的平台。2005年，民建中央举办“城市低收入群体住房保障研讨会”，并向国务院递交了《关于解决中低收入者住房保障问题的建议》，其中执笔人之一就是曾钊。今年，曾钊作为中国民主建国会的民主党派代表，参加了刚刚闭幕的中国人民政治协商会议。在全国政协委员中，曾钊还是一个新人，但实际上他已经是一个颇有资

历的老委员了，有很多相关的储备。曾钊在北京市海淀区、广西壮族自治区等地都做过政协委员，对于政协这个机构如何运作如何发挥作用，都比较了解熟悉。但曾钊也坦言，每一级对应的和需要解决的问题都不一样，区域的问题和全国性的问题各不相同，这些还是要做好充足的准备工作。

“政协在中国的政治结构里更多地是发挥咨询和建设性批判的作用，作为一名政协委员，要能够提出具有可行性的建议，需要做的事情是非常多的”，曾钊认为这个参与全国性政治协商会议的机会为自己提供了一个平台，让自己可以做一些全国性问题的提案。

在此次两会中，曾钊最关注的是环保和反腐败这两个议题。“环保大家都很关心，而反腐败更是今年的大热门，但我关注的切入点不一样。”经过严谨的调研后，曾钊提出了“利用民事缺席审判制度追缴贪官外逃资产”的建议。

对话曾钊：

《北大人》：您在北大就读生物系、心理系以及历史地理系时所学的知识对您如今从事的工作有帮助或者是启发吗？

曾钊：肯定有很大的帮助。从专业上来说，可能没有一一对应的关系，但在学校受到的学术训练对自己做事有特别大的帮助，例如如何分析问题，如何搜集信息，如何进行判断和决策，如何实施等。大多数情况下人们专业和所从事的工作可能不是那么合拍，但是启发和作用总是在不经意之间会呈现出来，哪怕就是在聊天的时候有共同的学术兴趣都可能拉近人与人之间的距离，对工作也会有帮助。此外，具备一种持续学习的能力，在学校里受到好的训练，碰到新的问题，新的领域都可以采用这种行之有效的方法在来学习和解决，现在我们要进入一种新的领域做事情做投资也要多看多听多学。

《北大人》：创业刚起步时难不难？

曾钊：其实不难的，没大家想得那么难。刚开始可能有一个设想，这个设想也不是今天想，第二天就做。1989年对我们的触动比较大，那个时候我正在读研，那个时候我们都比较迷弗里德里克·哈耶克和他的《通往奴役之路》。你要有更多的自由，就需要更多的生产资料和生活资料。我们谈的比较多的是生活资料方面的，要有自己的时间，够用的钱。但实际上生产要素决定了你的生活。如果把每个工作岗位都按照生产要素来限制的话，人是没有自由的，脱离了系统，就会寸步难行。马克思可能说的更早，经济基础决定上层建筑，我们那时都很迷这些东西。自己创业的话可以自己掌握生产要素，就有更多的时间给自己更多的自由。这可能是对我最大的诱惑。

《北大人》：您觉得如今创业市场是已经饱和了，还是有更大的发展空间？

曾钊：其实对大多数人来说市场永远是饱和的，对有创业想法的人，他们永远是有机会的。尤其是在中国现在发展比较快速的阶段。你要善于发现市场的一些商机。

《北大人》：您担任了很多社会职务，在这些工作中，您最重视的是哪个方面？

曾钊：现在是民建方面我投入最多，然后是政协和一些公益方面的事情。企业方面我离开管理一线已经十年了，主要做一些

决策，并不参与企业日常的经营。大量的时间在社会工作上，占三分之二的时间。我喜欢读书研究问题，是自己的爱好。这个和参政议政也有很大关系，可以比较好的去完成自己想做的事情。因为我的想法并不是把企业做到多大多有名，我喜欢通过做企业给自己更多的自由，而不是把自己拴的紧紧的，喜欢有更多的时间的自由，财务的自由，比较好的心情的自由。这个对我比较重要。

《北大人》：您如何在这些各不相同的领域中做到游刃有余的？

曾钊：游刃有余不好说，但是主动性比较强，我做的都是我自己喜欢的，不喜欢的我一般就不会去做，这是企业家比较自在的地方。我现在已经不用再管具体的操作问题了。这其中有很多次转变。对我自己来说，从大多数企业家来说，管理是一种逐步后退的过程，刚开始很多事情是要亲历亲为的，但是有一定规模后就会退出来，指导别人去做，之后再退出来，去指导指导者，再退出来，管好一个公司的管理者，最后再退出来，只是一个板块，比如说只是一个房地产板块。每年确定一下目标预算人手就可以了，不用管那么细了。但有时候有一些新的领域，可能需要管理，做一些决策。

《北大人》：对于即将走出校园面对激烈求职的学弟学妹，您有哪些建议和寄语？

曾钊：在该有的时间段把该做的事情做好，在学校学习的时候就要好好学，不仅是为了获取知识，更重要的是要学会如何获取知识，现在是一个终身学习的社会。就业方面应该分成两个阶段：前面两三年更多的考虑怎么生存的问题，怎么活下来。怎么活得更好是第二步应该考虑的。我们从毕业第一天开始就不想接到父母的钱，甚至恨不得可以自己往家里寄钱。第一步是自立，然后再考虑怎么发展的问题。先自立，再去寻找更好的发展空间。汤姆斯杰弗逊《独立宣言》中说道：生命，自由，对幸福的追求。这个顺序是对的。先自立，然后再去寻求可选择的空



▲ 曾钊接受《北大人》记者采访

李贤玉： 铿锵玫瑰 巾帼尖兵

本刊记者 / 武宏琛

【人物名片】：

李贤玉：第二炮兵装备研究院某研究所总工程师，全国优秀科技工作者，全国三八红旗手，全军优秀科技拔尖人才培养对象。1965年出生于黑龙江省牡丹江市，朝鲜族。1982年作为黑龙江省理科“状元”考入北京大学，1986年保送硕士研究生，毕业后参军入伍；荣获国家科技进步特等奖。

作为黑龙江省的高考状元，她在燕园学而不倦；
作为保送读研的优秀学生，她在实验室埋头苦干；
作为初入军营的天之骄子，她在试验场勇攀高峰。

身高大约1.6米，略瘦，但她有着乐观向上、坚定不移的气质。她就是那个被二炮首长称赞为“能顶好几个导弹旅长”的“弱女子”——李贤玉

从燕园到军营：机遇总是给有准备的人

17岁那年，李贤玉以黑龙江省理科“状元”的身份考入北京大学无线电物理专业。在大家惊讶于她的年纪与聪慧的时候，她又用四年的持续不断的努力，成为全班第一个获得硕士研究生保送资格的同学。在大家开始关注外面的世界的时候，她依然痴迷于学术，正是这种持续不断的坚持，使她成为毕业时的“香饽饽”。

在大家羡慕她拥有众多好机会的时候，她坚持了自己的选择——进入第二炮兵，做战略导弹部队让她心动，因为她坚信：在这里，所学可以有所用，有所大用。

说起北大七年，李贤玉说：“那是我成长的七年”。她说仿佛回到了那个青春时光，回忆起那时住在30楼、每天天不亮就到图书馆占座，看书、做题的充实日子。虽然



七年内没去逛过几次未名湖，但是她说一点也不后悔，反倒是非常感激，“因为当时北大的理科基础十分扎实，对学生要求也很严格，我每天都担心学不好。三年级的时候，我开始进实验室，导师天天看着做实验练习，这为后来我的科研打下了很好的基础。”

问到从学子到军人的跨越是什么使然，李贤玉说：“是机遇，所以说我很幸运。我选择当兵，一来是到二炮能够继续我喜欢的科研，二来也是能为国家作贡献。”当时，她和导师参加军队某科研项目，到一位二炮的老专家家中做客。老前辈的一句话给了她很大的启发，“像你这样掌握高新知识的年轻人，如能到导弹部队来工作，那可就好了。”李贤玉被这个很神圣的事情吸引了，她渴望到部队施展才华，学以致用。

从通信兵到导弹专家：荣誉授予勇攀高峰的人

进入军营的第一个岗位，就是到通信连当兵。每天的主要工作就是在山沟里给指挥所拉电话线，没有先进的设备，没有指挥系统，没有实验室，只有手摇电话和靠人工接收信息简陋的指挥所。曾经梦想中的军事科研事业，一时间不见了踪影，李贤玉开始有点儿迷茫。在基层，陪伴她最多的是书，读书和记笔记、写信和以前的师生交流学科前沿问题，成了当时的乐趣。

功夫不负有心人，机遇再次降临。海湾战争揭开了信息化战争的序幕，二炮决定筹建指挥系统，开展战略导弹部队信息化建设。因此，作为北大毕业的高材生，李贤玉成为这次战略导弹部队信息化建设科研团队里年龄最小的技术人员。信息化建设一切要从零开始，没有先例可循。为了达到高标准的设计，李贤玉开始了再度充电，那段时间她每天不是泡在图书馆查资料，就是守在信息中心了解前沿科技，夙兴夜寐；一次偶然得知设计中某项技术在国外不算“最新”，她就毅然推翻已经快成熟的成果，从头再来。

两年过后，指挥系统建设取得了重要进展。李贤玉也逐渐成长为二炮科研团队的骨干。

自此之后，无论任务多紧急、多艰难，她都沉着应对，反复打磨，多次实验，保证设计方案和设计成果符合部队需求、达到一流水平。无论是奋战一千多个日夜把不同指挥系统的“方言”统一成“普通话”，还是蹲守进驻塞外深山3个多月连续进行20多次试验调试，李贤玉毫无松懈，一直向前进。她说：“在军队搞科研，部队需求是方向，我们要紧跟前沿，所以每次任务都是争分夺秒。也谈不上什么最艰难，军人就是要迎难而上，当兵哪有不愿突击的道理。而且我们有很好的团队，经过论证之后，大家齐心协力就能实现。”

说起经历过的最艰难最紧急的一个任务，那莫过于那个38天创纪录的任务了。2010年五一休假，本打算给即将中考的儿子好好做上几顿饭，可李贤玉又临时接到命令——研制野战信息采集系统。面对这种看似不可能完成的任务，李贤玉和她的团队毫无畏惧，用一位将军的话说就是“科研创新也有刀光剑影，越是艰难越可见李贤玉的气魄。”接到任务的李贤玉组织团队着手设计方案，每天吃住在办公室，汇报方案、收集意见、修改完善。方案设计好之后，为了保证进度，李贤玉就守在生产厂家，反复试验，以便随时调整设备。直到任务截止日期的最后一天，适合不同作战需求的4套采播设备终于完成，就直接从生产厂家拉到了检验现场，进行展示亮相。这在当时创下二炮兵科研史上用时最短、一次成功等多项纪录。说到这里，李贤玉的脸上洋溢着自豪的笑容。

三等功、二等功、军队科技进步一等奖、中国科协“求是”奖、国家科技进步二等奖、特等奖……这些荣誉纷至沓来，实至名归。勇攀高峰、心里始终装着“能打仗、打胜仗”的李贤玉已在信息化建设路上，干了20多年，她见证了全军一体化信息指挥系统的建成，也伴随着军队信息化建设的发展而不断进步着。

从科研事业到家庭生活：幸福赐给善良贤惠的女子

说起家庭，李贤玉既感到幸福，也感到愧疚。20多年来，她差不多一年有一半以上在山区的试验场，收集各种模式下的数据以及部队对系统的使用情况，即使平时在办公室，也总是要加班到很晚。平时没什么时间呆在家里的她，但她只要在北京就一直坚持晚上下班回去给儿子削个水果，跟儿子聊聊天，第二天给家人做个早饭。

“因为难得有相处时间，我也想尽好一个做母亲、做妻子、做女儿的责任，照顾丈夫孩子和父母。自从我儿子出生后，我父母就来到北京帮忙照顾，家人都很理解、支持我。经常出差、加班加点，也都习惯了。但是也总觉得有点儿亏欠他们。我和我爱人是北大学同学，每年我们同学聚会，我都没时间去，就只能派他做代表了。我儿子嘛，一直都很自立、懂事儿。我那个38天完成的任务，就是在他中考期间，那时他自己去的考场。”停了好一会儿，李贤玉认真地说：“最近，我是得抽时间管管快要高考的儿子了。”



▲ 研究生时，每天泡实验室，这是难得的休闲时光

对话李贤玉：

《北大人》：1998年，您当选第九届全国人大代表时，递交了关于信息安全方面的提案，引起了广泛关注，并纳入高层“智囊”。您今年的提案是持续推进国家自主可控基础软硬件建设发展方面的，您能跟我们具体说一下这个议案吗？

李贤玉：从海湾战争以来，世界军事格局发生变化。信息战不可避免地成为未来军事斗争的主要样式之一，信息安全必然成为赢得未来作战胜利的基本前提和重要保障。作为一名研究信息系统和指挥系统设计的军人，我对信息安全一直十分关注。信息化，是我军现代化建设发展方向。但信息化建设的大门，不仅要有我们自己生产的锁，更要有自己制造的钥匙。我们国家这些年一直以来非常支持信息化建设。信息化建设是一项长期的工程，虽然我们取得了一些进步，但是我们仍急需加强基础研究，尤其是数据库技术、中央处理器等技术的研发，因为只有掌握这些核心技术，才能从根本上保证系统的安全性和稳定性，从源头杜绝威胁信息安全的漏洞。目前我们有一些相关研究成果，但需要做好成果转化和应用工作。所以，我这个提案主要是希望国家可以从政策上扶持信息化核心技术研发，从财力上支持新技术的研发、投入和试用，同时依托高校促进不同层次的实用型人才的培养。

《北大人》：您对未来五年中国军事科研事业的发展有什么看法？

李贤玉：两会期间，习主席专门到解放军代表团看望我们，与我们进行座谈。习主席为国防事业的未来发展指明了方向：“听党指挥，能打胜仗。”我们的国防科技已经掌握了一些尖端技术，比如：载人航天、深潜等，未来五年我们继续发展尖端技术，也要讲求“实”字，那就是围绕“怎么打胜仗”来建设，要保证科研技术能够应用于战场上。因此，我们会继续摸索“信息化”建设，通过训练、演习，构建逼真的模拟环境，不断更新我们的信息系统。军事科研事业的发展，可以促进军队战斗力的提高。军队强大，是我们稳定发展的最好保障。能够有实力“不战而屈人之兵”是最好的。

《北大人》：您说“高科技时代，智力使男女在战场上的差异日益缩小。”在您看来，女性在未来的国防事业和可能存在的战争中发挥什么样的独特作用？

李贤玉：现代化战争，不是冷兵器时代，不是以体能较量决定胜负，现在主要靠的是技术和智力。所以不是“战争让女人走

开”。而且女性具备一些特质，比如：踏实、缜密等，这些都能够帮助女性在未来战场上脱颖而出，高科技时代，智力让男女的差距缩小，可以说是“战争让女人走来”。现在，女军人也比较普遍，比如大家都知道的女航天员刘洋，我们还有女性的海军陆战队队员；我们这次参加两会的解放军代表团中就有不少女性。

《北大人》：现在北大每年也都有不少学子应征入伍，您对学子从军有着什么样的理解？

李贤玉：我觉得部队是一个很好的施展才华的地方；从学校到部队，只要能够适应统一化、严格化要求，就没有什么问题。

【后记】：见到李贤玉是在一个阳光明媚的下午，一个多小时的交流让我激动不已。从学生时代到军人生涯的回顾，她一直保持着微笑，非常亲和。她既有军人坚韧刚毅的气质，又有科研工作者睿智创新的头脑。对于荣誉和勋章，她轻描淡写；对于辛勤和付出，她说，“其实我是幸运的。”

（感谢李贤玉学长提供相关的燕园留影）



▲ 1986年，李贤玉本科毕业照（前排左三为主人公）



▲ 1990年，李贤玉研究生毕业照（后排右一为本文主人公）

第十二届全国人大代表校友名录

(共 94 人, 按姓氏拼音排序)

边发吉	原艺术学系	李家明	物理学院
蔡洪滨	原经济管理学系	李景田	经济学系
蔡金坡	光华管理学院	李国强	原法律学系 经济学院
曹慧泉	原物理学系	李礼辉	光华管理学院
朝克	原东方语言文学系	李留法	光华管理学院
陈东	光华管理学院	李贤玉	原无线电电子学系
陈凤翔	原俄国语言文学系	李晓波	光华管理学院
陈和生	原技术物理系	李义虎	国际关系学院
陈十一	工学院	李源潮	原经济管理学系
陈斯喜	法学院	李长庚	原城市与环境学系
陈再方	中国语言文学系	梁建勇	法学院
戴绍安	原东方语言文学系	廖仁斌	光华管理学院
董祚继	政府管理学院	林建华	原化学系
杜吉洲	原化学系	林水栖	光华管理学院
方玮峰	原政治学与行政管理学系	林腾蛟	光华管理学院
付贤智	原化学系	刘嘉坤	光华管理学院
顾晋	原北京医科大学医疗系	刘凯欣	工学院
郭庚茂	原国际政治学系	刘胜玉	哲学系
郭光华	光华管理学院	刘忠范	化学与分子工程学院
韩进	继续教育学院	刘忠军	原北京医学院医疗系
韩晓武	原法律学系	吕忠梅	法学院
何寄华	原地质学系	明海	哲学系
侯浙珉	原地理学系 社会学系	宁远喜	光华管理学院
胡春华	原中国语言文学系	彭清华	哲学系
江林昌	原历史学系	彭森	原经济学系
姜万春	经济学院	邱亚夫	光华管理学院
景柱	光华管理学院	申长友	原国际政治学系 光华管理学院
郎胜	法学院	石国祥	马克思主义学院
李柏拴	原无线电电子学系	史耀斌	法学院
李碧影	法学院	孙华璞	法学院
李大进	法学院	孙伟	原地质学系
李飞	经济学院	万勇	光华管理学院
李光宇	光华管理学院	王常松	原法律学系

王丽梅	光华管理学院	杨 群	原地质学系
王小珂	原中国经济研究中心	袁纯清	原法律学系
王 义	原政治学与行政管理学系	张崇和	原技术物理系 政府管理学院
王 铮	物理学院	赵步长	光华管理学院
吴仕民	原法律学系	赵乐际	哲学系
夏宝龙	经济学院	赵 勇	经济学院
肖凤合	法学院	钟南山	原北京医学院医疗系
谢 勇	心理学系	周其凤	原化学系
熊维政	原中国经济研究中心	周异决	政府管理学院
徐新荣	光华管理学院	周有财	中国经济研究中心
许 勤	光华管理学院	朱发忠	原数学系
许文有	法学院	朱浩文	经济学院
闫傲霜	原物理学系	宗国英	经济学院
严纯华	原化学系		
晏友琼	经济学院		

第十二届全国政协委员校友名录

(共 149 人, 按姓氏拼音排序)

白松涛	光华管理学院	陈仲强	原北京医科大学第三医院
包为民	工学院	成 龙	艺术学院
曾 钊	原生物学系 心理学系 环境学院	程国平	原法律学系
陈建功	中国语言文学系	池 慧	原北京医科大学医学系
陈进玉	哲学系	迟福林	原国际政治学系
陈小川	原北京医学院第一医院	戴秀英	原北京医学院医疗系
陈晓颖	光华管理学院	党彦宝	光华管理学院
陈永棋	名誉校董	邓 楠	原技术物理系
陈 元	经济学院	邓小虹	原北京医学院肿瘤医院
陈章良	生命科学学院	丁 洁	原北京医学院医疗系

董恒宇	原地理学系	厉以宁	原经济学系
窦晓玉	国家发展研究院	廖 岷	经济学院
樊锦诗	历史学系	林金星	原生物学系
樊 菁	原力学系	林 野	口腔医学院
范集湘	光华管理学院	林毅夫	原经济学系
方精云	原城市与环境学系	刘 斌	原北京医科大学
方来英	光华管理学院	刘汉元	光华管理学院
方文雄	名誉校董	刘红宇	光华管理学院
冯国经	名誉校董	刘迎霞	原中国经济研究中心
冯双白	中国语言文学系	刘玉村	原北京医科大学医学系
冯 远	艺术学院	鲁安怀	原地质学系
高洪波	中国语言文学系	吕黄生	原地球物理学系
高鸿钧	原电子学系	马大龙	原北京医学院基础医学系
高 炜	原北京医科大学医学系	马军胜	光华管理学院
高 文	信息科学技术学院	孟宏伟	原法律学系
葛晓音	中国语言文学系	闵维方	教育学院
韩方明	历史学系	倪慧芳	原法律学系
韩启德	原北京医学院	倪健民	原法律学系
郝 远	原中国经济研究中心	聂震宁	中国语言文学系
郝振省	哲学系	欧阳中	石 哲学系
何柱国	名誉校董	潘碧灵	原地理学系
洪佳林	继续教育学院	潘兴旺	哲学系
胡振民	原数学力学系	彭雪峰	法学院
华庆山	原国际政治学系	濮存昕	艺术学院
黄尔梅	法学院	齐续春	原数学力学系
黄方毅	社会学系	秦博勇	原法律学系
霍 勇	原北京医科大学第一医院	裘援平	国际关系学院
纪 斌	原英语系	饶戈平	原法律学系
贾庆国	国际关系学院	任克雷	原经济学系
姜伟新	原经济学系	任正晓	光华管理学院
柯炳生	原地理系	申 丹	原西方语言文学系
柯 杨	原北京医学院	舒红兵	生命科学学院
李 讷	光华管理学院	宋纯鹏	原生物学系
李 兰	光华管理学院	孙运锋	光华管理学院
李立明	原北京医学院卫生系	汤黎路	原国际政治学系
李仁真	法学院	田 刚	原数学系
李若谷	原法律学系	万季飞	原政治学与行政管理学系
李申学	原政治学与行政管理学系	汪鸿雁	政府管理学院
李卫华	原化学系	汪利民	原法律学系
李 武	原生物学系	王本朝	中国语言文学系
李晓明	原计算机科学技术系	王庚年	中国语言文学系
李彦宏	原图书馆学系	王贵国	原法律学系

王贵齐	原北京医科大学	俞光岩	原北京医科大学口腔医学系
王家瑞	光华管理学院	俞金尧	历史学系
王明明	艺术学院	俞敏洪	原西方语言文学系
王秦丰	政府管理学院	郁钧剑	原艺术学系
王 求	中国语言文学系	湛 如	原东方语言文学系
王松灵	原北京医科大学口腔医学系	张风雷	哲学系
王文章	艺术学院	张连起	光华管理学院
王西京	艺术学院	张其成	哲学系
王小康	原法律学系	张世平	社会学系
王学仁	原国际政治学系	张 澍	原北京医科大学第三医院
王 宇	原北京医科大学基础医学系	张晓强	原经济学系
王元青	原地质学系	赵进东	生命科学学院
王长江	原国际政治学系	赵 梅	历史学系
韦建桦	经济学院	赵 平	原北京医学院医疗系
吴 江	中国语言文学系	郑家建	中国语言文学系
吴 明	原北京医科大学预防医学系	郑晓静	工学院
夏 勇	原法律学系	周继红	原英国语言文学系 哲学系
谢正观	原城市与环境学系	朱 军	艺术学院
徐念沙	经济学院	朱晓进	中国语言文学系
叶小钢	艺术学院	朱 星	物理学院
易 纲	经济学系	朱奕龙	经济学院
易小淮	经济学系	朱之鑫	经济学院
于 海	艺术学院		



两会校友建言献策（摘录）

人大代表语录：

陈和生：

当前，仍应当加大对科技的支持力度，加强科技管理，提高科研经费的使用效率。例如，在管理方面，对于科研成果的评价不能简单化，尤其不能走极端，不能过分地强调SCI和发表文章的数量。

杜吉洲：

虽然在使用能源和企业生产过程中，带来了一定的环境污染，但为社会贡献清洁能源，始终是我们追求的目标。

何寄华：

国家应该从发展综合国力的高度，重点打造几家具有核心竞争力的中国品牌，支持中国品牌在国际市场做大、做强。还应对出口海外的纯电动车出台专门的通关政策，优惠或者免予相关商检、关务费用，为纯电动车海外市场的推广开辟绿色通道。

胡春华：

要从广东实际出发，坚定不移推进加快发展和经济结构调整，把对外开放和扩大内需结合起来，深化改革，扎实做好保障和改善民生工作，抓好各项工作任务落实，以实干开创广东的未来。

李大进：

政府部门职责不明或者是职责交叉就容易相互推诿，就会给百姓或者市民办事带来不便。作为责任政府，首先应该责任清晰和明确，一定要敢去承担，一定要有责必究，这才是责任政府的要务或者我们来要求政府和政府机关工作人员的基本条件。

李光宇：

我国有必要适时整合海洋维权队伍，成立统一建设、调试、指挥、管理的海岸警卫队，形成合力，保护我国岛礁、海洋主权和资源开发。

李克强：

统筹城乡协调发展，必须加快以保障和改善民生为重点的社会建设，政府工作和财力投入要继续向民生领域倾斜，努力满足城乡群众在教育、就业、社保、医疗、住房等方面的基本需求，在经济发展中同步提高人民生活质量和水平。食品安全是重大民生问题，要继续重拳出击，加大专项整治力度，依法打击假冒伪劣等违法违规行为，让百姓吃得安全放心。

钟南山：

生态环境关乎子孙后代和民族未来。一个人健康首先是吃、喝、呼吸，吃的是没有毒的，喝的是干净的水，呼吸的是新鲜的空气，如果这三个都没有，其他的再发展都是没用的。

边发吉：

我在调研中发现，文化产业发展中的同质化现象很严重。各地“跟风”建主题公园，低层次的同质化竞争非常激烈；各地纷纷打造山水实景演出，但能挣钱的却没几个；近些年各地投巨资建设文化创意产业园区、动漫基地……收益究竟如何？浮躁的背后是有限资源的严重浪费。

刘忠军：

一年来，医疗领域各方面的工作得到了改进，但临床用血短缺并未好转，相反，现在临床缺血已成了经常性（的问题）。缓解“血荒”关乎老百姓切身利益，是需要我们花大气力解决的问题。

周其凤：

“希望所有想做北大学生的人都能成为北大的学生。”借助现在科学技术的支撑，来实现全国人民共享北大，共享优质教育资源的目标。这是能够实现梦想，也是提高教育质量、教育公平化的体现。



政协委员语录：

任克雷：

落实带薪休假制度对旅游业的推动作用不言而喻。休假是旅游的必要条件，而高品质旅游是全面建成小康社会的重要标志之一。受各种客观因素制约，从短期来看，期待《国民旅游休闲纲要》对落实带薪休假能产生立竿见影的效果还不太现实。但中长期来看，《纲要》中的相关措施有望逐条细化、逐渐推进，从而有利于逐步解决制约我国旅游业长期发展的短板，为旅游业未来5—10年的发展奠定坚实基础。

戴秀英：

解决失能老人的护理、照料、就医问题，已成为非常急迫的问题。帮助失能老人，解决他们的护理、照料、看病难题，是政府的职责、社会的义务。应该将老年人医疗护理服务列入社区卫生服务范围，而这既可以解决失能老人看病难的问题，又能缓解大医院就医的压力、增强社区卫生服务功能。

杨文：

希望国家能够把0到3岁的早教纳入国民教育体系，并且完善关于早教机构的行业规范和标准。建议教育主管部门和相关高校能够把0到3岁的早教专业列入招生目录，她表示当前我们的学前教育虽然是0到6岁，但依然主要侧重在3到6岁。她希望有关部门能够加强研究，针对0到3岁幼儿的生理、心理特点撰写相关的教育方案和大纲，同时通过对从业人员上岗证和教师的相关资质问题上的规范化管理，很好的保障早期教育的教育质量，“使得我们民族的小宝宝获得好的可持续发展的教育”。

俞敏洪：

中国的教育资源一定要大力向农村和偏远地区投入，不管以实物的方式、人力资源的方式还是以网络的方式，让农村和山区的孩子们接触世界，建立理想，进入好大学，未来为中国农村和偏远地区做贡献。

张其成：

要加强国学的系统教育，主要是重塑中华民族的道德信仰。现实生活中，由于道德信仰的缺失，社会公信力下降，人民幸福度下降，没有归属感，出现了毒牛奶、瘦肉精等等问题。关键问题在哪里呢？就是道德信仰的缺失。而怎么来解决道德信仰缺失这样的问题？一是要有法律、法规等等来约束人的道德。内在的原因更加重要，要有一种道德的信仰，不仅有道德，而且要信仰这个道德。

朱之鑫：

中国的工业化、信息化、城镇化、农业现代化是同步推进的，城镇化是中国经济发展的潜力所在。城镇化发展有客观规律，不是想城镇化就城镇化，城镇化和经济发展的程度是联系在一起的。从世界各国经济发展来看，城镇化都是客观的发展方向。中国特色城镇化不是搞房地产。目前一些地方热衷于形象工程、政绩工程，甚至不惜举债建设大广场、大马路和标志性建筑等，其实是走了以前工矿区城镇化的老路。

公告栏

(2012.10.11—2013.02.28)

我爱母校

北大人

(单位:人民币)

捐赠金额	捐赠单位或捐赠人
2000	侯玉兰
1300	张忱
1000	任四方
855	肖箐
500	高砚田 马句 杨敬仪 何国畅
	王明皋 林秀恋 史惠康 陈莘荪
480	何持方
462	景斌虎 邵思婵
458	孙伟 李惠青 黄种娴 王麦玲
	白布和 毛德金 田野 邓绍华
300	马丽云 郭嘉耀
240	孔祥言
230	吴康铭
229	王学孟
200	李公天
150	胡继媛
120	吴思齐 刘显生 刘天祯 蒲浩
118	段爱民
115	王诗琴 叶向忠 马熙允 杜劲光
	田珏 许文青 叶心瑜 马延玉
	邓深 孙铄 许燕宁 吴硕
114	孙玉良 傅政罗 谷洛 王修信
	吴奎罡 蒋振肇 葛茂繁 翟荣凯
	夏锦禄 易秋霖 周世光
100	王步云 张克云 朱骋骑

(单位:人民币)

捐赠金额	捐赠单位或捐赠人
1053	荆有祥
1000	陈丽玲 高飞 何家裕
600	陈界
500	李德明 陈仲华
300	黄征宇
100	曹佩璠 安阳 张健 梁安和
	晏毓鹏 蔡厚示 严优 张扬
	庄鸿铸 林开铭 丁京伟 孙君恒
	刘勋华 王克昌 郭嘉耀 赵志
	刘宗棠 樊晓斌 陈钜康 蔚辉
	温标
200	王心钗
115	汪开敏
113	文传
110	张景彦
50	钟洪枢 王晔 尹从岭 周子勇
10	罗灵

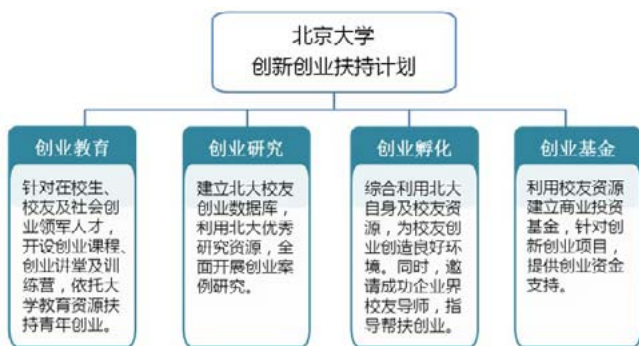


北京大学启动创新创业扶持计划

一、北京大学创新创业扶持计划总体介绍

北京大学为了进一步提升大学服务国家战略的能力，充分发挥北大在国家经济结构调整和发展方式转变的大格局中的积极作用，根据学校发展相关部署，北京大学校友会、产业技术研究院、工学院以及北大科技园等单位共同发起了“北京大学创新创业扶持计划”。计划得到时任校长周其凤院士的高度重视，亲自主持专题研讨会并以校发文形式立项并启动“北京大学创新创业扶持计划”。

扶持计划依托北京大学教育资源、研究资源、校友资源，提出创业教育、创业研究、创业孵化、创业基金四位一体服务创业的理念。



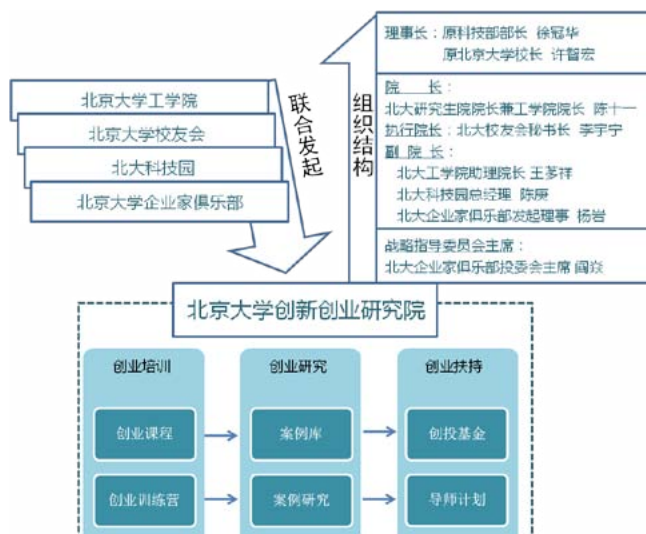
二、建立北京大学创新创业研究院

为了能够更高效、更持续的执行北京大学创新创业扶持计划，北京大学校友会、北京大学工学院、北京大学科技园、北京大学企业家俱乐部联合设立北京大学创新创业研究院，统一规划创业教育、创业研究、创业投资及创业孵化；并通过此机构建立固化北大校友会、工学院、北大科技园、北大企业家俱乐部等相关单位的合作关系；同时，利用研究院作为扶持计划的对外合作平台，积极拓展与中关村自主创新示范区、科技部火炬中心、工信部中小企业司等国内优秀创新创业扶持机构在支持国家科技创新、青年创业领域的协作和互动。

研究院由科技部原部长徐冠华先生及北京大学原校长许智宏院士出任理事长；北京大学研究生院院长兼工学院院长陈十一担任

院长，北京大学校友会秘书长李宇宁担任执行院长，并邀请北京大学工学院助理院长王蓼祥老师、北大科技园总经理陈庚先生、企业家俱乐部发起理事、创业投资委员会委员、俱乐部创投基金执行合伙人杨岩校友担任副院长；同时，研究院设立战略指导委员会，邀请企业家俱乐部发起理事、投资决策委员会主席阎焱校友兼任指导委员会主席。

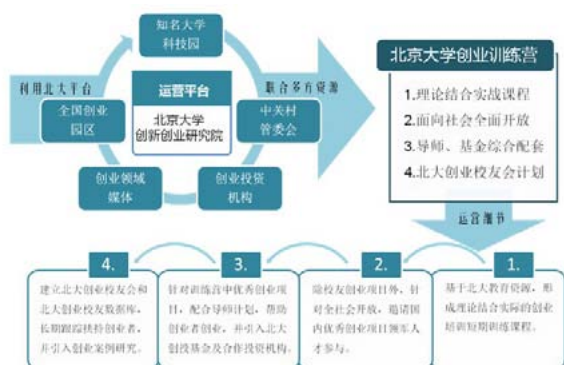
研究院主要筹办北京大学创业训练营、建立北京大学创业企业案例库以及以研究院为载体，针对受训创业人才建立北京大学创业校友会，利用北京大学的综合资源扶持、孵化优秀创业项目，特别是利用北京大学校友会优秀校友资源形成创业导师、创业顾问等多种校友帮助校友创业的创新形式。



三、创建北京大学创业训练营

项目依托北京大学创新创业研究院，并联合中关村管委会、全国知名创业扶持机构、国内优秀投资机构，联合设立“北京大学创业训练营”；用北大的理论研究、教师师资力量结合实战创业家讲授，形成集中课程培训；针对全国优秀创业青年领军人才授课，其中包括北大校友创业群体、社会优秀创业者、中国创新创业领域从业者，在课程期间配合优秀项目推出导师指导计划，

并引入北大创投基金及合作投资机构，综合扶持孵化创业项目；邀请营员成为北京大学创业校友会会员，进入北大创业数据库，长期关注、帮扶青年创业。



3. 基金决策机制：

北大企业家创投基金的投资决策以及投资战略，全权由投资决策委员会决定。投委会邀请阎焱校友担任主席，并邀请厉伟、孙陶然、李斌、白文涛、陈晓伟、杨岩等7位校友组成决策团队。

投资决策委员会7人			
阎焱	84社会学系	主席	赛富基金首席合伙人
厉伟	81化学系	委员	松禾资本创始合伙人
白文涛	86政治学与行政管理系	委员	深圳分享投资执行合伙人
孙陶然	87经营系	委员	拉卡拉公司董事长
李斌	91社会学系	委员	易车集团创始人
陈晓伟	93经济法	委员	北京融汇通达投资管理公司董事长
杨岩	88地球物理系	委员(兼职)	北京方正春元科技发展有限公司董事长

四、组建北京大学企业家创投基金

1. 创投基金概述

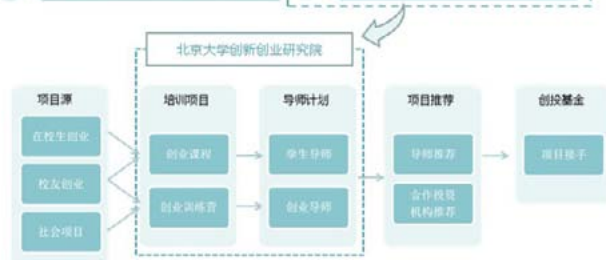
北大企业家创投基金是由北京大学校友会二级分会组织北京大学企业家俱乐部发起并全权管理的，北京大学校友会通过备案的商业投资基金；基金旨在支持北大校友创业、探索大学校友NGO组织长期可持续发展与校友组织支持校友发展相结合的创新模式；北京大学企业家俱乐部全权成立创业投资基金决策委员会，综合管理不同阶段的投资战略和投资决策；同时，确认投资基金作为北京大学创新创业扶持计划中创业投资的承办基金，重点支持北大校友创业及北大科技成果转化项目落地实施。

2. 基金组织结构：

基金名称	北大企业家创投基金
结构	有限合伙制
管理公司	北京未名雅集燕园创业投资管理中心(有限合伙)
首期规模	3000-5000万人民币
注册地	北大科技园
期限	8+2年
管理费用	2%管理费(缴期3年)、20%业绩分成
投资定位	30%天使投资、70%风险投资
募资对象	北大校友内部募资、政府引导基金
单笔募资下限	单笔募资最小金额300万元人民币

4. 基金项目来源：

创投基金依托北大丰富的校友资源、教育资源，面向北大30万校友开放投资平台；建立与中国重点核心经济区域北大校友组织的合作关系，系统梳理创业项目；精确梳理北大校友数据库，挖掘北大从事创业扶持、创业投融资等领域的优秀校友，建立项目信息共享平台；综合利用北大校友网络收集、整理创业项目；同时，基金依托北大创新创业研究院，利用北大创业训练营等教育培训平台，面向社会吸引中国优秀创业者参与。



联系我们 / Contact Us

Email : VC @ pku.org.cn

Tel : 62755597

Add :

北京大学资源宾馆1520

PKU Resource Hotel Room 1520

ZIP : 100871

Web : www.ecpu.org

ATTN : 王健 / Wang Jian

阎焱专访



▲ 阎焱

【个人名片】

阎焱，北大企业家俱乐部发起理事、投资决策委员会主席，北京大学基金会投资决策委员会负责人，赛富投资基金首席合伙人，中国风险投资协会理事。1984级北京大学社会学系（硕士）校友，并拥有美国普林斯顿大学国际政治经济学专业博士学位。曾任世界银行研究员，美国华盛顿 Hudson Institute 研究员，Sprint International Corporation 亚洲区策划及业务拓展董事，AIG 亚洲基础设施投资基金大中国地区董事总经理等职。国内最资深投资人之一，被誉为“VC 教父”。数次被《福布斯》等杂志及媒体评为“中国最佳创业投资人榜”榜首人物或同类称号。拥有近 20 年的投资实践经验，赛富投资基金 2001 年至今保持着超过 75% 的年均投资回报率，目前管理资金总额 35 亿美元，50 亿元人民币。阎焱先生精准的投资眼光和时机把握，被奉为公众眼中的投资经典教科书。主导了盛大网络、完美时空、全美测评（ATA）、雷士照明等高成长企业著名投资案例，均实现高额回报。

为了更务实高效地执行创新创业扶持计划，北京大学校友会联合北京大学工学院、北大科技园、北大企业家俱乐部筹建北京大学创新创业研究院，并委托北京大学企业家俱乐部成立对接创业投资基金“北大企业家创投基金”；而作为北大企业家俱乐部的创始人兼投资决策委员会主席，阎焱校友更是倾力支持北大创业计划，出任创新创业研究院战略指导委员会主席并作为投委会主席把脉“北大企业家创投基金”。为此我们专门采访了阎焱校友，请他谈一谈对于这一计划的看法和建议。

记者：北京大学企业家俱乐部作为中国大学企业界校友 NGO 组织的代表，请您谈谈您当初与俞敏洪、黄怒波等优秀校友一起发起成立该组织的初衷？

阎焱：北京大学企业家俱乐部的成立，要追溯到 2011 年初，时任北大校长周其凤校长宴请北大企业界知名校友，在晚宴时正式向与会的企业界校友提到成立企业家俱乐部的想法；其实我在此之前就找俞敏洪说过此事，最主要的初衷是基于对母校的关爱，考虑怎么能把这样一种对母校的支持和赞助，变得常规化，经常化。校友经常对母校捐款，但大多是一次性，而非持续性。所以组织一个企业家协会，大家捐钱做基金，通过商业投资运营盈利，并将回报的百分之二十以捐款形式长期反馈学校，用于学校非盈利学术研究，学生资助等。正基于此，我们与周校长在晚宴上一拍即合，由俞敏洪、黄怒波和我们几个校友牵头成立北京大学企业家俱乐部；经过一段时间的运营，俱乐部的模式、俱乐部对于理事的服务越来越得到大家认可，现在来看俱乐部的成立是很好且很有意义的一次尝试。

记者：美国哈佛、耶鲁等一流大学的校友基金无论从运营规模和运营水平都是非常高的，作为北大企业家基金的掌舵人，请您谈谈您对这只校友基金的规划？同时，作为中国大学校友 NGO 组织运营基金的创新尝试，您从运营的角度上是如何设计这只基金和学校的关系，特别是和学校教育基金会基金？

阎焱：美国大学基金运营比较成熟，哈佛有 300 多亿的学校基金，耶鲁 200 多亿；且在过去这些年中，美国大学校友基金特别是常青藤大学基金被誉为全球所有投资机构中最聪明的投资者。

跟他们比，北京大学教育基金会的基金小很多，百分

之一都不到，而且北大企业家投资基金和北大教育基金比又小很多，所以我们的战略规划不同，做法也不一样。北大企业家投资基金作为企业家俱乐部成立的投资基金，全权由俱乐部负责，我们从校友理事中找职业投资人，组成基金管理委员会。同时，作为第一期基金，我们考虑到风险和回报平衡问题，所以主要投校友之间的项目，比较有把握。由于带着一种回报和捐款性质来为母校做贡献，相对来讲对投资项目风险上把握要谨慎得多。哈佛耶鲁都不会自己投资，而是通过第三方基金管理人，包括北大自己教育基金会也不是自己投，因为没有专业管理团队，而北大企业家俱乐部基金，我们具备有利条件，在现有理事中间，好几个是专门做风险投资的，把自己的知识技能时间用于做管理，同时有时候共享自己手里的项目，对风险把握和投资回报都比较容易控制。

记者：北京大学今年重点推出“北京大学创新创业扶持计划”，举大学之力支持中国创新创业，作为计划中投资基金的承办方，请您谈谈企业家俱乐部特设早期创投基金支持北大校友创业的意义。并从商业的角度上请您分析一下，基于大学校友创业的早期投资，能否兼顾公益与商业的良性结合？

阎焱：北京大学创新创业计划是一个由北大牵头针对中国创新创业扶持的综合计划，非常重要且有长远意义。企业家俱乐部投资基金针对计划推出早期创业投资基金是有两个目的，做投资就是为了赚钱，有回报，同时，早期投资也有长期支持校友创业、促进科技成果转化的公益目的。我们希望通过我们投资基金的运营，从长期投资回报中建立起可持续的对北大校友创业的支持；同时，这个基金的本身也是鼓励北大毕业生创业，而非在校生成业，至少是高年级学生创业，助他们一臂之力，这是初衷之一。

记者：当前大学生创业是一个热门话题，请您谈谈您对于大学生创业的态度？

阎焱：我个人不赞成在校生成业，创业并无普适性，创业是需要百分之百投入的事。创业的成功，尤其在中国，绝大部分是

需要一个人能够独立生活并驾驭生活，与方方面面人打交道，这对于中国大学生还不够成熟。个人主张在学校还是应该首先把书读好，如果连书都读不好，创业还是比较难的。

记者：北京大学今年成立创新创业研究院，设立北京大学创业训练营，针对中国优秀创业人才进行培训和帮扶，企业家俱乐部作为创研院的承办单位和训练营的发起单位，请您谈谈北大此项举措对于中国青年创新创业的意义？

阎焱：现在国家基金推进科技创业，甚至把创业作为大学选修课，中国人口这么多，完全靠政府，靠外界很难，所以我觉得在中国鼓励有能力的年轻人创业是好事，北大创新创业研究院目的在于帮助培养有志于创业的北大校友，请一些业界有经验的人来讲课，分享经验，让他们少走弯路，有可能北大是目前国内第一个专门对校友开放做的创业培训研究单位，非常好，开创先河。

记者：现在很多商学院的学生希望从事投资行业，您眼中的投资行业是什么样的？

阎焱：年轻时在北大，有一种天将降大任于斯人也的心态，做了投资后，你发现通过自己投资的企业，可以创造那么多就业机会，改善那么多家庭生活，每一个都是活生生的人，比我们过去写文章，写书带来的改变，更加真实，触手可及。由此可给你带来非常大的满足，所以我经常对公司同事讲，投资不是一个职业，是人一生的事业，你一定要喜爱他，因为投资工作非常忙，没有朝九晚五，如果你不喜欢就会觉得很累，压力大。因为投资不光有赚，还有赔。所以你一定要喜爱，这个行业喜爱他也不难，因为每一天都有新的东西，让你对生活有好奇，接触到有意思的事，学到新的东西。所以做风险投资，是很多大学生最想做，北大也一样，我收到过很多北大生求职信。我跟北大求职的学生说：你要真正想做投资，一定要进入到真正的生活，做这行，你年纪越大，经验越多越值钱。光有好成绩是没用的，所以想做这行的，我建议先到企业中去，了解一家公司是怎么运营的，才能做好自己的创业或投资。

本文编辑 / 王健





“创业基础”课程： 为完善创新人才培养体系添砖加瓦

为了进一步提升北京大学服务国家战略的能力，完善创新人才培养体系，打造“北京大学创新创业扶持计划”的优质品牌，产业技术研究院、北京大学校友会与光华管理学院联合开设了“创业基础”系列讲座。作为“北京大学创新创业扶持计划”的重要教育品牌，“创业基础”系列讲座具有系统性、国际化与重视实践等特点。讲座邀请国内外知名教授、投资人及北大知名创业校友组成强大的授课团队，采用课堂讲授与案例教学相结合的模式，讲授创业的基本概念、基本原理、基本方法和相关理论，内容包括创业者、创业团队、创业机会、创业资源、创业计划、政策法规、新企业开办与管理，以及社会创业的理论和方法。

“创业基础”系列讲座首讲由北京大学“千人计划”学者，产业技术研究院院长，科技开发部部长陈东敏教授主讲。校友代表、拉卡拉网络技术服务创始人孙陶然、北京大学校友会、产业技术研究院相关负责人、北大科技园的嘉宾出席了首场讲座。



▲ 课堂情景

首场讲座帮助同学们了解了创业的基本概念与精神内涵，引领同学们思考了创业与职业生涯发展的关系，启发同学们正确认识和理性对待创业。讲座内容信息量大、案例生动、图文并茂，得到了同学们的热烈欢迎与高度评价。

经验和风险投资经验，从创业研究者和风险投资者的不同角度，通过生动的案例和互动式的启发教育，传授了识别创业机会



▲ 课堂一角，因为学生认为真听讲

的基本方法，引导同学们进行了一场关于创新、关于创业的头脑风暴。

网佳创投创始人及执行合伙人唐滔先生与同学们一起分析了什么是创新，与同学们共同探讨了如何通过创新寻找创业机会。他认为在现代社会，财富的创造在于创新，创业者想要有所作为，就要创新；创新不是拥有一个独一无二的想法，而是如何把一个创意进行商业开发。他同时以一个投资人的角度，告诉大家创业要从创新开始，山寨美国成功的创业公司模式并非创新创业，虽可能获得一时的成功，但是没有长久发展的动力。

曾任哈佛大学商学院亚太研究中心主任的劳维信教授分析了什么是创业机会，并通过生动的案例阐述如何抓住机会、将创意转化为创业。针对创业者普遍关心的问题：偶然发现的机会，为



▲ 唐涛进行讲演

什么可以以及怎样成为创业机会的？劳维信教授通过 MIT 学生成功创办企业“LARC”的案例，告诉同学们创业机会要紧密围绕市场需求展开，同时启发同学们思考如何从生活中发现需求、并从需求中寻找创业机会，鼓励大家把握创业机会，并指出技术革新、社会变革、政治转型、经济增长和大众心理的转变都会带来创业机会。



▲ 图为劳维信教授

讲座还以两人谈或三人谈的方式举办，在第七讲中，天使投资集团的发起人陈泰杰先生、广东大东汽车集团总裁叶涛校友和探险旅游公司 WildChina 创始人张玫女士齐聚一堂，畅谈创业风险识别。

陈泰杰首先为同学们简要介绍了创业过程中可能存在的风险因素，包括资金、人力、环境、政策等。同时他强调公司在发展的不同阶段将会面临不同的风险，提醒创业者需要随时保持对风险的警惕。随后，陈泰杰展示了一些评估风险的技术和手段，进而说明通过营造成熟的创业环境、寻找优质的合作伙伴等方式可以有效地降低创业的风险。通过陈泰杰言简意赅的梳理，同学们初步了解了创业风险的相关概念，对这一问题有了大体的认识。

在概念解析之后，陈泰杰、叶涛和张玫采用对话的形式逐步将创业风险这一问题深化。毕业于哈佛大学工商管理学院的张玫女士从自身经历出发，回忆了自己从麦肯锡公司的一员到探险旅游公司创始人的转变过程，分享了创业的心得与体会。她特别提出一个志同道合、运行有力的团队可以有效地降低创业过程中的风险，并为公司的发展助力。张玫坦言目前自己公司面临的风险来自创新的需要，她鼓励创业者要寻找机会去实现自己的梦想，要有能力去承担自己创业的风险。

叶涛则笑谈自己在 Intel、GE 和 Kodak 等公司的工作经历，并细数自己多年的连续创业投资经历，为同学们详细阐释了如何评估公司发展各个阶段的风险。他指出创业初期需要不断积累资本和实力，当公司发展达到一定规模之后则需要逐步壮大团队和建立公司文化。叶涛用丰富的案例和风趣的语言与同学们分享了自己的创业感悟，妙语连珠博得了同学们的阵阵掌声。



▲ 课程第七讲，从左至右依次为：叶涛、陈泰杰、张玫

现场互动频繁，气氛活跃，沟通顺畅，为有志于创业的同学认识创业风险，有效评估风险，合理规避风险上了重要的一课。讲座结束后，同学们依旧舍不得离开，继续针对主题与三位老师就何时将主管权力下放、生活阅历是否能减少创业的难度以及创业和家庭之间如何平衡等问题进行讨论，三位创业前辈从自身经历出发，耐心详细地解答了同学们的疑惑，加深了大家对于创业风险的理解。

“创业基础”课程共分为十五讲，旨在培养同学们的创新创业能力，激发同学们的创新创业精神，上学期的讲座是一次成功的尝试，参与其中的同学纷纷表示受益匪浅。在此过程中，为了更加了解听众的意见与建议，为听众提供更精彩的创新创业系列讲座，产业技术研究院还特意设计了“创业基础”系列讲座调查问卷对听众进行调查，以实现课程的不断完善。目前，“创业基础”已成为面向广大本科生与研究生的全校公选课，受到同学们的热烈欢迎。

北大资源新商务运动

商务地产创新——

一座远未挖掘到位的金矿

如今，商务地产一词越来越多地被人们所提及。在当前的商务地产行业内，由于客户对于生活质量诉求的进一步多元化和复杂化，资源整合已经成为众多品牌房企的重要竞争手段。而在商务地产这个本身就非常注重资源渠道的细分领域，如何更好的利用资源，善用资源，激活资源，将成为未来发展商决胜的关键点。商务地产创新时代已然来临。

超越传统的商务地产模式

商务地产作为商业地产的一种，它主要指的是面向公司商务活动和商务需求所产生的不动产。简单言之，即商务地产面对的客户主要是企业，其服务就是满足企业客户的多种经营需求。就房地产企业而言，从事商务地产开发的不在少数，一些企业在综合开发，住宅、酒店、写字楼、产业园均有涉足。但是，以商务地产开发为主业，明确以商务地产为主要发展战略，并形成自我发展特色与模式的并不多见。

金融街控股形成了一套独特的“金融街模式”，即地产开发与产业打造并重，地产是平台，产业是核心；通过房地产开发和产业打造，促进经济发展，提升区域价值。目前，金融街控股在重庆、天津、惠州投资超过千万平米，其中商务地产占比超70%，该模式正在被复制和推广。

除了金融街模式，总部基地（中国）控股集团打造的总部基地，也是一个值得关注的商务地产开发模式。北京总部基地集合了500余栋总部办公楼，及酒店、金融港、商业街、公寓、健身中心、休闲会所等配套设施于一体，巨大的辐射力成为区域经济发展的引擎。所谓“总部经济”，也由此而生。“总部基地模式”同样具备可复制性，目前该模式也已经落户青岛、沈阳等二线城市。

以上两种模式，是商务地产发展历程中两个创新，但它们[传统商务地产模式]提供给市场的，仍然基于硬件层面，即建筑空间功能性的改造，对企业客户而言，依旧停留在第一层次的需求上。但随着国内经济环境的变化，企业的需求在变化，商务地产市场竞争也在加剧，以往靠拼成本、拼政策的竞争优势逐渐势弱。尽管已经有一些表现活

跃的商务地产开发商，但一些潜在的问题正在日渐凸显，国内很多产业园均存在一个非常普遍的弊病：即定位雷同或混乱，缺乏自身独特的竞争力，往往有建筑没内容。商务地产内的企业价值和管理服务价值都成长缓慢，让很多园区已经沦为“鬼城”，根源就在于并无吸引客户扎根的“魅力”，没有搭建好资源平台。在北大资源博雅CC的前期市场调研中，一些业内人士曾经表示，“看起来园区招商满了，睡一觉起来第二天客户就流失了一半，因为另外一个园区比你成本更低，政策更优惠。”结论非常明显，仅仅粗放式地拼成本、拼政策必然导致低质量无序竞争，没有真正的形成资源链主导的产业生态圈。

如今，商务地产的发展亟需一次变革，在突破了建筑硬件的层面后，进行一系列后续的运营与服务管理创新，改变商务地产只是单一建筑产品、政策平台的旧有模式，开启软硬件皆备的新时代。

马斯洛理论和商务地产的资源链

如何能够更好的吸引、留住并促进客户与商务地产价值的共同增长？我们首先需要借助马斯洛理论。马斯洛需要层次理论将人类的需求分为五个层次，即生理需求、安全需求、社交需求、尊重需求和自我实现需求。将这五个层次进一步归纳下，可以分为三个大阶段，即生存阶段，寻求归属阶段以及成长阶段。同样的，企业在发展的不同阶段，也存在不同层次的需求。比如说，在生存阶段，创建一个高使用率、空间布局优化利用、舒适高性价比的办公空间就很重要。但随着企业不断发展，进入归属阶段，一个良好的办公建筑空间将难以满足其需求，更需要的是能促进自我成长和发展所需的软件的综合大平台。

马斯洛理论



在马斯洛理论的指导下，企业客户已经不再简单的追求低成本、优惠政策和标准厂房了，而是有更多的升级需求，他们需要的不仅仅是提供一个企业生产经营的物理场所，还需要孵化中心、展示中心、独栋办公等，并要求商务地产运营者拥有强大的资源聚合和调动能力。作为直面企业的商务地产运营者，就需要关照到企业的不同阶段不同层次的需求：很多中小企业有好的模式或项目，但因为缺乏合适的土壤和条件而往往在破土而出之前就夭折了，这是很可惜的事，创新型的商务地产需要做一个孵化器，提供包括技术、资金、人员、商业机会、产业聚合的资源等多方面的支持，让中小企业渡过发展阶段。

在北大资源博雅CC的前期调研中显示，商务地产运营者应该帮助企业解决的有5大难题，即创业资源、资金渠道、产品推广、商务对接、市场拓展等，这些资源的整合能力是园区运营者帮助中小企业对抗市场风险的最佳保障。

微言微语



编者按

亲爱的校友，你们好！“微言微语”栏目终于在大家的期待中开始啦！这些内容都来自于您对母校校友会微博的关注与参与，以后每期我们都将选出校友们比较关注的话题，将您发表的评论放在这里，供所有校友共同讨论。感谢您对母校的关注，这里是你们的园地。

那些老物件

@北京大学校友会：#北大老物件#当年的床单，是否如曾经燕园的青春，仍留在我们的记忆里。
转发 @Angel 李昊：准备搬家收拾出来当年的床单，北大 2000 级第 0598 号床单。其实被子和被罩都还天天盖着呢。@ 静然_绽放 @ 静铃儿的时光机你们呢？ @ 北京大学校友会

校友回复：

@Schoenburg：03 级是「贵妃」牌的。

@ 糖尿病候补银酱：我的床单被罩枕套现在都还在用，而且因为质量很好，看着就跟新的一样。不过上面没有北京大学四个字，也没有编号。

@ 旅法师金子：我的好像是 99 0192 号，记得有同学毕业时收了好多床单被子，读研时全拿来当褥子垫了。

@ 北京大学校友会：#北大老物件#99 的床单，久久的回忆。来了北大，去了隔壁，北大清华友谊常青。

转发 @ 清华凯文 - 改革提升国家竞争力：我也秀一下。@ 北京大学校友会 @ 小碗赵 @Angel 李昊

@ 北京大学校友会：#北大老物件#1985 年，柿子林仍是郁郁葱葱，大饭堂挤满了师兄师姐。什么时候拿着饭票的我们，已经变成了校友……

转发 @ 清华凯文 - 改革提升国家竞争力：继续秀啊，最爱北大啊！

@ 北京大学校友会 @ 小碗赵 @Angel 李昊，这个你们谁都没有吧，跟着我漂洋过海又回国的饭菜票。

校友回复：

@ 徒_生：太奢侈了，留这么大票子不花

@ 沙地黑米：太亲切！这个可以有…… 我已经没有。



校友评论：

@ 青春铁马 -：各地校友会拍的祝福视频感情是同等真挚的，但法国校友会视频是最文艺的。大赞 @ 闫聪的微博。

@ 廖观荣 - 律师：阵容很强大，很精彩！祝北大校友会芝麻开花节节高！祝贺海内外的校友在新的一年里身体健康，工作顺利，吉祥如意，合家幸福如意……

@ 以斯帖 66：每次看，都很感动。



各地校友会春节祝福视频

女生节祝福

已经记不清女生节这样的日子是在什么时候开始受到推崇，这个节日与爱情的关系若即若离，每一年的3月7日，女生楼下总会悬挂着红色的条幅，或搞笑或深情的语言，别具有各院系特色的祝福，给每个过往的行人带来会心一笑，也给早春的燕园平添一份温暖的情韵。

@ 欲言又止瓜瓜而谈：我从别地貌似还看到一句“一生献给社会，今天献给你”学弟们很有才啊。

@babypink555：我想陪着你，一同住春天。偶们系学弟们很有才华嘛。最喜欢这句。

@ 北大新疆招生组：各大院系暴露实力了，都给隔壁指明方向了……

@- 赫小禾 -：可惜姐毕业的早。@ 花养蜂 @- 阿彦 - @Fiona 糖豆儿 还是甜甜圈 @ 小狗胖胖露 @ 猪猪的肉包

@ 七七不姓朱：好可爱的学弟们，撒娇卖萌示好女生，青春美好的躁动。看到当年的宿舍楼横幅累累，为何当年的你们就想不起这一出呢？请 @qqplot @Supermj @oldbark 转全体男生阅。

@ 于飞左岸：多么熟悉的场景，在学校住的时候，怎么没有看过这些强大的标语呢？

(本栏目编辑 / 李存峰 张莹)



未名湖记忆

地球物理系 1977 级校友 修济刚

作者简介：修济刚，1956 年生于北京。北京大学地球物理系固体地球物理专业 77 级学生。1982 年毕业后在国家地震局工作，1997 年在北大政治与行政管理学系在职研究生毕业，获硕士学位。多年从事防震减灾科技管理工作。曾经担任国家地震局处长、副局长，北京市地震局局长、党组书记，中国地震台网中心主任，研究员。现任中国地震局党组成员、副局长、中国可持续发展国家报告编写领导小组成员、国家主体功能区规划领导小组成员等。

细细想来，北大给予的其实是一种精神，正如前几天我写的一篇短文所提到的，是一种春水般无痕的精神。说它无痕，是指你在北大校园里感受不到有什么“具体指导”，除了上课以外，基本是学生自己组织的各种活动。北大对学生的影响是潜在的，是通过一些课外的东西，是科学探索的风气，是学科兼容的时尚，是互相竞争的劲头，是忧国忧民的思考，是作为“北大”学子的优越感。而这些东西是没人指导的，是一拨又一拨的学生传承下来的，学生们自觉地维护着北大的声誉，也以此鞭策着自己。

这些火热的学习生活，发生在燕园，发生在未名湖畔，所以，北大的学生热爱未名湖。

走进这个校园的人，至少要在湖边徜徉四年，而这湖的风景竟然是几十年不变！我想这是一种“故意”，是师生们不希望它变化，它是我们心中的圣湖，不变，才有一种共通的传承的象征意义。几十年

沧桑，烟云过眼，校园内外发生了多大的变化啊，正如一些网友（可能也有校友）批评的，现在北大有一些铜臭味道，可是，你到未名湖边看看，绝看不到新的建筑。究其原因，就是北大人无比珍惜这片风景，这池碧波，以此保留着一代代学子们的心中寄托和精神依赖。北大学生无论哪一届，都喜欢未名湖，不是它的景色多美，而是它的周围凝聚了那么多的人才，那么多的想象，那么多的思索和争论，那么多的踌躇满志。我们毕业时，77、78 两届的同学捐赠给母校的“蔡元培先生塑像”，至今静静座落在湖畔，注视着校园里的莘莘学子。

未名湖在学子心中的地位，还有一例可说明。前些日子听说在校园外边要建一座“未名湖大酒店”，看到这个消息，我顿时感到如骨鲠在喉，纯洁的印象不允许

被玷污的，不能让未名湖沾上任何商业色彩。果然，这件事在网上引起了大量反对意见，后来便偃旗息鼓了。这说明大家的感情是相同的，都在努力维护未名湖在高等学府中的地位。未名湖呵，你还是很幸运的。据说现在加强了管理，凡是用“未名湖”这个名称的，要由北大严格审查。我们保护这个美好的名字，就是保护我们心里的一片圣洁之地。

未名湖已经成为一种固定的影像，特别是在湖的西边向东看去，那座玲珑塔已成为标志，北大在海外有许多的游子，谁都不会忘记这幅图画。

未名湖已经是享誉世界的一道风景，我们要爱护它，关照它，不仅要保持它的美丽，更要用我们为社会所做的贡献，为它不断地增添光彩。



情谊永在

——北京大学中文系 57 级毕业 50 周年同学聚会感言

中文系 1957 级校友 段柄仁

作者简介：段柄仁，笔名任炳、任欣。北大中文系 57 级校友。研究员、中国作家协会会员，曾任北京市委常委、秘书长，市人大副主任。全国人大财经委员会委员，第九、十届全国人大代表。现任北京市地方志编纂委员会常务副主任、《北京志》和《北京年鉴》主编、北京杂文学会会长。主要著作：《机关应用文写作概论》（合作）、《机关应用文写作方法》（合作）、《轴心——论秘书长》、《地域百科全书的总体设计》、《主编的印迹》、《主编的脚步》、《新世纪北京十年》等；杂文集《谨慎集》（合作）、《改革论集》、《银针与花环》、《掌声、嘘声、呼声——杂说官场“真善美”及其他》等，主编北京志、年鉴系列，北京百科全书系列，《北京大辞典》，《北京改革十年》等。

五年前，即 2007 年，我们北大中文系 57 级同窗，从全国各地汇集母校相聚，那是纪念入学 50 周年，当时约定毕业 50 周年时再次相会。时间匆匆，不知不觉又过了五年，大家都过了古稀之年，最小的 72 岁，最大的已达 85 高龄。今天相见，祝福问候，嬉笑调侃，格外兴奋。好像青春回归，生机活力再现。50 年前同窗共学的往事，像过电影一幕幕、一场场在脑海中显现。我们同住 32 号楼，同在“大饭厅”就餐，同到教室听课，清早在图书馆抢座位，下午到东操场锻炼身体。最难忘的是到十三陵修水库，到平谷峪口镇耕地，到门头沟城子煤矿下井挖煤，到昌平黑山寨参加秋收等“劳动锻炼”，疲惫不

堪，却豪情满怀。在学业上，各有所长，各有追求，刻苦研读，互帮互学。给我印象最深的是讨论。喜欢薛宝钗还是喜欢林黛玉？鲁迅是深刻还是尖刻？“美”是生活，是客观存在还是主观认识或主观和客观的叠加？常常争得面红耳赤、口干舌燥。在同学关系上，我们年级比较和谐。一个现象即可说明，就是不少同学都有“外号”，有的延续至今。这次聚会，同学一见面，有人喊的是“外号”而不是真名。50 年后，有人对某位同学的真名记忆已经模糊，而对“外号”却格外清晰。其实这种善意的“外号”，是“昵称”，没有十分亲切的关系，是不可能产生的，更不可能长久存在。

同学意味着什么？在人们的社会关系中，最亲近的是父母兄弟、妻子儿女，此外就是同学了。同学之间相处于年龄相近、文化层次相同的情况下，互相知根知底，精神上完全平等。因此有了困难和问题求助时，常常想到同学。“文化大革命”初期，我在中共北京市委研究室工作。我们一些同志因说了几句“不合时宜”的话，被打成“反革命组织”，查抄了办公室，我们不敢呆在办公室又不敢回家，往哪儿去？首先想到的北京大学中文系，想到留校工作的多位同学，深夜从王府井南口步行到北京大学已快天明，他们给安排了“避难处”。唐山大地震发生后，我家住楼房，往哪儿避险？想到住平房的老同学，拖儿带女在他家躲了一段。在我们同学之间，每当有人在政治上、工作上、生活上出现困境，了解情况的同学常常伸出援助之手。上学、进北大，有我们主观努力的因素，

但和谁同窗共学，却不是求之能得的，是冥冥之中偶然的际遇。同学关系一旦形成，便可一生享用。因此，同学情谊十分珍贵，年龄越大越难割舍。当然在同学相处中也有不愉快，特别是我们在校那个时段，反“右派”、反“右倾”、反“白专”等等，运动不断，伤了不少人。好在是我们年级的同学之间没有造成太深的隔阂，有些矛盾不久也被冲淡，消除。50 年后的今天，回头去看，不论当时的伤痛还是欢乐，都不过是人生的一朵浪花，都已变成充实心灵的财富。而伴随时间的流逝，加深的只有友谊和思念。

在我们同学聚会时，总忘不了老师。他们不仅教我们知识，而且在思想行为，特别是敬业、包容、独立思考、艰苦奋斗等精神等方面，给我们以深远影响。王力教授讲课虽不太生动，但很深刻。更让人佩服的是上课铃声一落，便开讲，下课铃一响立即结束，一句多余的话都没有，只要记下来就是一篇完整的好文章。没有强烈的事业心，是难以练就这等功夫的。杨晦教授是我们的系主任，平时难得听他讲课。一次他开选修课《中国文论》，没有讲稿，只带一幅青铜器印刷品，挂在墙上，指着青铜器上的花纹，讲起周代的制度、信仰等政治、思想、文化、社会状况。原定讲 8 个课时，但到时间只讲了开头语，只好一再延长。听课的开始只有中文系的十几个人，以后一次比一次增加，历史系、哲学系的本科生、研究生也闻风而来，达 40 多人，小教室装不下，只好换成大一些的教室。这对我而言则是一次很大的

启蒙，呵！原来知识的领域如此广阔！中国文化如此博大精深！一个器件花纹竟然包含让你一生都值得追寻的知识。王瑶先生讲当代文学，一口“山西普通话”让我这个小老乡感到十分亲切。开课前他离题讲起了正在全国热播的电影《青春之歌》，他在给以肯定之后说：“那个扮演林道静的谢芳，总是把眼睛睁得大大的，这是话剧演员的表演，电影演员应更随意些。”话不长却教给了人们一个评价艺术作品的方法，抓住作品的特点和差异，在比较中

作出肯定和否定。我们的前几次聚会都请老师参加，现在他们多数已驾鹤西去。吴小如先生多次来给我捧场，现在因年老病弱，已无力出门活动，这里只能借此机会致以问候！

大家见面，不约而同地谈起了已经故去的18位同学。他们当中除一位在学生时期不幸夭折外，都是在做出自己奉献后走完了人生旅途，祝他们在天安息。他们当中尤为我们怀念的是王景隆、程光武等几位“调干”老大哥，他们作为年级党支

部的领导人，在那个特殊历史时期，虽然不可能阻止越来越盛的“左”的倾向，但对政治运动和一些问题的处理上采取了比较缓和的态度，没有造成同学间的重大对立和伤害。今天我们年级的同学能够兴高采烈地欢聚一堂，不能不怀念和感谢他们。

我们还十分想念和我们同窗共读的外国留学生。入学时有7位，5年中中有几位退学，有几位新来插班，都和和睦相处，共建友谊。不知他们现在境遇如何，祝他们幸福安康。

苏锋，忠诚的国际友人

中文系 1948 级校友 毛宪文（蒙古族）

作者简介：毛宪文，原名毛日沁夫，笔名临渊、黎松，蒙古族。1952年毕业于北京大学中文系本科，1953年毕业于中央文学研究所研究生班。历任《文艺学习》编辑、北京四中高级语文教师、鲁迅文学院教授。2009年荣获中国作家协会颁发的从事文学创作六十周年荣誉证书。著述甚多，代表作有《毛宪文诗文选》、散文集《好菜煮成粥》、论文集《有病不呻吟》等。

苏锋者，南条祐子，日本人也。“九一八”事变后，其父举家由东京迁大连行医。“八一五”日本投降后，又由大连迁往山西，仍操旧业。1949年，21岁的苏锋考入北大政治系。

我与苏锋的相识，始于选修日文课。我本来读中文系，为什么要选修日文？这中间有个小秘密：我的家乡在内蒙古，沦

陷期间我被迫学过八年日文（小学四年级始，中学四年，高等学院半年）。中学三年级时曾通过二等日文翻译的考试。抗战胜利后，摘掉受尽日本鬼子欺侮的亡国奴帽子的我，痛痛快快地把日文丢到太平洋里去了。大二时为了凑学分，于是选修了第二外国语——日文，以为考试时可以不费吹灰之力。而非母语之日文，放下很长时间，一旦捡起来，那些词汇对我都板着面孔，生疏得很了。加之那位日本教授山田讲课时说话极快，相应地教学进度也快。坐在我旁边的女孩子不时地用日语向教授发问，她问的问题也正是我想问的。下课后向她请教，并赞扬她日语讲得好。她说：“我是日本人啊。”我惊讶她中文也说得这么好。从此我认识了苏锋。

此后凡是上日文课，我都早早的走进红楼三层靠西的那间教室，坐在苏锋旁边。

上课前或下课后，总要和她搭讪几句。她是个很讲礼貌的女孩子，语音总是甜甜的。她总爱说，“我讲的未必对，供你参考。”

大二时，我在北大通讯社当记者，同时负责墙报《民主广场》的出版。该墙报版面设计活跃，图文并茂，色彩斑斓，很受广大同学的欢迎。有一次我正往墙报上抄写稿子。苏锋站在墙报前，先是称赞我的粉笔字写的漂亮，继而她指着墙报上有篇访问著名化学家唐傲庆教授支持志愿军抗美援朝的通讯稿，问我这篇文章的作者是谁，我轻轻地答道：“是在下，写得不好，请指正。”她摇摇头说：“不对的，文章言简意赅，生动有力。”

当时全校师生掀起报名参加志愿军的热潮，许多同学给墙报投稿表决心。有一天苏锋给我一篇稿子，内容是：她热烈响应校党委的号召，坚决报名参加志愿军。

我读过她的稿子，对她这种崇高的国际主义精神给予充分的肯定。她热情地握住我的手说：“中国是我的第二祖国，我是吃中国人种的粮食长大的，我长期受解放区的教育，知道和平来之不易，我要为保卫和平出一份力。”听过苏锋的一番话，我的心灵受到极大的震动，她改变着我对日本人的看法：沦陷期间饱受日本人的欺辱，我恨透了日本人。从此，我慢慢改变了原来对日本人的看法。

为了提高日文的水平，我有意找机会与苏锋用日语对话，她纠正我不要北海道的地方音说话，要用东京音，就好像在中国说话要用北京音一样。有一次苏锋约我和她一起参观红楼一层东头的“毛主席工作室”和“李大钊工作室”。参观中她表情十分虔诚，不时记录重要的内容，问我个别字的读法。我似乎明白了——她的参观，为的是更多的了解中国和中国革命。此后我俩经常在一起讨论中国或者日本的文章。我们常常约在图书馆碰面，图书馆很静，我们就用写纸条的办法向对方提问或解答。时间长了，我发现她善于关心别人，而且心地非常善良。她说：“她在中国长大，对中国这块土地上的人怀有深深的感情，她更感谢中国共产党给了无数日本人以新生的机会，她将知恩图报。”她把《东方红》翻译成日文，在政治系几个同学中传唱。时间过去半个世纪，政治系的陶和谦同学迄今仍以唱日文版的《东方红》来怀念苏锋。

我记得有一次听完山田教授的课，苏锋对我说，我正在联系回国的事。我听她这么说，心头一震，忙说：“你在中国生活学习的这么好，为什么要回去？”后来我觉得自己这话说得太唐突了，改口问她进行到什么程度了，当时她没有直接回答我的问题，只是说“我要回日本为发展中日民间友谊尽一份力”。

1953年苏锋回到了日本。她后来的一系列行动证实了她当初说过的话。

苏锋在为北大百年校庆撰写的一篇文章

中回忆道：“1954年10月，我作为日本接待单位的翻译，参与接待了第一批来自新中国的客人——以李德全为团长、廖承志为副团长的中国红十字会代表团的接待工作。和中国外交部派遣的代表团翻译王效贤女士在东京的会面让我欣喜。”苏锋回到日本后，投身中日邦交正常化前后的两国民间贸易的活动。1979年她随所在的日本株式会社来到北京后，第一件事就是从下榻的北京饭店来到沙滩，去看她曾经居住的灰楼、听课的红楼和借阅无数经典充实自己的图书馆。此后，苏锋多次借来中国出差的机会设法与同班同学会面。吴大英去日本出差，她在东京热情地接待他，并询问许多同学的情况，绵绵的友情让人感到温暖。苏锋是个很重友情的人，这从她给同班同学、好友陈碧的一系列来信可见一斑。她在1992年12月16日的信中写道：“通过你的来信，得知你以及同学们的消息，心里十分欣慰。时光飞逝，十分怀念北大学习时的岁月。”

1994年4月17日的信中说：“相隔42年的我们（指苏锋自己与同班同学吴大英——陈碧的丈夫），终于在东京见面了。他给我带来各种宝贵的礼物和同学们春节聚会的照片，也给我带来了许多愉快的回忆。”同年12月18日的信中说：“隔海相望，言不尽意，如你们在北京举行聚会，请代我问同学们好！”1995年8月17日苏锋给严振生的信中说：“收到陈碧寄来同窗旧友大聚会的通知以及《北京大学校友通讯》，心里很是激动，请代我向所有的同学问好。我都记得同学们的名字，很想念他（她）们，衷心祝愿他（她）们健康幸福。请允许我以照片参加大家的聚会。”从这些来信中苏锋对同学们的情感溢于言表。同样，她对母校——北大的热爱让人感动。北大百年校庆时，她撰写了题为《祝愿母校多多培养未来的建设人才》。文章写道：“北京大学历来以崇尚爱国精神和追求学术自由而闻名于世，有着敢于与权势对抗而不屈服于镇压

的光辉历史和传统，我仰慕已久。因此，当我作为中华人民共和国成立后第一批入学的学生跨进沙滩的校舍时，我的心情十分激动。在经过半个世纪以后的今天，我对当时的这种心情记忆犹新。”

1995年当日本投降50周年之际，她对日本政府不承认战争罪责的态度表示愤慨，并参加了抗议游行，“八一五”那天还在《朝日新闻》上发表了声明。

2001年12月20日，她来信祝贺北京不久将举办奥运会。2004年12月12日来信说：“从电视上看到北京的发展景象，飞跃发展的中国的情况，感到非常高兴。到时候我想到北京看看奥运盛况。”

苏锋在2002年12月20日的信中说：“我又想起常大夫——1951年我住北大医院时担任给我动手术的医生。”她的来信使我想起当年她患肺病住进沙滩校医部的情景。那天我去看她，她滔滔不绝地向我介绍常大夫和好多护士悉心关照她的情景。她说手术很顺利，不久将可出院恢复上课。她一再感谢校医们的无私精神。

2005年3月8日的信中说：“今年初，北大募集基金捐款，虽然是少许，我也积极响应。想为北大后辈们贡献一份力量。”

读着苏锋的这些来信，我的眼睛湿了，这样热爱中国，热爱北大，关心同学的人，已经永远地离开了我们。同学们听到这个噩耗都深深地陷入悲伤之中，惋惜我们失去了一个好同学、好同志、忠诚的国际友人。

苏锋的一生让人怀念，愿她在天之灵得到安息。

（感谢苏锋的同班同学、好友陈碧的情况介绍及提供苏锋给她的来信。）



北大人——大师论坛之立春谈茶会成功举办

2月4日下午，由北京大学校友会、北京大学企业家俱乐部联合举办的北大人一大师论坛之立春谈茶会成功举办。北京大学经济学家张维迎教授为校友们带来精彩演讲。张维迎教授从社会哲理和经济管理角度出发，围绕经济发展、政府职能、社会伦理、产业改革等方面阐述了自己的观点。随后校友们就相应话题进行热烈讨论。



院系校友会

物理学院召开 2013 年校友新年联谊会暨百年筹备校友工作会

1月5日上午，北京大学物理学院2013年校友新年联谊会暨百年筹备校友工作会在正大国际会议中心举行。物理学院院长谢心澄、党委书记陈晓林、副书记董晓华与来自近40个年级，涵盖物理、技物、天文、大气、气象等专业的近百位校友齐聚一堂，欢度元旦佳节，共商百年大计。



各地校友会

北京大学广州校友会徒步游湖迎新

新年第一天，北大广州校友会近60位校友参加了海珠湖徒步活动。在温暖的南国，伴随着新年祝福和鲜花绿叶，校友们畅游了广州市内全程约11公里的海珠湖。



北京大学福建校友会举行 2013 年元旦联欢会

1月1日，北大福建校友相邀清华、南开等兄弟院校的校友共260余人在梅峰宾馆同聚一堂，共贺新年。



北京大学举行 2013 年校友春节联谊会

2月23日，元宵佳节前夕，“2013年校友春节联谊会”在北京大学农园食堂一楼大厅隆重举行。700余位老年校友重回燕园，欢聚一堂，共庆癸巳蛇年新春佳节。北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，校友会常务副会长王丽梅出席了本次联谊会。



城市与环境学院校友捐资助力学院建设

1月20日上午，北京大学地理学60周年庆祝大会在图书馆北配殿隆重举行。会上城环学院院友会副理事长、88级院友，深圳铁汉生态环境股份有限公司董事长刘水向城市与环境学院捐赠1000万元人民币，设立“城环铁汉生态环境基金”，用于“城环铁汉奖学金”“城环铁汉助学金”以及学院建设等。

为了资助困难学生，帮助其更好的完成学业，城市与环境学院设立开放式助学基金——“范晋生、黄丽萍”助学慈善基金。该基金由北京大学山西校友会副会长、城市与环境学院院友会副理事长范晋生先生发起，得到积极响应。截止目前，共收到来自范晋生、黄丽萍、李龙飞、牛秀峰、高晋增、窦文章、黄峰、杜新中、傅卫国等院友和热心公益人士的捐赠，累积达到51万元。

知名经济学家齐聚沈阳财富论道

1月12日,由沈阳北京大学校友会与《财富魅力》杂志共同主办的第二届中国(沈阳)财经高峰论坛在皇朝万鑫酒店举行。辽宁省委常委、常务副省长许卫国,省人大常委会副主任李文科,省政协副主席程亚军,沈阳市委常委、常务副市长顾春明出席论坛。出席论坛的还有原省领导沈阳北京大学校友会顾问张行湘、张毓茂、张传庆,会长刘相荣,副会长初正坤、李成义、孙德兰、周毓荣,校友会经济顾问马增清、梁煜华。



北京大学西安校友会2013年新春团拜会暨北京大学西部企业家俱乐部揭牌仪式成功举行

1月12日下午,北京大学西安校友会2013年新春团拜会在西安西部国际广场举行。会议共邀请了150多位在陕工作的校友参加。北京大学西安校友会会长赵世超首先致辞,接着副秘书长李郁汇报了2012年度工作情况,随后进行了北京大学西部企业家俱乐部揭牌仪式。北京大学西部企业家俱乐部旨在加强北京大学西部校友与企业之间的联系与合作,发挥北京大学校友的智慧资源,助推陕西乃至整个西部地区经济快速发展。



北京大学南京校友会举办古典诗歌赏析讲座暨2013新春联欢会

1月19日下午,近200名北大校友在南京东郊国宾馆亲耳聆听了北大著名教授程郁缀的《古典诗歌赏析与人文素质提升》讲座。程郁缀教授从北大的燕园情讲到江苏的故乡恋,不但精彩地讲解了众多著名的诗篇,还通过诗词的讲析,阐释了一些精辟的人生哲理。讲座后是热闹欢腾的迎新春联欢会,精彩的表演将联欢会带入了高潮,校友们借此机会表达了对母校的良好祝愿。



北京大学上海校友会金融家俱乐部成立

1月19日,北大金融家俱乐部成立大会暨“中国经济2013-机遇与挑战”论坛在上海千禧海鸥大酒店举行。北京大学前校长、北大上海校友会会长许智宏院士,北京大学副校长海闻教授,中国经济体制改革研究会副会长石小敏校友,海南校友会副会长水建红校友,上海市副市长屠光绍校友以及来自上海的近三百名校友和来自苏州、广州、深圳、海南、新疆和纽约的校友代表出席了成立大会,并参与了论坛的互动交流。



周其凤校长赴羊城与广州校友共贺新春

2月1日,时任校长、北大校友会会长周其凤院士带领北大代表团到访广州,并出席了北京大学广州校友会新春联谊会。北京大学秘书长杨开忠、校长助理马化祥和校友会秘书长李宇宁等陪同出席。北大广州校友会名誉会长陈云贤校友、广州校友会执行会长徐枢校友分别致辞欢迎母校代表团的莅临。

青岛北大人举行2013年新春联谊会

2月13日上午,一年一度的“北大青岛校友新春联谊会”在青岛市府新大厦举行。出席联谊会的有外地返青探亲和在青岛的部分校友,其中有名誉会长、顾问、会长、常务副会长、副会长、常务理事、理事等,还有正在母校学习的青岛籍本科、硕士、博士校友代表以及北大之友,共计130多人。大家欢聚一堂,同庆佳节,联谊校友,恭贺新春。





北京大学山西校友会举办 2013 新春联谊会

2月23日上午,山西北京大学校友会2013新春联谊会在太原市黄河大酒店隆重举行,金色大厅里笑语欢歌、其乐融融。260多位北大校友齐聚一堂,相互拜年,恭贺新春。北京大学经济学院副院长肖治合教授、原国家文化部文艺局局长曲润海学长出席了此次联谊会。



海外校友会

北京大学墨尔本校友会举行新年休闲拓展聚会

2012年12月29-30日,北京大学墨尔本校友会在YMCA营地举办了为期两天的新年休闲拓展聚会。北大墨尔本校友、家属及北大之友参加了聚会。聚会以外出游历为主要形式,活动多样,氛围愉快,为校友们提供了交流学习、丰富生活、增进友谊的平台。



陈致教授与香港校友共同探讨“当代中国的国学热”

1月5日中午,北大81级历史系校友、香港浸会大学中文系系主任陈致教授为香港校友作了“国学热”的精彩演讲,受到了与会校友们的热烈欢迎!陈教授也介绍了香港浸会大学正在筹办国学院,希望在学术方面研究经典作品,关心国家事务,研究宗教传统等各方面,充实国学的内涵。



北京大学法国校友会举办互动体验讲座

1月26日,北京大学法国校友会举行了《提升个人品牌,成就职场之路》互动体验式讲座,讲座邀请了法国职业培训师Olivier TECHER先生,就如何塑造个人形象,彰显个人特色,传达个人信息等方面进行了讲解和指导。30余名留法学者和法国友人共同参与了这次活动。



北京大学大华府校友会北大光华学生见面会暨蛇年春晚隆重举行

1月27日,北京大学大华府地区部分校友与北大光华管理学院Chimerica访学团的20名本科一到四年级同学欢聚一堂,回忆当年的青葱岁月,展望燕园的美好未来。校友会会长鲍一明等来自政、学、商各界大华府地区校友,与来访的学弟学妹们分享了的成功经历与人生感悟。2月2日,北京大学大华府地区校友会在马里兰州隆重举办了蛇年春节晚会。自1963级到2008级的北大校友和各界嘉宾欢聚一堂。晚会采取“我是校友我做主”的形式,旨在发挥每一个校友的创造性。中国驻美国大使馆副总领事、北大法律系81级校友何岚菁参赞,大华府地区中国大专院校联合会会长夏祥波,希望中文学校理事长梁康之作为嘉宾应邀参加了晚会。



北京大学悉尼校友会成功举办北大学生访澳团交流活动

1月30日，北京大学光华管理学院暨国际部组织的优秀学生代表团 Pandaroo Study Tour 访问悉尼，受到北京大学悉尼校友会的热情接待。北大悉尼校友会会长辛千波，理事彭炎、谭毅、由冀、武未宏等与学生代表团进行了座谈会暨晚餐会，就海外学习生活及事业发展进行了广泛而热烈的交流。校友们再次感受到北大的文化和精神，并与学生们一起分享母校的进步与发展，光荣与梦想。



北京大学法国校友会庆祝农历新年

2月9日，中国农历除夕之日，北京大学法国校友会与五十余位在法留学、工作的新老校友相聚一堂，庆祝中国农历新年。上至年逾古稀，下至桃李年华，大家包饺子、演节目、看春晚，老者分享阅历与经验，青年展示活力与理想，其乐融融，乐趣纷呈，共同度过了一个具有异域特色的中国年。

北京大学新英格兰校友会成功举办新春元宵聚会

北京大学新英格兰校友会于2月24日举行新春元宵聚会，近70位各年龄段校友共聚一堂，交流畅谈，欣赏魔术相声和歌唱表演，在欢声笑语中共度元宵佳节。



北大美中校友会举行 2013 新春聚会

3月2日，北京大学美国中西部地区的校友齐聚伊利诺伊州 Lisle 的 Tairyo Hibachi and Sushi，庆祝癸巳新春的到来。参加聚会的校友包括教授、专家工程师、学生等，校友们纷纷表示意犹未尽，期待新的一年校友会更加精彩的活动。



行业校友会

北大金融投资界校友聚会顺利举行

3月2日下午，北大金融投资界校友聚会暨北京大学校友创业联合会金融投资专委会专场举行，150多名北大金融投资界校友济济一堂，交流行业热点，共话校友情谊。此次活动由北京大学校友创业联合会金融投资专委会举办，获得了金融投资界校友的大力支持。此次活动邀请到了龚方雄校友、钱中华校友、李丰校友三位演讲嘉宾，与大家就经济政策、投资热点等热门话题进行交流和分享。出席此次活动的校友嘉宾还有诚迅联丰企业管理咨询有限公司董事长许国庆校友、险峰华兴创投董事总经理陈科屹校友、雪球财经CEO方三文校友、万方地产总经理李庆民校友等。





《中国航天事业发展的哲学思想》

作者：刘纪原
定价：55.00 元

图书介绍

本书首次揭秘“中国航天事业为什么能成功？”从神话到现实，从理论到实践，从硬实力到软实力！强国大器，内幕解读，高层访谈，档案解密。一个伟大事业的成功哲学，一个伟大奇迹的深层揭秘，一部波澜壮阔的创业史诗，一条鲜为人知的创新求变之路。作者团队阵容强大，主要是为航天领域做出卓越成绩的科研骨干或高级管理人才。原七机部部长、最高人民法院院长郑天祥作序。殷瑞钰院士、方新院士、杨河教授、刘大椿教授联袂推荐。

《表态的艺术》

作者：邓峻浩
定价：39.00 元

图书介绍

最精彩的表态事件，最重磅的风云人物，最专业的公关点评。揭秘在危机中扭转局势的微妙拿捏，事件后审时度势的表态智慧。资深公共关系专家剖析发言的“字外乾坤”。

第一本从公关关系、危机管理角度，结合政府、企业、名人的表态案例，来讲公开发言的规则及技巧的书。抓住了当下新媒体时代的话语特点，范例经典且紧跟时事热点，分析点评专业到位，语言生动，可读性很强。

作者是资深的“三栖”（主流媒体、专业公关公司、企业传播与事务）传播工作者，有丰富的公关传媒经验。



《中国投资者海外投资指南》

作者：君合律师事务所
定价：88.00 元

图书介绍

目前市面上关于海外投资的书籍，主要是给专业读者研究类的图书，比如法律学者关于海外投资风险防范的图书，律师的关于海外投资法律与实务的书，没有写给投资者。本书是面向全国大型、中小型企业以及普通投资者的海外投资指南。提供了全球主要的 26 个国家和地区的投资政策，为企业向海外投资提供过了权威指引。

主编君合律师事务所是国内顶尖的律师事务所，多次被评为“中国最佳律师事务所”。参编律所也均为各个国家和地区的一流律师事务所。



《刑法格言的展开》（第三版）

作者：张明楷
定价：49.00 元

图书介绍

公认的法学经典著作，曾经引领无数法学学子步入法学殿堂。本书还是学术与法律实践结合的典范，大量格言结合具体案件展开，鞭辟入里。

本书是前两年当当网法律类图书中的五星级图书（当时法律类五星级图书全部只有 30 本）；在豆瓣网上，更是很多给法学院学生推荐的必读书单中少有的刑法学图书。

作者张明楷老师是中国刑法学界中的一等一“高手”，自成一派，优质高产，著作本本畅销。张明楷粉丝甚众，包括很多已经成名的学者、律师。





《改变：28天让自己内心强大》

作者：【美】乔纳森 阿尔伯特 阿利萨 包曼

定价：35.00 元

图书介绍

《秘密》《遇见未知的自己》等畅销书籍掀起了人们关注心灵成长，重视信念的力量，寻求自我改变的热潮

本书针对当前的热点话题，分析大家渴望改变但裹足不前的原因，更重要的是，解答了阅读《秘密》后收效甚微人士的困惑，仅仅渴望、相信是不够的，你必须将其转化为具体、可落地的行动，本书给出了具体方法与步骤指导读者一步步将理想转化为现实。



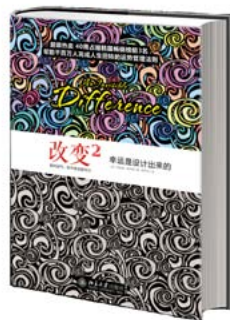
《改变2：幸运是设计出来的》

作者：【韩】延赫 韩相福

定价：35.00 元

图书介绍

本书在韩国创造了上百万册的销售成绩，长期占据畅销书排行榜。一般人注意不到的与运气相关的生活细节入手，揭示了幸运其实是与人们管理自己生活的方法息息相关的。书中融入了很多类型多样的案例，既有普通人生活的悲喜，也有各种名人事业成败的故事，让读者在轻松阅读的同时，恍然大悟原来运气也是可以管理的东西。



《莫言的文学共和国》



作者：叶开

定价：36.00 元（估）

图书介绍

莫言问鼎诺奖，满足了国人的百年渴望，无疑是近期文化界、出版界、语文教育界最为轰动的事件。本书作者叶开博士：莫言唯一传记《莫言传》作者、莫言研究最权威专家、中国当代文学最高殿堂《收获》编辑部主任、副编审、著名作家。

本书的写作历时十二年，莫言本人在作者写作时有过具体的交流和亲自指导。本书图文并茂，既有莫言瑞典演讲、获奖等历史意义的图片，又有莫言年轻时以及其他具有独特价值的珍贵图片。此外，还包括对莫言的演讲、诺贝尔文学奖授奖词等解读。

内容分三部分，第一部分通过大量一手图片，对莫言的人生、创作、思想历程图文并茂呈现；第二部有三章，从百年文学史与中国近当代史背景出发，以莫言作品的“吃”、“草根人物”、“风景描写”等核心主题为纲，为读者深度揭示莫言对本民族的性格、历史以及文明进程的反思，透视莫言文学创作的思想脉络；第三部分为作者从近 600 万字作品中节选出 10 篇具有代表性的文字，并进行赏析。



《中国哲学简史》

作者：冯友兰

定价：38.00 元

图书介绍

北京大学出版社独家拥有版权的冯友兰亲自指导翻译并认可的唯一版本。日前，新当选的韩国总统朴槿惠的一番话，让这本问世 60 年前的书，重新受到了关注，“在我最困难的时期，使我重新找回内心平静的生命灯塔，是中国著名学者冯友兰的著作《中国哲学简史》。”与此同时，在《中国哲学简史》的最后，冯友兰的结尾语“人往往需要说很多话，然后才能归入潜默”，也在微博上流传。



“我爱母校”捐赠项目



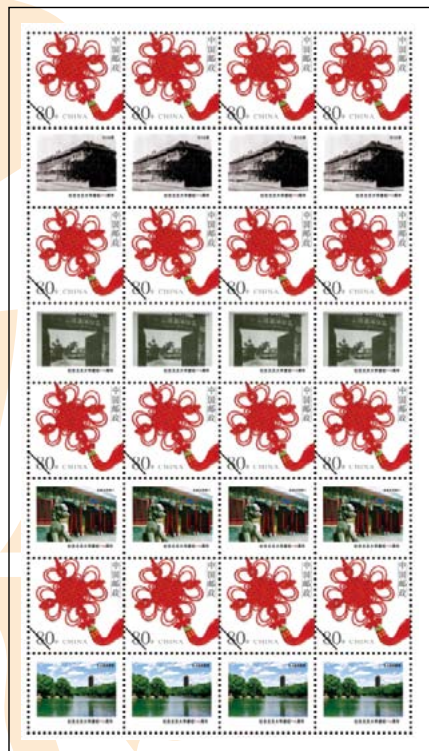
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏。值此母校115周年校庆之际，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共在的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币数额与母校建校的周年数相等(建校115周年捐115元、建校116周年捐116元，依此类推)，所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票(每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票)。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项(共计人民币458元)。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



捐赠回执：

捐赠金额：

113元 114元 115元 116元 458元(四年合计) 其他捐赠：_____元

个人信息：

姓名		性别		出生年月	
工作单位				职务/职称	
办公电话				家庭电话	
手机		E-mail			
通信地址				邮政编码	

在校教育信息

本科	所在院系：	在校时间：	年—	年
硕士	所在院系：	在校时间：	年—	年
博士	所在院系：	在校时间：	年—	年
其他	所在院系：	在校时间：	年—	年

捐赠留言：_____



同慶號·普洱茶

TONGQINGHAO PUER TEA

Since 1736



分享·幸福味道!

定制·同庆号国礼普洱茶



昔日贡茶·今日国礼



西双版纳同庆号茶业有限公司
 同庆号北京公司
 地址：北京市东城区南大街14号保利大厦写字楼19层
 联系人：吴小姐 18310037266
 电话：010—65531566